



REGIONE AUTONOMA  
DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA  
DELLA SARDEGNA

## Organismo Unico di Valutazione della Regione Sardegna

Alla Presidente della Giunta della Regione  
Autonoma della Sardegna

Alla Giunta della Regione Autonoma della  
Sardegna

E p.c. al Segretario Generale della Regione  
Autonoma della Sardegna

### **Oggetto: Validazione Relazione sulla Performance 2023**

Nell'adempiere ad una delle funzioni previste dall'art. 14, comma 4, lett. C), D. Lgs. 150/2009 così come modificato dal D.Lgs. 74/2017, questo Organismo Unico di Valutazione del Sistema Regione Autonoma della Sardegna costituito ai sensi dell'art. 8-bis, comma 6, della L.R. n. 31/1998 e s.m.i, ritiene doveroso ed opportuno ricordare che ha potuto esercitare il proprio mandato solo a decorrere dal 17 aprile 2024 data del formale insediamento.

Ciò a significare che non ha partecipato alle fasi prodromiche all'adozione degli strumenti di programmazione né tantomeno nel corso dell'esercizio 2023 ai monitoraggi infrannuali ed alle conseguenti modifiche intervenute in corso di gestione.

Pur tuttavia ha potuto "ricostruire" a posteriori l'andamento complessivo della gestione avvalendosi in primis del report redatto dall'Ufficio del Controllo Interno di Gestione, delle relazioni consuntive elaborate dalle Direzioni Generali/partizioni amministrative in cui è articolata la struttura organizzativa della Regione nonché da analoghi documenti degli enti ed Agenzie del Sistema Regione.

Pur nella ristrettezza dei tempi che ha reso impossibile svolgere colloqui conoscitivi a livello individuale con i dirigenti di vertice l'Organismo ha ritenuto comunque opportuno convocare più incontri collegiali con i Direttori Generali per avere una maggiore conoscenza delle problematiche incontrate nell'attività di gestione.

Le persone che abbiamo incontrato hanno dimostrato, complessivamente un approccio aperto al cambiamento e la consapevolezza che il ciclo di gestione della performance debba sempre più rappresentare strumento di raccordo e snodo tra la funzione di indirizzo e pianificazione strategico-politica e quella realizzativa di programmazione e gestione amministrativa.

### **Il ciclo della performance 2023**

Il ciclo della Performance 2023, è stato avviato, a seguito dell'adozione del PIAO 2023-2025 con la Deliberazione della Giunta Regionale n. 12/4 DEL 30.03.2023.



REGIONE AUTONOMA  
DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA  
DELLA SARDEGNA

## Organismo Unico di Valutazione della Regione Sardegna

L'esame del PIAO 2023 ci restituisce una elaborazione strutturata seguendo le indicazioni fornite dal Dipartimento della Funzione Pubblica che individua obiettivi strategici desunti dai documenti programmazione economica e finanziaria regionali, con una selezione di politiche traducibili in termini di valore pubblico, anche con riferimento all'Agenda ONU 2030 e agli indicatori elaborati da ISTAT e CNEL.

Definiti gli obiettivi strategici, le strutture hanno proceduto, sia pure con qualche incertezza, alla loro declinazione in obiettivi direzionali (ODR) assegnati alle singole strutture con una proiezione triennale.

Complessivamente le Relazioni sulla performance predisposte dall'amministrazione centrale e dagli enti del sistema Regione rispondono ai requisiti formali e sostanziali di comprensibilità, conformità e attendibilità dei dati e delle informazioni in merito ai risultati programmati e raggiunti (art. 4, comma 2, lettera f, del D. Lgs. n. 150/2009).

### **Gli aspetti critici riscontrati**

Nel 2023, la pressoché totalità delle Direzioni Generali e delle Unità di Progetto e degli enti collegati ha raggiunto al 100% gli obiettivi assegnati

Tali risultati, fortemente positivi, sono però anche il frutto di obiettivi non del tutto sfidanti e talvolta poco significativi, che non consentono di indirizzare l'operato dell'organizzazione e nemmeno di valorizzare gli elementi di qualità prodotti.

Questo significa che, nel ciclo di programmazione, alcuni elementi anche significativi delle strategie e del programma politico si perdono e non vengono trasmessi a chi li deve realizzare.

La conseguenza è che, a fronte di un pieno raggiungimento degli obiettivi sui quali viene valutata la performance dirigenziale, si riscontra una realizzazione degli obiettivi strategici meno soddisfacente.

### **Punti di attenzione per il futuro**

In una chiave di sviluppo dei sistemi, potrebbe essere utile, a tale proposito, valutare i Direttori Generali sulla base di indicatori propri degli obiettivi strategici o su un ulteriore livello di obiettivi che si collochi fra i due attuali e che garantisca che i Direttori Generali vengano ingaggiati su iniziative di alto livello e strettamente connesse con le strategie, lasciando il compito di dettagliarli in attività operative al successivo *cascading*.

Questo processo porterebbe alla definizione di obiettivi che effettivamente guidano le strutture amministrative a lavorare per la realizzazione delle strategie della Giunta e, soprattutto garantendo nelle fasi di programmazione - come il Segretario Generale ha già iniziato a fare - e di monitoraggio e rendicontazione una maggiore azione di coordinamento, renderebbe il processo valutativo molto più significativo sotto il profilo sia gestionale che meritocratico.

### **Ciò premesso e considerato**



REGIONE AUTONOMA  
DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA  
DELLA SARDEGNA

## Organismo Unico di Valutazione della Regione Sardegna

Questo Organismo unico di Valutazione ai sensi dell'art. 14, comma 4, lett. C), comma 4-bis e comma 6, D.Lgs. 150/2009, come modificato dal D.Lgs. 74/2017,

### **VALIDA CON OSSERVAZIONI**

la relazione sul ciclo della Performance 2023 del Sistema Regione Sardegna e degli Enti ed Agenzie del Sistema Regione di cui all'allegato elenco invitando gli Enti a migliorare per il futuro la definizione degli obiettivi ed indicatori, assicurando maggiore selettività e significatività degli stessi in relazione al programma di mandato, ai documenti strategici generali e ai bisogni del Territorio.

L'Organismo Unico di Validazione

### **NON VALIDA**

la relazione sulla performance di AREA, poiché contenente informazioni discordanti rispetto ad altri documenti di rendicontazione.

La presente relazione di validazione deve essere pubblicata nell'apposita sezione del sito internet dell'Amministrazione, unitamente al presente atto di validazione.

Cagliari 8/10/2024

Organismo Unico di Valutazione  
Il Presidente  
Roberto Finardi



REGIONE AUTONOMA  
DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA  
DELLA SARDEGNA

## Organismo Unico di Valutazione della Regione Sardegna

### Allegato Enti ed Agenzie del Sistema Regione Sardegna

- Agenzia sarda per le politiche attive del lavoro (ASPAL)
- E.R.S.U. Ente regionale per il diritto allo studio universitario di Cagliari
- E.R.S.U. Ente regionale per il diritto allo studio universitario di Sassari
- Ente acque della Sardegna (Enas)
- I.S.R.E. Istituto superiore regionale etnografico
- Agenzia per la ricerca in agricoltura (Agris Sardegna)
- Agenzia regionale per l'attuazione dei programmi in campo agricolo e per lo sviluppo rurale (Laore)
- Agenzia regionale per la gestione e l'erogazione degli aiuti in agricoltura (Argea Sardegna)
- Agenzia regionale Sardegna ricerche
- Agenzia sarda delle entrate (ASE)
- Agenzia regionale Conservatoria delle Coste della Sardegna