REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

Collegio dei revisori dei conti della Regione Autonoma della Sardegna

RELAZIONE SULLA PROPOSTA DEL BILANCIO CONSOLIDATO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2025

DEL GRUPPO BILANCIO CONSOLIDATO DELLA REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

(Deliberazione della Giunta regionale n. 48/8 del 30.09.2026)

Il Collegio dei Revisori dei conti della Regione Autonoma della Sardegna

Dott. Simone Paoloni – Presidente

Dott. Lorenzo Giuseppe Pietro Moretti – Componente

Dott.ssa Margherita Molinari – Componente

1. INTRODUZIONE

Il Collegio dei Revisori dei conti della Regione Autonoma della Sardegna nelle persone del

- Dott. Simone Paoloni – Presidente,
- Dott. Lorenzo Giuseppe Pietro Moretti – Componente
- Dott.ssa Margherita Molinari – Componente

è stato nominato con Deliberazione di Giunta regionale n. 6/1 del 23 febbraio 2024, che ne stabilisce compiti e funzioni, con effetto dal 01 luglio 2024, e in conformità alla richiamata deliberazione n. 6/1 della Giunta regionale, costituito con decreto presidenziale n. 51 del 7 giugno 2024, pubblicato nel Bollettino Ufficiale della Regione Autonoma della Sardegna (BURAS) n. 31 del 20 giugno 2024, parte prima.

Il Collegio dei Revisori dei conti della Regione Autonoma della Sardegna è stato istituito con la L.R. del 5 ottobre 2023 n. 7 e ai sensi dell'art. 3 comma 1 lettera b) della richiamata Legge il Collegio *"esprime parere obbligatorio preventivo sul rendiconto generale e relativi allegati e sulla proposta del bilancio consolidato del gruppo della Regione predisposti dalla Giunta regionale; attesta la corrispondenza del rendiconto alle risultanze della gestione e formula rilievi, considerazioni e proposte tendenti a conseguire efficienza ed economicità della gestione".*

Il Collegio dei revisori dei conti ha preso in esame la documentazione relativa al Bilancio consolidato del Gruppo Bilancio Consolidato della Regione Autonoma della Sardegna per l'anno 2025 di cui alla Deliberazione della Giunta regionale n. 48/8 del 30 settembre 2026, avente ad oggetto: *Bilancio consolidato della Regione Autonoma della Sardegna per l'esercizio 2025, art. 68 del D. Lgs. n. 118 del 2011 e s.m.i.*

L'art. 68 del D. Lgs. n. 118/2011 prevede che: "*La regione redige il bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità ed i criteri individuati dal presente decreto.*
Gli enti strumentali, le aziende e le società considerate nel bilancio consolidato della regione costituiscono il "Gruppo Bilancio Consolidato".
Le regioni adottano lo schema di bilancio consolidato di cui all'allegato n. 11 del presente decreto.
Al bilancio consolidato del gruppo della regione sono allegati:

a) la relazione sulla gestione che comprende la nota integrativa,
b) la relazione del collegio dei revisori dei conti.

Il Bilancio consolidato è approvato dal Consiglio regionale e ai sensi all'art.1, comma 646, lettera f) della Legge n.199/2025 il termine per l'approvazione dello stesso è stato prorogato al 31 ottobre dell'anno successivo a quello di riferimento.

In base a quanto previsto dal paragrafo 3.1 dell'Allegato n. 4/4 al D. Lgs. n. 118/2011, non rientrano nel perimetro di consolidamento gli organismi, gli enti e le società nei casi di:

a) *Irrilevanza, quando il bilancio di un componente del gruppo è irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del gruppo;*

b) *Impossibilità di reperire le informazioni necessarie al consolidamento in tempi ragionevoli e senza spese sproporzionate. I casi di esclusione del consolidamento per detto motivo sono evidentemente estremamente limitati e riguardano eventi di natura straordinaria (terremoti, alluvioni e altre calamità naturali). Se alle scadenze previste i bilanci dei componenti del gruppo non sono ancora stati approvati, è trasmesso il pre-consuntivo o il bilancio predisposto ai fini dell'approvazione.*

Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri o, in caso di patrimonio netto negativo, per ognuno degli altri due parametri, un'incidenza inferiore al 3% rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della Regione:

- Totale dell'attivo;
- Patrimonio netto;
- Totale dei ricavi caratteristici.

Come riportato testualmente nel Principio contabile concernente il bilancio consolidato: "*[…] La valutazione di irrilevanza deve essere formulata sia con riferimento al singolo ente o società, sia all'insieme degli enti e delle società ritenuti scarsamente significativi, in quanto la considerazione di più situazioni modeste potrebbe rilevarsi di interesse ai fini del consolidamento. […] Pertanto, ai fini dell'esclusione per irrilevanza, a decorrere dall'esercizio 2018, la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno dei parametri sopra indicati, un'incidenza inferiore al 10 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo. Se tali sommatorie presentano un valore pari o superiore al 10 per cento, la capogruppo individua i bilanci degli enti singolarmente irrilevanti da inserire nel bilancio consolidato, fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 10 per cento […]*".

Sono considerate irrilevanti, salvo il caso dell'affidamento diretto, le quote di partecipazione inferiori all'1% del capitale della società partecipata.

In base a quanto previsto dal paragrafo 2 dell'Allegato n. 4/4 al D. Lgs. n. 118/2011 non rientrano, inoltre, nel perimetro di consolidamento, gli enti, le aziende e le società per i quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono compresi gli enti e le società in liquidazione.

A decorrere dal 2019 (con riferimento all'esercizio 2018) la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali la Regione, direttamente o indirettamente, disponga di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20% o al 10% se trattasi di società quotata.

Sono considerati sempre rilevanti, invece:

- gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte della Regione e/o dei componenti il GAP, a prescindere dalla quota di partecipazione;
- gli enti e le società totalmente partecipati dalla Regione;
- le società in house.

Il Collegio dei Revisori dei Conti, tenuto conto che:

- con la deliberazione n. 21/24 del 29 aprile 2026, è stato approvato il Rendiconto generale della Regione

Autonoma della Sardegna per l'esercizio 2025 e con successiva Deliberazione regionale 25/32 del 20 maggio 2026 è stato modificato a causa di errori materiali, sul quale questo Collegio ha espresso parere favorevole (Allegato A al verbale n. 14 del 29 maggio 2026);

- in data 10 luglio 2026 la Corte dei conti, con la Decisione n. 1/2026/SSRR/PARI, ha espresso il Giudizio di parificazione del Rendiconto generale della Regione Sardegna, riferito all'esercizio finanziario 2025;
- il Rendiconto regionale è stato approvato con Legge regionale n. 16 del 29 luglio 2026, "*Rendiconto generale della Regione Sardegna per l'esercizio finanziario 2025 e Rendiconto consolidato della Regione Sardegna per l'esercizio finanziario 2025*";
- con nota pec, prot. n. 29848 del 30 giugno 2026 sono state trasmesse ai componenti del Gruppo Bilancio Consolidato (GBC), le direttive per la preparazione dei bilanci da consolidare unitamente ad uno schema di acquisizione dei valori dei bilanci e delle partite reciproche infragruppo. La scadenza per l'invio della documentazione richiesta era inizialmente fissata per il 13 luglio 2026. Successivamente, sono stati inviati a mezzo pec due solleciti, prot. n. 32855 del 16 luglio 2026 e prot. n. 34776 del 28 luglio 2026. Con quest'ultimo la scadenza è stata prorogata al 31 luglio 2026, al fine di consentire a tutti i componenti del gruppo GBC di trasmettere quanto richiesto. Tutti i bilanci sono stati acquisiti entro l'ultima scadenza fissata e sono stati inclusi nel presente bilancio consolidato.
- in data 01 ottobre 2026 questo Collegio ha ricevuto, via *pec*, con nota RAS AOO 01-01-00 Prot. Uscita n. 20360 del 01/10/2026, la Deliberazione n. 48/8 del 30 settembre 2026, avente ad oggetto: *Bilancio consolidato della Regione Autonoma della Sardegna per l'esercizio 2025, art. 68 del D. Lgs. n. 118 del 2011 e s.m.i.* e il relativo schema completo di:

  - Stato patrimoniale consolidato;
  - Conto economico consolidato;

e corredato dai seguenti allegati previsti dalla legge:

  - Relazione sulla gestione e Nota integrativa;

visti:

- il Rendiconto generale 2025 della Regione Autonoma della Sardegna e i relativi allegati obbligatori;
- il Rendiconto del Consiglio regionale per l'esercizio 2025 e i relativi allegati;
- il Rendiconto consolidato della Regione Sardegna 2025, di cui alla legge regionale 29 luglio 2026, n. 16 "Rendiconto generale della Regione Sardegna per l'esercizio finanziario 2025 e rendiconto consolidato della Regione Sardegna per l'esercizio finanziario 2025",
- i bilanci al 31 dicembre 2025 di tutti i soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento, comprensivi delle Relazioni degli Organi di controllo (ove disponibili);
- gli esiti dell'asseverazione dei crediti e dei debiti effettuata dal presente Collegio ai sensi dell'art. 11, comma 6, lett. j), del D. Lgs. n. 118/2011. La procedura di conciliazione ha interessato n. 40 enti/società (compresa la RAS) e le discordanze hanno riguardato soprattutto disallineamenti temporali.
- le disposizioni del D. Lgs. n. 118/2011, in particolare gli artt. 11-bis e 68;

- i principi contabili applicabili alla Regione con riferimento all'esercizio 2025, in particolare il principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato (Allegato n. 4/4 al D. Lgs. n. 118/2011) e il principio emanato dall'Organismo Italiano di Contabilità n. 17 (OIC 17);
- lo schema di bilancio consolidato di cui all'Allegato n. 11 al D. Lgs. n. 118/2011;
- l'ulteriore normativa nazionale e regionale in materia;

considerato che:

- la formazione del bilancio consolidato è disciplinata dal principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato (Allegato n. 4/4 al D. Lgs. n. 118/2011);
- il paragrafo n. 6 del sopra richiamato principio contabile dispone testualmente: *"Per quanto non specificatamente previsto nel presente documento si fa rinvio ai Principi contabili generali civilistici e a quelli emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC)"*;
- con Deliberazione della Giunta Regionale n. 21/25 del 29 aprile 2026 la Regione ha formalizzato l'individuazione dei soggetti che compongono il Gruppo Amministrazione Pubblica e definito il Perimetro di consolidamento, dando conto della procedura seguita.
- Si precisa che con la suddetta Deliberazione della Giunta Regionale n. 21/25 del 29 aprile 2026 sono stati espunti dal GAP, a titolo meramente cautelativo, i Consorzi di Bonifica, in attesa dell'esito del giudizio pendente davanti al TAR sul ricorso proposto dagli stessi Consorzi contro la Regione per l'annullamento, previa sospensione, della deliberazione della Giunta n. 22/35 del 23 aprile 2025, concernente "Allegato 4/4 - Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato del D.Lgs. n. 118/2011. Definizione dell'elenco degli enti e delle società facenti parte del gruppo amministrazione pubblica e dell'elenco del gruppo bilancio consolidato della Regione Sardegna per l'esercizio 2024".
- le Direttive necessarie per la redazione del Bilancio Consolidato (acquisite agli atti), così come previste dal punto 3.2 dell'Allegato n. 4/4 al D. Lgs. n. 118/2011, sono state predisposte e condivise dalla Regione con tutti i componenti del Perimetro di Consolidamento; in data 30 giugno 2026 con nota prot. n. 29848, il Settore Controllo Enti e Consolidato ha trasmesso agli enti e alle società rientranti nel perimetro di consolidamento le suddette Direttive con i relativi allegati;
- a seguito dell'approvazione dei bilanci/rendiconti 2025 degli enti e delle società partecipate e controllate della Regione, l'Ente ha verificato che non sussiste la necessità di aggiornamento del Gruppo Amministrazione Pubblica (GAP) e del Gruppo Bilancio Consolidato (GBC), già definiti con la sopracitata deliberazione n. 21/25 del 29 aprile 2026.
- la Giunta Regionale, con la suddetta Deliberazione n. 21/25 del 29 aprile 2026, ha ritenuto di non includere alcun soggetto tra quelli definiti irrilevanti e, pertanto, di escluderli dal Perimetro di consolidamento;
- la Deliberazione n. 21/25 del 29 aprile 2026 di cui sopra è stata pubblicata sul sito istituzionale della RAS;

preso atto che:

- il GAP è stato individuato analizzando le fattispecie rilevanti, così come previsto dal paragrafo n. 2 dell'Allegato n. 4/4 al D. Lgs. n. 118/2011;
- il Perimetro di consolidamento è stato individuato in conformità a quanto previsto dal paragrafo 3.1 dell'Allegato n. 4/4 al D. Lgs. n. 118/2011;
- con riferimento ai parametri assunti per la verifica di irrilevanza, i valori sotto riportati, riferiti al 31 dicembre 2025, sono stati così determinati:
  - il totale dell'attivo e il totale del Patrimonio Netto corrispondono rispettivamente al totale dell'attivo e al totale del Patrimonio Netto dello Stato Patrimoniale del Bilancio di esercizio 2025 della Regione, come approvato con Deliberazione della Giunta n. 21/24 del 29 aprile 2026, modificata dalla Deliberazione n. 25/32 del 20 maggio 2026 e successivamente con Legge Regionale n. 16 del 29 luglio 2026;
  - il totale dei ricavi caratteristici corrisponde al totale degli accertamenti dei primi tre titoli delle entrate al netto delle componenti riguardanti il perimetro sanitario, dei proventi finanziari (interessi attivi) e delle altre entrate da redditi di capitale (distribuzioni di utili).

Parametro	***Regione Autonoma della Sardegna***	***Percentuale***	***Importo***
Totale dell'attivo	10.581.234.604	3%	317.437.038
		10%	1.058.123.460
Patrimonio netto	5.650.596.944	3%	169.517.908
		10%	565.059.694
Totale ricavi caratteristici	6.684.595.057	3%	200.537.852
		10%	668.459.506

- Risultano inclusi nel Gruppo Amministrazione Pubblica della Regione, gli organismi, enti e società riportati nella tabella seguente:

Gruppo amministrazione pubblica Regione Sardegna

Denominazione	*CF/P.IVA*	*Sede*	*Proprietà*	*Quote %*	*Capo-gruppo intermedia*	*Società in house*	*Titolare affidam. diretto*	*Capitale o fondo di dotazione*	*Incluso GBC*	*Motivo inclusione GBC*	*Motivo esclusione GBC*
Regione Sardegna	80002870923	Viale Trento, 69 - Cagliari (CA)						405.326.201	SI	Capogruppo	
Consiglio Regionale della Sardegna	92027820924	Via Roma 25 - Cagliari (CA)						17.670.048	SI	Organismo strumentale	
Fitq - Fondo per l'integrazione del trattamento di quiescenza	80002870923	Viale Trieste 190 - Cagliari (CA)						0	SI	Organismo strumentale	
Abbanoa Spa	2934390929	Via Straullu 35 - Nuoro (NU)	Regione	70,94%				281.275.415	SI	Società rilevante	
Agenzia Conservatoria delle coste	3176390924	Via Mameli 96 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%				5.197.434	SI	Ente strumentale controllato	
Agenzia Sarda delle entrate (ASE)	92247480921	Viale Trieste 186 - Cagliari	Regione	100,00%				0	SI	Ente strumentale controllato	
Agenzia Sardegna ricerche	92024600923	Via Palabanda 9 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%	SI			585.317	SI	Ente strumentale controllato	
Agenzia Regionale per la ricerca in agricoltura (AGRIS)	2270290907	Loc. Bonassai - Ss 291 Km 18,6 - Sassari (SS)	Regione	100,00%				34.245.170	SI	Ente strumentale controllato	
Agenzia Regionale per l'edilizia abitativa (AREA)	3077790925	Via Cesare Battisti 6 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%				297.464.411	SI	Ente strumentale controllato	
Agenzia Regionale per la gestione e l'erogazione degli aiuti in agricoltura (ARGEA)	90037020956	Via Cagliari 276 - Oristano (OR)	Regione	100,00%				18.243.545	SI	Ente strumentale controllato	
Agenzia Regionale per la protezione dell'ambiente della Sardegna (ARPAS)	92137340920	Via Contivecchi 7 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%				26.973.936	SI	Ente strumentale controllato	
Arst Spa	00145190922	Via Posada 8/10 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%		SI		819.000	SI	Società controllata	
Agenzia Sarda per le politiche attive del lavoro (ASPAL)	92028890926	Via Is Mirrionis 95 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%				5.124.582	SI	Ente strumentale controllato	
Agenzia per lo Sviluppo e Valorizzazione Ippica della Sardegna (ASVI)	02974870905	Piazza Duchessa Borgia 4, Ozieri (SS)	Ras	100,00%				0	SI	Ente strumentale controllato	
Bonifiche sarde Spa in liquidazione	0042650952	Corso Italia, 2 - Arborea (OR)	Laore	99,99%				0	NO		Gruppo intermedio

Denominazione	*CF/P.IVA*	*Sede*	*Proprietà*	*Quote %*	*Capo-gruppo intermedia*	*Società in house*	*Titolare affidam. diretto*	*Capitale o fondo di dotazione*	*Incluso GBC*	*Motivo inclusione GBC*	*Motivo esclusione GBC*
Carbosulcis Spa	00456650928	Nuraxi Figus - Gonnesa (CI)	Regione	100,00%				15.000.000	SI	Società controllata	
Centro di Ricerca Sviluppo e Studi Superiori in Sardegna (Crs4 srl)	01983460922	Loc. Piscina Manna - Pula (CA)	Sardegna Ricerche	100,00%				2.110.300	NO		Gruppo intermedio
Crystal research corporation europe Srl	02233290929	Via Italia 44 - Cagliari (CA)	Regione	44,00%				0	NO		Società partecipata non rilevante
Ente acque della Sardegna (ENAS)	00140940925	Via Mameli 88 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%				6.581.542	SI	Ente strumentale controllato	
Ente regionale per il diritto allo studio universitario CA (ERSU CA)	80018410920	Corso Vittorio Emanuele 68 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%				48.775.344	SI	Ente strumentale controllato	
Ente regionale per il diritto allo studio universitario SS (ERSU SS)	80000880908	Via M. Coppino 18 - Sassari (SS)	Regione	100,00%				29.213.436	SI	Ente strumentale controllato	
Fondazione Costantino Nivola	93008770914	Via Gonare 2, Orani (NU)	Regione	16,67%				0	NO		Ente partecipato non rilevante
Fondazione Giorgio Asproni	93041700910	Piazza G. Asproni 47 – Bitti	Regione	33,33%				0	NO		Ente partecipato non rilevante
Fondazione Giuseppe Dessì	91012990924	Via Roma 65 - Villacidro (SU)	Regione	42,86%				244.958	NO		Ente partecipato non rilevante
Fondazione Maria Carta	02014960906	Via Aldo Moro 1 - Siligo (SS)	Regione	20,00%				155.000	NO		Ente partecipato non rilevante
Fondazione Monte Prama	90059630955	via Tharros, snc - Cabras (OR)	Regione	33,33%				0	NO		Ente partecipato non rilevante
Fondazione Salvatore Cambosu	93030880913	Corso Vittorio Emanuele 74 - Orotelli (NU)	Regione	33,33%				8.000	NO		Ente partecipato non rilevante
Fondazione Sardegna Film Commission	92187280927	Viale Trieste 168 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%				85.000	SI	Ente strumentale controllato	
Fondazione Stazione dell'Arte di Ulassai	001233120912	SP n.11 - Ulassai (OG)	Regione	14,28%				0	NO		Ente partecipato non rilevante

Denominazione	*CF/P.IVA*	*Sede*	*Proprietà*	*Quote %*	*Capo-gruppo intermedia*	*Società in house*	*Titolare affidam. diretto*	*Capitale o fondo di dotazione*	*Incluso GBC*	*Motivo inclusione GBC*	*Motivo esclusione GBC*
Fondazione teatro lirico di Cagliari	00156220923	Via Sant'Alenixedda snc - Cagliari (CA)	Regione	20,00%				10.205.656	NO		Ente partecipato non rilevante
Fondazione trenino verde	92178820905	Viale Sicilia 20 - Sassari (SS)	Arst Spa e vari	60,00%				44.000	NO		Gruppo intermedio
Fo.Re.S.T.A.S.	03669190922	Viale Merello 86 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%				70.197.528	SI	Ente strumentale controllato	
Fondazione IMC- Centro Marino Internazionale	00603710955	Loc. Sa Mardini - Torregrande (OR)	Sardegna Ricerche	66,67%				0	NO		Gruppo intermedio
Formez	80048080636	Viale Marx 15 - Roma (RM)	Regione	0,34%			SI	0	SI	Ente partecipato con affidamenti diretti	
Gese Srl in liquidazione	03278920925	Via Santa Margherita 4 - Cagliari (CA)	Sfirs Spa	100,00%				110.000	NO		Gruppo intermedio
Igea Spa	01087220289	Loc. Campo Pisano snc. - Iglesias (CI)	Regione	100,00%		SI		4.100.000	SI	Società controllata	
Industria Sugheriera del Mandrolisai Srl in liquidazione	00539240929	S.P. Sorgono Austis Km.3 - Sorgono (NU)	Gese Srl	20,00%				0	NO		Gruppo intermedio
Insar Spa	0956760904	Via Goffredo Mameli 228 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%		SI		8.801.603	SI	Società controllata	
Istituto Superiore Regionale Etnografico della Sardegna (ISRE)	80002150912	Via Papandrea 6 - Nuoro (NU)	Regione	100,00%				3.481.956	SI	Ente strumentale controllato	
Janna Scrl	02758650929	S.S. 195 Km 2,3 - Cagliari (CA)	Regione	49,00%				5.984.000	NO		Ente partecipato non rilevante
Agenzia Regionale per l'attuazione dei programmi regionali in campo agricolo e per lo sviluppo rurale (LAORE)	3122560927	Via Caprera 8 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%	SI			41.542.028	SI	Ente strumentale controllato	
Opere e infrastrutture della Sardegna Srl	3824010924	Viale Trento 69 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%		SI		200.000	SI	Società controllata	

Denominazione	*CF/P.IVA*	*Sede*	*Proprietà*	*Quote %*	*Capo-gruppo intermedia*	*Società in house*	*Titolare affidam. diretto*	*Capitale o fondo di dotazione*	*Incluso GBC*	*Motivo inclusione GBC*	*Motivo esclusione GBC*
Porto Conte Ricerche srl	01693280909	S.P.55 Porto Conte-Capo Caccia Km8,4- Alghero (SS)	Sardegna Ricerche	100,00%				500.000	NO		Gruppo intermedio
Pula servizi e ambiente Srl	3033680921	Corso Vittorio Emanuele n. 28 - 09010 Pula (CA)	Sardegna Ricerche	39,75%				41.500	NO		Gruppo intermedio
Sarda basalti Srl	01965370925	Via Favonio 18 - Cagliari (CA)	Regione	30,00%				0	NO		Società partecipata non rilevante
Sarda factoring Spa	01681580922	Viale Bonaria 33 - 09125 Cagliari	Sfirs Spa	38,56%				9.027.079	NO		Gruppo intermedio
Sardegna it Srl csu	3074520929	Via dei giornalisti 6 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%		SI		100.000	SI	Società controllata	
Sfirs Spa	00206010928	Via S. Margherita 4 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%	SI	SI		125.241.120	SI	Società controllata	
Sogeaal Spa	01635090903	Aeroporto Alghero-Fertilia	Ras+ Sfirs Spa	23,06% +5,69%				7.754.000	NO		Società partecipata non rilevante
Sotacarbo Spa	01714900923	Loc. Ex miniera Serbariu - Carbonia (CI)	Regione	96,63%				2.431.113	SI	Società controllata	

(*) Nell'esercizio 2025 il Gruppo Amministrazione Pubblica comprende complessivamente 50 entità.

Tenuto conto che:

- ciascun soggetto rientrante nel Perimetro di consolidamento ha trasmesso le informazioni richieste dal punto 3.2 dell'Allegato n. 4/4 al D. Lgs. n. 118/2011 ai fini della redazione del bilancio consolidato e in particolare:

  a) le informazioni necessarie all'elaborazione del Bilancio consolidato secondo i principi contabili e lo schema come previsti dal D. Lgs. n. 118/2011;

  b) la riclassificazione dello stato patrimoniale e del conto economico secondo lo schema previsto dall'allegato 11 al D. Lgs. n. 118/2011;

  c) la rilevazione dei movimenti contabili infragruppo;

Il Collegio riporta nei paragrafi seguenti i risultati dell'analisi svolta sul Bilancio consolidato per l'esercizio 2025 del Gruppo Bilancio Consolidato della Regione Autonoma della Sardegna.

2. METODO DI CONSOLIDAMENTO

La scelta del metodo di consolidamento è dipesa dalla natura e dal livello di controllo esercitato dalla Regione. Il metodo di consolidamento adottato ai fini della predisposizione del Bilancio consolidato è quello integrale per tutti gli enti e le società partecipate al 100% o controllate ad eccezione del Formez per il quale si è utilizzato il metodo di consolidamento proporzionale. Tale scelta è dettata dal fatto che la partecipazione della Regione Autonoma della Sardegna nel Formez è rappresentata dallo 0,34% ed è rilevante in quanto ha affidamenti diretti.

Con il metodo di consolidamento integrale gli elementi patrimoniali ed economici del bilancio delle entità controllate sono sommati tra di loro, eliminando opportunamente le operazioni infragruppo. Le quote di partecipazione di pertinenza dei terzi vengono evidenziate nel patrimonio netto in una voce a sé denominata "capitale e riserve di terzi", così come gli utili di pertinenza di terzi, con la specifica denominazione "utili di spettanza di terzi".

Il metodo di consolidamento proporzionale prevede l'aggregazione proporzionale, sulla base della percentuale della partecipazione posseduta, dei singoli elementi patrimoniali ed economici del bilancio delle entità partecipate nei conti della Regione. Mediante tale metodo di consolidamento, pertanto, si evidenzia esclusivamente la quota del valore delle partecipate di proprietà del gruppo e non il loro valore globale. Allo stesso modo, i valori dei rapporti infragruppo sono stati eliminati proporzionalmente alla percentuale detenuta. Il metodo proporzionale non implica la rappresentazione del patrimonio netto e dell'utile di pertinenza di terzi.

Dalla tabella di seguito riportata si evince il metodo di consolidamento utilizzato per ciascuno degli organismi del GBC della Regione Autonoma della Sardegna:

Gruppo bilancio consolidato

Denominazione	CF/P.IVA	% Posseduta dalla capogruppo	% Posseduta da altri	Classificazione	Preconsuntivo/ Ufficiale/ Non trasmesso	Bilancio d'esercizio/ Intermedio	Metodo di Consolidam.
Regione Sardegna	80002870923	0,00%	0,00%	Capogruppo	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Consiglio Regionale della Sardegna	92027820924	0,00%	0,00%	Organismo strumentale	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Fitq - Fondo per l'integrazione del trattamento di quiescenza	80002870923	0,00%	0,00%	Organismo strumentale	Preconsuntivo	Esercizio	Integrale
Abbanoa Spa	02934390929	70,94%	0,00%	Società rilevante	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Agenzia Sarda delle entrate (ASE)	92247480921	100,00%	0,00%	Ente strumentale controllato	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Agenzia Sardegna Ricerche	92024600923	100,00%	0,00%	Ente strumentale controllato	Preconsuntivo	Intermedio	Integrale
Agenzia Regionale per la ricerca in agricoltura (AGRIS)	02270290907	100,00%	0,00%	Ente strumentale controllato	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Agenzia Regionale per l'edilizia abitativa (AREA)	03077790925	100,00%	0,00%	Ente strumentale controllato	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Agenzia Regionale per la gestione e l'erogazione degli aiuti in agricoltura (ARGEA)	90037020956	100,00%	0,00%	Ente strumentale controllato	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Agenzia Regionale per la protezione dell'ambiente della Sardegna (ARPAS)	92137340920	100,00%	0,00%	Ente strumentale controllato	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Agenzia per lo sviluppo e la valorizzazione ippica (ASVI Sardegna)	02974870905	100,00%	0,00%	Ente strumentale controllato	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Arst Spa	00145190922	100,00%	0,00%	Società controllata	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Agenzia Sarda per le politiche attive del lavoro (ASPAL)	92028890926	100,00%	0,00%	Ente strumentale controllato	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Carbosulcis Spa	00456650928	100,00%	0,00%	Società controllata	Preconsuntivo	Esercizio	Integrale

Denominazione	CF/P.IVA	% Posseduta dalla capogruppo	% Posseduta da altri	Classificazione	Preconsuntivo/ Ufficiale/ Non trasmesso	Bilancio d'esercizio/ Intermedio	Metodo di Consolidam.
Agenzia Conservatoria delle coste	03176390924	100,00%	0,00%	Ente strumentale controllato	Preconsuntivo	Esercizio	Integrale
Ente acque della Sardegna (ENAS)	00140940925	100,00%	0,00%	Ente strumentale controllato	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Ente regionale per il diritto allo studio universitario CA (ERSU CA)	80018410920	100,00%	0,00%	Ente strumentale controllato	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Ente regionale per il diritto allo studio universitario SS (ERSU SS)	80000880908	100,00%	0,00%	Ente strumentale controllato	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Fondazione Sardegna Film Commission	92187280927	100,00%	0,00%	Ente strumentale controllato	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Fo.Re.S.T.A.S.	03669190922	100,00%	0,00%	Ente strumentale controllato	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Formez	80048080636	0,34%	0,00%	Ente partecipato con affidamenti diretti	Ufficiale	Esercizio	Proporzionale
Igea Spa	01087220289	100,00%	0,00%	Società controllata	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Insar Spa	00956760904	100,00%	0,00%	Società controllata	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Istituto Superiore Regionale Etnografico della Sardegna (ISRE)	80002150912	100,00%	0,00%	Ente strumentale controllato	Preconsuntivo	Esercizio	Integrale
Agenzia Regionale per l'attuazione dei programmi regionali in campo agricolo e sviluppo rurale (LAORE)	03122560927	100,00%	0,00%	Ente strumentale controllato	Ufficiale	Intermedio	Integrale
Opere e infrastrutture della Sardegna Srl	03824010924	100,00%	0,00%	Società controllata	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Sardegna it Srl	03074520929	100,00%	0,00%	Società controllata	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Sfirs Spa	00206010928	100,00%	0,00%	Società controllata	Ufficiale	Intermedio	Integrale
Sotacarbo Spa	01714900923	96,63%	0,00%	Società controllata	Ufficiale	Esercizio	Integrale

(*) Nell'esercizio 2025 il Gruppo Bilancio Consolidato comprende complessivamente 29 entità.

3. ELISIONI DELLE OPERAZIONI INFRAGRUPPO

L'Ente ha messo a confronto il valore iscritto tra le immobilizzazioni finanziarie del rendiconto, con il valore della corrispondente quota di patrimonio netto, iscritto nei bilanci dei vari soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento.

Le elisioni patrimoniali hanno generato differenze di consolidamento:

- positive pari ad euro 3.761.621, confluite nel Conto Economico alla voce *Altri oneri straordinari*.
- negative pari ad euro 1.862.963.481, confluite nello Stato Patrimoniale alla voce *Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri*.

L'analisi delle differenze di consolidamento è rappresentata nella tabella seguente:

Enti e società	Valore partecipazione nel Bilancio Ras	Patrimonio Netto Rettificato da consolidare	Differenza di consolidam.	Differenza positiva	Differenza negativa
Ras	-	-	-	-	-
Consiglio	0	0	0	0	0
Fitq	0	0	0	0	0
Abbanoa Spa	260.597.435	297.192.515	-36.595.080	0	36.595.080
Ag. Conservatoria delle Coste	5.995.985	12.741.759	-6.745.774	0	6.745.774
Ag. Sarda delle Entrate	1.420.636	4.968.893	-3.548.257	0	3.548.257
Ag. Sardegna Ricerche	24.657.283	189.268.368	-164.611.085	0	164.611.085
Agris	45.203.729	61.096.598	-15.892.869	0	15.892.869
Area	632.576.088	678.060.015	-45.483.927	0	45.483.927
Argea	27.007.934	98.532.619	-71.524.685	0	71.524.685
Arpas	27.551.105	50.961.497	-23.410.392	0	23.410.392
Arst Spa	21.213.889	603.438.228	-582.224.339	0	582.224.339
Aspal	48.232.720	402.400.633	-354.167.913	0	354.167.913
Asvi	0	3.892.743	-3.892.743	0	3.892.743
Carbosulcis Spa	42.421.715	38.660.094	3.761.621	3.761.621	0
Enas	27.057.079	133.911.264	-106.854.185	0	106.854.185
Ersu CA	81.710.535	124.006.644	-42.296.109	0	42.296.109
Ersu SS	33.519.395	46.025.235	-12.505.840	0	12.505.840
Fond. Sardegna Film Commission	90.848	2.395.271	-2.304.423	0	2.304.423
Fo.Re.S.T.A.S.	71.403.383	157.143.539	-85.740.156	0	85.740.156
Formez	0	122.643	-122.643	0	122.643
Igea Spa	17.068.766	22.964.579	-5.895.813	0	5.895.813
Insar Spa	7.374.179	29.151.169	-21.776.990	0	21.776.990
Isre	14.424.571	14.664.949	-240.378	0	240.378
Laore	26.169.004	273.968.295	-247.799.291	0	247.799.291
Opere e infrastrutture Spa	1.928.358	12.448.426	-10.520.068	0	10.520.068
Sardegna it Srl	2.573.775	4.952.713	-2.378.938	0	2.378.938
Sfirs Spa	115.468.514	117.319.449	-1.850.935	0	1.850.935
Sotacarbo Spa	2.606.087	17.186.735	-14.580.648	0	14.580.648
Totale generale	**1.538.273.013**	**3.397.474.873**	**-1.859.201.860**	**3.761.621**	**1.862.963.481**

Per gli approfondimenti si rimanda a quanto riportato nella Relazione sulla gestione e Nota integrativa (paragrafo 4.1.2 “Differenze di consolidamento”, p.28).

4. STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

Nelle tabelle seguenti sono riportati i principali aggregati dello Stato patrimoniale consolidato, evidenziando le variazioni rispetto al precedente esercizio:

	Stato patrimoniale Attivo	*2025*	*2024*	*Variazione*	*Variaz. %*
A	**Crediti vs. lo Stato ed altre AA.PP. Per la partecipazione al fondo di dotazione**	**0**	**0**	**0**	**--**
	Immobilizzazioni immateriali	1.064.629.457	841.459.251	223.170.206	26,52%
	Immobilizzazioni materiali	2.896.851.934	2.789.893.994	106.957.940	3,83%
	Immobilizzazioni finanziarie	469.101.146	307.095.779	162.005.367	52,75%
B	**Totale Immobilizzazioni**	**4.430.582.537**	**3.938.449.024**	**492.133.513**	**12,50%**
	Rimanenze	34.939.515	32.185.989	2.753.526	8,56%
	Crediti	4.740.957.040	4.514.902.489	226.054.551	5,01%
	Attività finanz. che non cost.imm.ni	264.480.598	22.539.959	241.940.639	1073,39%
	Disponibilità liquide	6.098.022.916	5.816.561.587	281.461.329	4,84%
C	**Totale attivo circolante**	**11.138.400.069**	**10.386.190.024**	**752.210.045**	**7,24%**
D	**Ratei e risconti attivi**	**5.743.809**	**10.534.018**	**-4.790.209**	**-45,47%**
	TOTALE DELL'ATTIVO	**15.574.726.415**	**14.335.173.066**	**1.239.553.349**	**8,65%**

	Stato patrimoniale Passivo	*2025*	*2024*	*Variazione*	*Variaz. %*
A	Patrimonio netto (totale)	6.322.605.218	6.059.771.929	262.833.289	4,34%
B	Fondi per rischi ed oneri	2.672.244.486	2.461.826.516	210.417.970	8,55%
C	TFR	182.330.534	180.513.091	1.817.443	1,01%
D	Debiti	4.873.157.296	4.791.813.642	81.343.654	1,70%
E	Ratei e risconti passivi	1.524.388.881	841.247.888	683.140.993	81,21%
	TOTALE DEL PASSIVO	**15.574.726.415**	**14.335.173.066**	**1.239.553.349**	**8,65%**

Dall’esame dei dati contenuti nella tabella suesposta si nota un aumento del patrimonio netto consolidato, dovuto principalmente al rendiconto regionale.

Complessivamente le rettifiche di consolidamento hanno determinato le variazioni esposte nelle tabelle che seguono. In esse si distingue l’incidenza della Regione, del resto del gruppo, delle rettifiche di pre-consolidamento apportate ai bilanci degli enti e delle società unitamente alle elisioni ed i valori finali del bilancio consolidato.

	Stato patrimoniale Attivo	Bilancio Ras	Bilancio del Resto del gruppo	Totale bilanci trasmessi	Rettifiche di pre-consolid. ed elisioni	Bilancio consolidato
A	**Crediti V/ Stato e AAPP x F.do dotaz.**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	Immobilizzazioni immateriali	162.770.456	902.146.950	1.064.917.406	-287.948	1.064.629.458
	Immobilizzazioni materiali	1.515.000.544	1.381.851.389	2.896.851.933	0	2.896.851.933
	Immobilizzazioni finanziarie	1.776.573.989	230.800.170	2.007.374.159	-1.538.273.013	469.101.146
B	**Totale immobilizzazioni**	3.454.344.989	2.514.798.509	5.969.143.498	-1.538.560.961	4.430.582.537
	Rimanenze	3.800.019	113.182.226	116.982.245	-82.042.730	34.939.515
	Crediti	4.059.201.664	1.233.713.508	5.292.915.172	-551.958.132	4.740.957.040
	Attività finanz.non immobilizzi	0	264.480.598	264.480.598	0	264.480.598
	Disponibilità liquide	3.861.927.499	2.236.095.417	6.098.022.916	0	6.098.022.916
C	**Totale attivo circolante**	7.924.929.182	3.847.471.749	11.772.400.931	-634.000.862	11.138.400.069
D	**Ratei e risconti**	219.077	5.524.732	5.743.809	0	5.743.809
	Totale Attivo	**11.379.493.248**	**6.367.794.990**	**17.747.288.238**	**-2.172.561.823**	**15.574.726.415**

	Stato patrimoniale Passivo	Bilancio Ras	Bilancio del Resto del gruppo	Totale bilanci trasmessi	Rettifiche di pre-consolid. ed elisioni	Bilancio consolidato
	Patrimonio netto di gruppo	5.890.900.391	2.034.478.272	7.925.378.663	-1.725.115.360	6.200.263.303
	Patrimonio netto di pertinenza di terzi	0	0	0	122.341.915	122.341.915
A	**Totale Patrimonio netto**	5.890.900.391	2.034.478.272	7.925.378.663	-1.602.773.445	6.322.605.218
B	**Fondi rischi e oneri**	497.300.761	344.295.474	841.596.235	1.830.648.251	2.672.244.486
C	**Fondo TFR**	0	182.330.534	182.330.534	0	182.330.534
D	**Debiti**	4.073.746.135	1.520.851.457	5.594.597.592	-721.440.296	4.873.157.296
E	**Ratei e risconti**	917.545.961	2.285.839.253	3.203.385.214	-1.678.996.333	1.524.388.881
	Totale Passivo	**11.379.493.248**	**6.367.794.990**	**17.747.288.238**	**-2.172.561.823**	**15.574.726.415**

Il dettaglio delle **immobilizzazioni immateriali** è riportato nella seguente tabella:

B) Immobilizzazioni	***2025***	***2024***	***Variazione***	***Variaz. %***
Costi di impianto e di ampliamento	805.501	5.168.328	-4.362.827	-84,41%
Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	0	131.765	-131.765	-100,00%
Diritti di brevetto ed utilizzaz.opere dell'ingegno	59.940.157	48.411.589	11.528.568	23,81%
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.545.268	1.370.278	174.990	12,77%
Avviamento	0	0	0	--
Immobilizzazioni in corso ed acconti	547.500.452	410.308.736	137.191.716	33,44%
Altre	454.838.079	376.068.555	78.769.524	20,95%
Totale immobilizzazioni immateriali	**1.064.629.457**	**841.459.251**	**223.170.206**	**26,52%**

Si registra un incremento del 26,52% dovuto a nuove acquisizioni, al netto delle quote di ammortamento imputate all'esercizio.

Il Collegio rileva le seguenti elisioni e rettifiche di consolidamento:

Stato patrimoniale Attivo	Bilancio Ras	Bilancio del Resto del gruppo	Totale bilanci trasmessi	Rettifiche di pre-consolid. ed elisioni	Bilancio consolidato
B) IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0	0
Costi di impianto e di ampliamento	0	805.501	805.501	0	805.501
Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	0	0	0	0	0
Diritti brevetto e util.opere dell'ingegno	57.855.969	2.151.738	60.007.707	-67.550	59.940.157
Concessioni, licenze, marchi e dir.simili	0	1.545.268	1.545.268	0	1.545.268
Avviamento	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni in corso ed acconti	68.185.715	479.535.135	547.720.850	-220.398	547.500.452
Altre	36.728.772	418.109.307	454.838.079	0	454.838.079
Totale immobilizzazioni immateriali	**162.770.456**	**902.146.950**	**1.064.917.406**	**-287.949**	**1.064.629.457**

Il dettaglio delle **immobilizzazioni materiali** è riportato nella seguente tabella:

B) Immobilizzazioni	***2025***	***2024***	***Variazione***	***Variaz. %***
Beni demaniali	160.345.043	159.019.136	1.325.907	0,83%
Terreni	18.370.302	19.981.063	-1.610.761	-8,06%
Fabbricati	16.356.963	19.013.173	-2.656.210	-13,97%
Infrastrutture	114.068.988	110.865.299	3.203.689	2,89%
Altri beni demaniali	11.548.790	9.159.601	2.389.189	26,08%
Altre immobilizzazioni materiali	2.087.290.934	2.074.884.012	12.406.922	0,60%
Terreni	297.868.112	295.647.650	2.220.462	0,75%
di cui in leasing finanziario	*0*	*0*	*0*	--
Fabbricati	1.100.465.501	1.109.886.269	-9.420.768	-0,85%
di cui in leasing finanziario	*0*	*0*	*0*	--
Impianti e macchinari	75.640.896	78.353.571	-2.712.675	-3,46%
di cui in leasing finanziario	*0*	*0*	*0*	--
Attrezzature industriali e commerciali	37.901.713	33.695.871	4.205.842	12,48%
Mezzi di trasporto	168.202.419	179.515.008	-11.312.589	-6,30%
Macchine per ufficio e hardware	29.589.703	10.886.556	18.703.147	171,80%
Mobili e arredi	6.719.487	5.579.656	1.139.831	20,43%
Infrastrutture	13.737.998	15.705.316	-1.967.318	-12,53%
Altri beni materiali	357.165.105	345.614.115	11.550.990	3,34%
Immobilizzazioni in corso ed acconti	649.215.957	555.990.846	93.225.111	16,77%
Totale immobilizzazioni materiali	**2.896.851.934**	**2.789.893.994**	**106.957.940**	**3,83%**

Si registra un incremento del 3,83% dovuto a nuove acquisizioni al netto delle quote di ammortamento imputate all'esercizio.

Non sono state registrate elisioni e rettifiche di consolidamento.

Il dettaglio delle **immobilizzazioni finanziarie** è riportato nella seguente tabella:

B) Immobilizzazioni	***2025***	***2024***	***Variazione***	***Variaz. %***
Partecipazioni in	18.229.250	19.353.653	-1.124.403	-5,81%
imprese controllate	0	0	0	--
imprese partecipate	9.115.131	8.461.145	653.986	7,73%
altri soggetti	9.114.119	10.892.508	-1.778.389	-16,33%
Crediti verso	226.292.930	55.828.793	170.464.137	305,33%
altre amministrazioni pubbliche	93.330.369	5.158.631	88.171.738	1709,21%
imprese controllate	0	0	0	--
imprese partecipate	0	0	0	--
altri soggetti	132.962.561	50.670.162	82.292.399	162,41%
Altri titoli	224.578.966	231.913.333	-7.334.367	-3,16%
Totale immobilizzazioni finanziarie	**469.101.146**	**307.095.779**	**162.005.367**	**52,75%**

La variazione annua nella consistenza della voce *Partecipazioni* è diminuita del 5,81%, per un decremento netto di euro 1.124.403.

I *Crediti immobilizzati* si riferiscono a crediti la cui durata è superiore all'anno e sono aumentati per un valore netto di euro 170.464.137, pari al 305,33%, principalmente per variazioni incrementative rilevate nel bilancio della Regione (euro 168.771.367).

Tra i *Crediti immobilizzati* figurano *Crediti verso altre amministrazioni pubbliche*, costituiti da crediti a MLT a tasso agevolato verso comuni, diminuiti di euro 1.828.262,44 e crediti a MLT a tasso non agevolato verso altre amministrazioni locali (Cassa depositi e prestiti Spa) per il Fondo di partecipazione PR FESR 2021-2027, aumentati di euro 90.000.000.

I *Crediti verso altre amministrazioni pubbliche* complessivamente sono incrementati di euro 88.171.738, pari al 1709,21%, riferiti esclusivamente ad aumenti di crediti del bilancio della Regione.

Inoltre, figurano *Crediti verso altri soggetti*, costituiti da crediti verso altre imprese, verso famiglie e diversi, incrementati di euro 82.292.399, pari al 162,41%, riferiti principalmente ad aumenti di crediti del bilancio della Regione (euro 80.599.629). Tra questi figurano crediti a MLT a tasso agevolato verso imprese per euro 14.723.366, crediti a MLT a tasso non agevolato verso imprese per euro 68.305.236.

Il valore dei titoli ha subito un decremento del 3,16% riconducibile esclusivamente a variazioni di valore nei titoli presenti nel bilancio del Fondo Integrativo Trattamento Quiescenza (F.I.T.Q.), pari a euro 7.334.367. Tale variazione è giustificata da un aggiornamento del criterio di valutazione adottato per la quantificazione degli stessi titoli, ora basato sul costo ammortizzato e non più sul valore di mercato.

Il Collegio rileva le seguenti elisioni e rettifiche di consolidamento:

Stato patrimoniale Attivo	**Bilancio Ras**	**Bilancio del Resto del gruppo**	**Totale bilanci trasmessi**	**Rettifiche di pre-consolid. ed elisioni**	**Bilancio consolidato**
Immobilizzazioni Finanziarie					

Stato patrimoniale Attivo	Bilancio Ras	Bilancio del Resto del gruppo	Totale bilanci trasmessi	Rettifiche di pre-consolid. ed elisioni	Bilancio consolidato
Partecipazioni	1.556.207.853	294.410	1.556.502.263	-1.538.273.013	18.229.250
imprese controllate	210.655.283	0	210.655.283	-210.655.283	0
imprese partecipate	269.645.687	66.879	269.712.566	-260.597.435	9.115.131
altri soggetti	1.075.906.883	227.531	1.076.134.414	-1.067.020.295	9.114.119
Crediti	214.366.136	11.926.794	226.292.930	0	226.292.930
altre amministrazioni pubbliche	93.330.369	0	93.330.369	0	93.330.369
imprese controllate	0	0	0	0	0
imprese partecipate	0	0	0	0	0
altri soggetti	121.035.767	11.926.794	132.962.561	0	132.962.561
Altri titoli	6.000.000	218.578.966	224.578.966	0	224.578.966
Totale immobilizzazioni finanziarie	**1.776.573.989**	**230.800.170**	**2.007.374.159**	**-1.538.273.013**	**469.101.146**

L'importo iscritto nel bilancio consolidato è al netto delle partecipazioni che sono state elise, relative ai soggetti i cui bilanci sono stati effettivamente consolidati e per i quali i valori patrimoniali di dettaglio sono diffusi nelle voci dell'attivo e del passivo.

Rispetto al valore delle partecipazioni del bilancio d'esercizio della Regione, sono state elise complessivamente partecipazioni per euro 1.538.273.013, riferite a:

- Partecipazioni in *imprese controllate* per euro 210.655.283;

- Partecipazioni in *imprese partecipate* per euro 260.597.435;

- Partecipazioni in *altri soggetti* per euro 1.067.020.295.

Il dettaglio dell'**attivo circolante** è riportato nella seguente tabella:

C) Attivo circolante	***2025***	***2024***	***Variazione***	***Variaz. %***
Rimanenze	34.939.515	32.185.989	2.753.526	8,56%
Totale Rimanenze	**34.939.515**	**32.185.989**	**2.753.526**	**8,56%**
Crediti di natura tributaria	419.334.976	501.391.025	-82.056.049	-16,37%
Crediti da tributi destinati al finanz.della sanità	137.848.905	134.265.249	3.583.656	2,67%
Altri crediti da tributi	281.486.071	367.125.776	-85.639.705	-23,33%
Crediti da Fondi perequativi	0	0	0	--
Crediti per trasferimenti e contributi	3.223.577.208	2.926.319.332	297.257.876	10,16%
verso amministrazioni pubbliche	2.795.721.824	2.675.398.379	120.323.445	4,50%
imprese controllate	0	0	0	--
imprese partecipate	0	0	0	--
verso altri soggetti	427.855.384	250.920.953	176.934.431	70,51%
Verso clienti ed utenti	542.846.702	610.357.421	-67.510.719	-11,06%
Altri Crediti	555.198.154	476.834.711	78.363.443	16,43%
verso l'erario	34.984.319	41.046.725	-6.062.406	-14,77%
per attività svolta per c/terzi	3.081.366	2.821.736	259.630	9,20%
altri	517.132.469	432.966.250	84.166.219	19,44%
Totale crediti	**4.740.957.040**	**4.514.902.489**	**226.054.551**	**5,01%**

C) Attivo circolante	*2025*	*2024*	*Variazione*	*Variaz. %*
Partecipazioni	4.109.866	4.861.694	-751.828	-15,46%
Altri titoli	260.370.732	17.678.265	242.692.467	1372,83%
Tot. attività fin. che non costituiscono immobilizzi	**264.480.598**	**22.539.959**	**241.940.639**	**1073,39%**
Conto di tesoreria	5.590.184.186	5.094.453.380	495.730.806	9,73%
Istituto tesoriere	1.541.747.982	1.395.436.173	146.311.809	10,49%
presso Banca d'Italia	4.048.436.204	3.699.017.207	349.418.997	9,45%
Altri depositi bancari e postali	503.347.782	717.632.855	-214.285.073	-29,86%
Denaro e valori in cassa	75.514	59.918	15.596	26,03%
Altri c/ presso tesoreria statale intestati all'ente	4.415.434	4.415.434	0	0,00%
Totale disponibilità liquide	**6.098.022.916**	**5.816.561.587**	**281.461.329**	**4,84%**
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE C)	**11.138.400.069**	**10.386.190.024**	**752.210.045**	**7,24%**

Il totale dell'Attivo circolante ha subito un incremento netto di euro 752.210.045, pari al 7,24%.

Il Collegio rileva le seguenti elisioni e rettifiche di preconsolidamento:

Stato patrimoniale Attivo	Bilancio Ras	Bilancio del Resto del gruppo	Totale bilanci trasmessi	Rettifiche di pre-consolid. ed elisioni	Bilancio consolidato
C) ATTIVO CIRCOLANTE					
Rimanenze	3.800.019	113.182.226	116.982.245	-82.042.730	34.939.515
Totale rimanenze	**3.800.019**	**113.182.226**	**116.982.245**	**-82.042.730**	**34.939.515**
Crediti					
Crediti di natura tributaria	417.105.413	2.229.563	419.334.976	0	419.334.976
crediti da tributi destinati finanz.sanità	137.848.905	0	137.848.905	0	137.848.905
altri crediti da tributi	279.256.508	2.229.563	281.486.071	0	281.486.071
crediti da Fondi perequativi	0	0	0	0	0
Crediti per trasferimenti e contributi	3.173.427.266	486.274.328	3.659.701.594	-436.124.386	3.223.577.208
verso amministrazioni pubbliche	2.747.945.987	467.775.868	3.215.721.855	-420.000.031	2.795.721.824
imprese controllate	0	0	0	0	0
imprese partecipate	0	0	0	0	0
verso altri soggetti	425.481.279	18.498.460	443.979.739	-16.124.355	427.855.384
Crediti verso clienti ed utenti	27.957.196	581.470.837	609.428.033	-66.581.331	542.846.702
Altri Crediti	440.711.789	163.738.779	604.450.568	-49.252.414	555.198.154
"verso l'erario"	57.368	35.872.089	35.929.457	-945.138	34.984.319
per attività svolta per c/terzi	0	3.081.366	3.081.366	0	3.081.366
altri	440.654.421	124.785.325	565.439.746	-48.307.277	517.132.469
Totale crediti	**4.059.201.664**	**1.233.713.509**	**5.292.915.173**	**-551.958.133**	**4.740.957.040**
Attività finanziarie che non costit. imm.ni					
partecipazioni	0	4.109.866	4.109.866	0	4.109.866
altri titoli	0	260.370.732	260.370.732	0	260.370.732
Totale att.finanz.che non costit. imm.zzi	**0**	**264.480.598**	**264.480.598**	**0**	**264.480.598**
Disponibilità liquide					
Conto di tesoreria	3.861.927.499	1.728.256.687	5.590.184.186	0	5.590.184.186
Istituto tesoriere	0	1.541.747.982	1.541.747.982	0	1.541.747.982
presso Banca d'Italia	3.861.927.499	186.508.705	4.048.436.204	0	4.048.436.204
Altri depositi bancari e postali	0	503.347.782	503.347.782	0	503.347.782
Denaro e valori in cassa	0	75.514	75.514	0	75.514
Altri conti c/o tesor.stato intestati ente	0	4.415.434	4.415.434	0	4.415.434
Totale disponibilità liquide	**3.861.927.499**	**2.236.095.417**	**6.098.022.916**	**0**	**6.098.022.916**
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE C)	**7.924.929.182**	**3.847.471.750**	**11.772.400.932**	**-634.000.863**	**11.138.400.069**

L'ammontare dei **ratei e dei risconti attivi** è riportato nella seguente tabella:

D) Ratei e risconti	*2025*	*2024*	*Variazione*	*Variaz. %*
Ratei attivi	2.762.384	9.111	2.753.273	30219,22%
Risconti attivi	2.981.425	10.524.907	-7.543.482	-71,67%
TOTALE RATEI E RISCONTI D)	**5.743.809**	**10.534.018**	**-4.790.209**	**-45,47%**

La variazione incrementativa dei Ratei attivi, di euro 2.753.273, pari al 30219,22%, è imputabile principalmente al bilancio di Abbanoa Spa (euro 2.444.336 interamente riferibili ai ratei d'interesse compresi nel valore dei titoli nel portafoglio della gestione patrimoniale).

Non sono state registrate elisioni e rettifiche di consolidamento.

Il dettaglio del **patrimonio netto** è riportato nella seguente tabella:

A) Patrimonio netto	*2025*	*2024*	*Variazione*	*Variaz. %*
Fondo di dotazione	422.996.249	422.996.249	0	0,00%
Riserve	5.259.620.479	4.637.325.273	622.295.206	13,42%
da capitale	0	0	0	--
da permessi di costruire	0	0	0	--
per beni demaniali e patr.indisp.e culturali	607.803.040	602.694.183	5.108.857	0,85%
altre riserve indisponibili	290.270.416	278.329.677	11.940.739	4,29%
altre riserve disponibili	4.361.547.023	3.756.301.413	605.245.610	16,11%
Risultato economico dell'esercizio	786.225.872	1.096.000.209	-309.774.337	-28,26%
Risultati economici di esercizi precedenti	-268.579.297	-223.658.371	-44.920.926	20,08%
Riserve negative per beni indisponibili	0	0	0	--
PN di gruppo	**6.200.263.303**	**5.932.663.360**	**267.599.943**	**4,51%**
Fondo di dotaz.e riserve di pertin. di terzi	99.053.015	98.187.700	865.315	0,88%
Risultato econ.d'esercizio di pertin. di terzi	23.288.900	28.920.869	-5.631.969	-19,47%
PN di pertinenza di terzi	**122.341.915**	**127.108.569**	**-4.766.654**	**-3,75%**
TOTALE PATRIMONIO NETTO A)	**6.322.605.218**	**6.059.771.929**	**262.833.289**	**4,34%**

Le variazioni del patrimonio netto sono dovute soprattutto al risultato di esercizio consolidato e alle rettifiche di consolidamento.

Il Patrimonio netto di gruppo, rispetto all'esercizio precedente ha subito un incremento netto di euro 267.599.943 pari al 4.51%.

Tale incremento è dovuto a:

- *Fondo di dotazione*, il cui valore non ha registrato variazioni.

- *Riserve*, hanno subito un incremento complessivo di euro 622.295.206, pari al 13,42%.

- *Risultato economico dell'esercizio* complessivamente di euro -309.774.337 pari al -28,26%

- *Risultato economico di esercizi precedenti*, ha un incremento del deficit pari a 44.920.926 euro, portando il saldo negativo a -268.579.297 euro. Pertanto, la variazione presenta un peggioramento del 20,08%.

- Non sono presenti riserve negative per beni indisponibili.

Il Patrimonio netto di pertinenza di terzi è diminuito di euro 4.766.654, pari al 3,75%.

Il Collegio rileva le seguenti elisioni e rettifiche di consolidamento:

Stato patrimoniale Passivo	Bilancio Ras	Bilancio del Resto del gruppo	Totale bilanci trasmessi	Rettifiche di pre-consolid. ed elisioni	Bilancio consolidato
A) PATRIMONIO NETTO					
Patrimonio netto di gruppo					
Fondo di dotazione	405.326.201	1.043.349.528	1.448.675.729	-1.025.679.480	422.996.249
Riserve	5.257.774.361	455.941.480	5.713.715.841	-454.095.362	5.259.620.479
da capitale	0	37.957.474	37.957.474	-37.957.474	0
da permessi di costruire	0	0	0	0	0
indisp.per beni dem.e patr.ind.e beni cult.	605.956.922	29.520.951	635.477.873	-27.674.833	607.803.040
altre riserve indisponibili	290.270.416	356.356.907	646.627.323	-356.356.907	290.270.416
altre riserve disponibili	4.361.547.023	32.106.148	4.393.653.171	-32.106.148	4.361.547.023
Risultato economico dell'esercizio	227.799.829	90.096.627	317.896.456	468.329.416	786.225.872
Risultati economici di esercizi precedenti	0	445.090.637	445.090.637	-713.669.934	-268.579.297
Riserve negative per beni indisponibili	0	0	0	0	0
Totale Patrimonio netto di gruppo	**5.890.900.391**	**2.034.478.272**	**7.925.378.663**	**-1.725.115.360**	**6.200.263.303**
Patrimonio netto di pertinenza di terzi	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Fondo di dotaz.e riserve di pert. di terzi	0	0	0	99.053.015	99.053.015
Risultato econom.dell'es.di pert.di terzi	0	0	0	23.288.900	23.288.900
Totale Patrimonio netto di pert.di terzi	**0**	**0**	**0**	**122.341.915**	**122.341.915**
TOTALE PATRIMONIO NETTO A)	**5.890.900.391**	**2.034.478.272**	**7.925.378.663**	**-1.602.773.445**	**6.322.605.218**

Il dettaglio del **fondo rischi e oneri** è riportato nella seguente tabella:

B) Fondi per rischi ed oneri	***2025***	***2024***	***Variazione***	***Variaz. %***
Per trattamento di quiescenza	12.668.283	12.163.970	504.313	4,15%
Per imposte	2.781.501	2.506.251	275.250	10,98%
Altri	793.831.221	896.635.332	-102.804.111	-11,47%
Fondo di consolid.per rischi e oneri futuri	1.862.963.481	1.550.520.963	312.442.518	20,15%
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI B)	**2.672.244.486**	**2.461.826.516**	**210.417.970**	**8,55%**

Il Collegio rileva le seguenti elisioni e rettifiche di consolidamento:

Stato patrimoniale Passivo	Bilancio Ras	Bilancio del Resto del gruppo	Totale bilanci trasmessi	Rettifiche di pre-consolid. ed elisioni	Bilancio consolidato
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI					
per trattamento di quiescenza	0	12.668.283	12.668.283	0	12.668.283

per imposte	0	2.781.501	2.781.501	0	2.781.501
altri	497.300.761	328.845.690	826.146.451	-32.315.230	793.831.221
fondo di consolid. per rischi e oneri futuri	0	0	0	1.862.963.481	1.862.963.481
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI B)	**497.300.761**	**344.295.474**	**841.596.235**	**1.830.648.251**	**2.672.244.486**

Nel fondo rischi ed oneri è presente la voce *Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri*, che include la *Differenza di consolidamento* negativa di euro 1.862.963.481, determinata in sede di formazione del presente bilancio consolidato.

Complessivamente, i Fondi per rischi e oneri hanno subito un incremento dell'8,55% rispetto all'esercizio precedente.

Il dettaglio del **trattamento di fine rapporto** accantonato dalle società consolidate è riportato nella seguente tabella:

C) Trattamento di fine rapporto	***2025***	***2024***	***Variazione***	***Variaz. %***
Trattamento di fine rapporto	182.330.534	180.513.091	1.817.443	1,01%
TOTALE T.F.R C)	**182.330.534**	**180.513.091**	**1.817.443**	**1,01%**

Il Trattamento di fine rapporto ha subito un incremento complessivo del 1,01%.

Non si rilevano elisioni e rettifiche di consolidamento.

Il dettaglio dei **debiti** è riportato nella seguente tabella:

D) Debiti	***2025***	***2024***	***Variazione***	***Variaz. %***
Debiti da finanziamento	1.660.774.366	1.736.031.721	-75.257.355	-4,34%
prestiti obbligazionari	457.403.200	495.938.839	-38.535.639	-7,77%
v/ altre amministrazioni pubbliche	0	22.936.837	-22.936.837	-100,00%
verso banche e tesoriere	206.205.805	206.323.751	-117.946	-0,06%
verso altri finanziatori	997.165.361	1.010.832.294	-13.666.933	-1,35%
Debiti verso fornitori	243.977.487	178.026.933	65.950.554	37,05%
Acconti	72.792.517	69.027.022	3.765.495	5,46%
Debiti per trasferimenti e contributi	1.799.040.840	1.744.050.595	54.990.245	3,15%
enti finanziati dal SSN	0	0	0	--
altre amministrazioni pubbliche	1.354.010.439	1.309.663.010	44.347.429	3,39%
imprese controllate	0	0	0	--
imprese partecipate	2.073.983	3.200.851	-1.126.868	-35,21%
altri soggetti	442.956.418	431.186.734	11.769.684	2,73%
altri debiti	1.096.572.086	1.064.677.371	31.894.715	3,00%
tributari	30.566.231	29.264.473	1.301.758	4,45%
verso istituti di previd. e sicurezza sociale	24.220.429	26.716.918	-2.496.489	-9,34%
per attività svolta per c/terzi	89.904	36.695	53.209	145,00%

D) Debiti	*2025*	*2024*	*Variazione*	*Variaz. %*
altri	1.041.695.522	1.008.659.285	33.036.237	3,28%
TOTALE DEBITI D)	**4.873.157.296**	**4.791.813.642**	**81.343.654**	**1,70%**

I debiti si riferiscono in particolare alle seguenti voci:

- Debiti da finanziamento, perlopiù di pertinenza regionale, costituiti prevalentemente da prestiti obbligazionari relativi a due emissioni effettuate dalla Regione rispettivamente nel 2004 e nel 2005, per l'ammontare di 500 milioni, con un debito residuo complessivo nel 2025 di euro 457.403.200, debiti verso altri finanziatori di euro 997.165.361 e debiti verso banche e tesoriere di euro 206.205.805 principalmente riferiti alla società Abbanoa Spa;
- Debiti verso fornitori, che costituiscono i debiti di regolamento delle forniture di beni e di servizi aumentati complessivamente di euro 65.950.554, pari al 37,05%, per variazioni rilevate principalmente nel bilancio di Arpas (euro +13.865.177), di Abbanoa Spa (euro +16.458.568) e di Arst Spa (euro 29.006.278);
- Acconti, aumentati di euro 3.765.495, pari al 5,46%, per variazioni principalmente rilevate nel bilancio di Abbanoa Spa (euro -1.631.799) e di Sotacarbo Spa (euro +5.441.005);
- Debiti per trasferimenti e contributi;
- Altri debiti che includono debiti tributari e previdenziali e debiti diversi. Tra questi ultimi figurano i debiti per residui perenti facenti capo al bilancio d'esercizio della Regione per euro 265.210.654.

I Debiti hanno subito un incremento complessivo del 1,70% e sono in gran parte imputabili alla Regione.

Il Collegio rileva le seguenti elisioni e rettifiche di consolidamento:

Stato patrimoniale Passivo	Bilancio Ras	Bilancio del Resto del gruppo	Totale bilanci trasmessi	Rettifiche di pre-consolid. ed elisioni	Bilancio consolidato
D) DEBITI					
Debiti da finanziamento	1.396.609.946	364.002.287	1.760.612.233	-99.837.867	1.660.774.366
prestiti obbligazionari	457.403.200	0	457.403.200	0	457.403.200
v/ altre amministrazioni pubbliche	0	22.757.917	22.757.917	-22.757.917	0
verso banche e tesoriere	0	216.205.805	216.205.805	-10.000.000	206.205.805
verso altri finanziatori	939.206.746	125.038.565	1.064.245.311	-67.079.950	997.165.361
Debiti verso fornitori	2.192.387	308.287.170	310.479.557	-66.502.070	243.977.487
Acconti	110.458	89.492.520	89.602.978	-16.810.461	72.792.517
Debiti per trasferimenti e contributi	2.017.337.752	275.967.285	2.293.305.037	-494.264.197	1.799.040.840
enti finanziati dal servizio sanitario naz.le	0	0	0	0	0
altre amministrazioni pubbliche	1.649.177.014	169.171.639	1.818.348.653	-464.338.214	1.354.010.439
imprese controllate	26.074.696	0	26.074.696	-26.074.696	0
imprese partecipate	2.963.983	0	2.963.983	-890.000	2.073.983
altri soggetti	339.122.059	106.795.646	445.917.705	-2.961.287	442.956.418
altri debiti	657.495.592	483.102.195	1.140.597.787	-44.025.701	1.096.572.086
tributari	4.336.837	26.229.426	30.566.263	-32	30.566.231
verso istituti di prev.e sicurezza sociale	4.569.255	22.981.569	27.550.824	-3.330.395	24.220.429
per attività svolta per c/terzi	0	89.904	89.904	0	89.904
altri	648.589.500	433.801.296	1.082.390.796	-40.695.274	1.041.695.522
TOTALE DEBITI D)	**4.073.746.135**	**1.520.851.457**	**5.594.597.592**	**-721.440.296**	**4.873.157.296**

L'ammontare dei **ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti** è riportato nella seguente tabella:

E) Ratei e risconti e contributi agli investimenti	*2025*	*2024*	*Variazione*	*Variaz. %*
Ratei passivi	13.930.752	10.139.824	3.790.928	37,39%
Risconti passivi	1.510.458.129	831.108.064	679.350.065	81,74%
Contributi agli investimenti	206.393.215	155.829.411	50.563.804	32,45%
-da altre amministrazioni pubbliche	203.924.962	153.241.327	50.683.635	33,07%
-da altri soggetti	2.468.253	2.588.084	-119.831	-4,63%
Concessioni pluriennali	3.767.048	0	3.767.048	--
Altri risconti passivi	1.300.297.866	675.278.653	625.019.213	92,56%
TOTALE RATEI E RISCONTI E)	**1.524.388.881**	**841.247.888**	**683.140.993**	**81,21%**

I ratei passivi sono dovuti, per l'89% circa, alla Regione.

I risconti passivi sono dovuti alla Regione per circa il 60% e derivano dalla movimentazione del fondo pluriennale vincolato e dell'avanzo vincolato per trasferimenti.

I Ratei ed i Risconti passivi hanno subito un incremento complessivo del 81,21%.

Il dettaglio dei ratei e risconti passivi è riportato nella Nota integrativa contenuta nella Relazione sulla gestione e allegata al Bilancio consolidato 2025.

Il Collegio rileva le seguenti elisioni e rettifiche di consolidamento:

Stato patrimoniale Passivo	Bilancio Ras	Bilancio del Resto del gruppo	Totale bilanci trasmessi	Rettifiche di pre-consolid. ed elisioni	Bilancio consolidato
E) RATEI E RISCONTI E CONTR.INVESTIM.					
Ratei passivi	12.490.183	1.440.569	13.930.752	0	13.930.752
Risconti passivi	905.055.778	2.284.398.684	3.189.454.462	-1.678.996.333	1.510.458.129
Contributi agli investimenti	38.000.377	1.025.520.662	1.063.521.039	-857.127.824	206.393.215
-da altre amministrazioni pubbliche	35.582.780	1.025.470.006	1.061.052.786	-857.127.824	203.924.962
-da altri soggetti	2.417.597	50.656	2.468.253	0	2.468.253
Concessioni pluriennali	0	3.767.048	3.767.048	0	3.767.048
Altri risconti passivi	867.055.401	1.255.110.974	2.122.166.375	-821.868.509	1.300.297.866
TOTALE RATEI E RISCONTI E)	**917.545.961**	**2.285.839.253**	**3.203.385.214**	**-1.678.996.333**	**1.524.388.881**

Il dettaglio dei **conti d'ordine** è riportato nella seguente tabella:

Conti d'ordine	*2025*	*2024*	*Variazione*	*Variaz. %*
1) Impegni su esercizi futuri	9.234.125.430	6.286.909.385	2.947.216.045	46,88%
2) beni di terzi in uso	741.499.769	738.825.010	2.674.759	0,36%
3) beni dati in uso a terzi	56.917.256	59.812.318	-2.895.062	-4,84%
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0	0	0	--
5) garanzie prestate a imprese controllate	0	0	0	--
6) garanzie prestate a imprese partecipate	0	0	0	--
7) garanzie prestate a altre imprese	118.928.890	120.093.006	-1.164.116	-0,97%
Totale	**10.151.471.345**	**7.205.639.719**	**2.945.831.626**	**40,88%**

Tra le *Garanzie prestate ad altre imprese* troviamo euro 118.928.890 attribuibili ai dati della Centrale Rischi della Banca di Italia e alle integrazioni dei diversi istituti.

5. CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

Nella seguente tabella sono riportati il risultato d'esercizio ed i principali aggregati del Conto economico consolidato, evidenziando le variazioni rispetto al precedente esercizio:

	Conto economico	*2025*	2024	*Variazione*	*Variaz. %*
A	Componenti positivi della gestione	12.066.470.202	11.600.270.673	466.199.529	4,02%
B	Componenti negativi della gestione	11.046.684.375	10.462.405.649	584.278.726	5,58%
	Risultato della gestione	**1.019.785.827**	**1.137.865.024**	**-118.079.197**	**-10,38%**
C	**Proventi e oneri finanziari**	**-28.847.128**	**-28.946.351**	**99.223**	**-0,34%**
D	**Rettifiche di valore di attività finanziarie**	**-7.132.569**	**-14.162.828**	**7.030.259**	**-49,64%**
E	**Proventi e oneri straordinari**	**-109.587.310**	**87.897.012**	**-197.484.322**	**-224,68%**
	Risultato prima delle imposte	**874.218.820**	**1.182.652.857**	**-308.434.037**	**-26,08%**
	Imposte	64.704.048	57.731.779	6.972.269	12,08%
	Risultato di esercizio (totale)	**809.514.772**	**1.124.921.078**	**-315.406.306**	**-28,04%**

Dall'esame dei dati contenuti nella suesposta tabella si evince un incremento dei componenti positivi pari al 4,02%, accompagnato da un incremento pari al 5,58% dei componenti negativi, che determina un decremento per circa il 10,38% del risultato della gestione.

Per quanto riguarda la gestione finanziaria si registra una variazione positiva di euro 99.223, che determina un decremento complessivo dello 0,34% alla voce *proventi e oneri finanziari*.

In riferimento alle rettifiche di valore delle attività finanziarie si registra una variazione positiva di euro 7.030.259 che determina un decremento complessivo del 49,64% alla voce *Rettifiche di valore di attività finanziarie.*

I Proventi e oneri straordinari hanno registrato un decremento di euro 197.484.322, pari al 224,68%, e le Imposte un incremento di euro 6.972.269, pari al 12,08%.

Come esposto nel paragrafo precedente, il risultato dell'esercizio (comprensivo della quota di pertinenza di terzi) è diminuito del 28,04%.

Nella seguente tabella sono riportati il risultato d'esercizio e i principali aggregati del Conto economico consolidato, evidenziando le variazioni rispetto al Conto economico della Regione:

	Conto economico	**Bilancio Ras**	**Bilancio del Resto del gruppo**	**Totale bilanci trasmessi**	**Rettifiche di pre-consolid. ed elisioni**	**Bilancio consolidato**
A	Componenti positivi della gestione	11.549.329.381	1.834.965.681	13.384.295.062	-1.317.824.860	12.066.470.202
B	Componenti negativi della gestione	10.985.599.605	1.707.788.298	12.693.387.903	-1.646.703.528	11.046.684.375
	Differenza tra comp.positivi e negativi della gestione (A-B)	**563.729.776**	**127.177.383**	**690.907.159**	**328.878.668**	**1.019.785.827**

Conto economico		Bilancio Ras	Bilancio del Resto del gruppo	Totale bilanci trasmessi	Rettifiche di pre-consolid. ed elisioni	Bilancio consolidato
C	Proventi e oneri finanziari	-49.717.764	21.018.698	-28.699.066	-148.062	-28.847.128
D	Rettifiche di valore di atività finanziarie	-5.533.709	-1.598.860	-7.132.569	0	-7.132.569
E	Proventi ed oneri straordinari	-258.276.107	-14.198.291	-272.474.398	162.887.088	-109.587.310
	Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D+-E)	**250.202.196**	**132.398.930**	**382.601.126**	**491.617.694**	**874.218.820**
	Imposte	22.402.367	42.302.303	64.704.670	-622	64.704.048
	Risultato dell'esercizio (compr. quota di pertinenza di terzi)	**227.799.829**	**90.096.627**	**317.896.456**	**491.618.316**	**809.514.772**
	Risultato dell'esercizio di gruppo	**227.799.829**	**90.096.627**	**317.896.456**	**468.329.416**	**786.225.872**
	Risultato dell'esercizio di pertin.di terzi	**0**	**0**	**0**	**23.288.900**	**23.288.900**

Il dettaglio delle voci relative ai **componenti positivi della gestione** è riportato nella seguente tabella:

A) Componenti positivi della gestione	***2025***	***2024***	***Variazione***	***Variaz. %***
Proventi da tributi	9.343.539.468	9.154.126.275	189.413.193	2,07%
Proventi da fondi perequativi	0	0	0	--
Proventi da trasferimenti e contributi	1.707.483.644	1.555.229.126	152.254.518	9,79%
Ricavi vendite e prestaz.e prov. da servizi pubbl.	370.253.554	384.127.743	-13.874.189	-3,61%
Var. riman.prodotti in corso di lav.ne, etc. (+/-)	1.329.921	-369.537	1.699.458	-459,89%
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	54.413	-298.199	352.612	-118,25%
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.952.060	1.932.575	19.485	1,01%
Altri ricavi e proventi diversi	641.857.142	505.522.690	136.334.452	26,97%
Totale A)	**12.066.470.202**	**11.600.270.673**	**466.199.529**	**4,02%**

Il Collegio rileva le seguenti elisioni e rettifiche di consolidamento:

Conto economico	Bilancio Ras	Bilancio del Resto del gruppo	Totale bilanci trasmessi	Rettifiche di pre-consolid. ed elisioni	Bilancio consolidato
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE					
Proventi da tributi	9.343.540.201	0	9.343.540.201	-733	9.343.539.468
Proventi da fondi perequativi	0	0	0	0	0
Proventi da trasferimenti e contributi	1.553.690.591	1.193.088.196	2.746.778.787	-1.039.295.143	1.707.483.644
proventi da trasferimenti correnti	1.140.084.342	1.100.744.610	2.240.828.952	-975.264.762	1.265.564.190
quota annuale di contributi agli investim.	79.827	45.045.344	45.125.171	-37.008.366	8.116.805
contributi agli investimenti	413.526.422	47.298.242	460.824.664	-27.022.015	433.802.649
Ricavi vend.e prest.e prov. da serv.pubbl.	6.308.810	523.159.585	529.468.395	-159.214.841	370.253.554
proventi derivanti dalla gestione dei beni	5.189.672	27.844.896	33.034.568	-174.583	32.859.985
ricavi della vendita di beni	2.648	25.535.540	25.538.188	-8.199.998	17.338.190
ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	1.116.490	469.779.149	470.895.639	-150.840.260	320.055.379
Variaz. Rim.prod.corso lavoraz, etc. (+/-)	0	-3.830.595	-3.830.595	5.160.516	1.329.921
Variazione dei lavori in corso su ordin.	0	10.161.931	10.161.931	-10.107.518	54.413
Incrementi di imm.ni per lavori interni	0	1.952.060	1.952.060	0	1.952.060

Conto economico	Bilancio Ras	Bilancio del Resto del gruppo	Totale bilanci trasmessi	Rettifiche di pre-consolid. ed elisioni	Bilancio consolidato
Altri ricavi e proventi diversi	645.789.779	110.434.503	756.224.282	-114.367.140	641.857.142
Totale compon.positivi della gestione A)	**11.549.329.381**	**1.834.965.680**	**13.384.295.061**	**-1.317.824.859**	**12.066.470.202**

Il dettaglio delle voci relative ai **componenti negativi della gestione** è riportato nella seguente tabella:

B) Componenti negativi della gestione	***2025***	***2024***	***Variazione***	***Variaz. %***
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	56.101.703	56.021.982	79.721	0,14%
Prestazioni di servizi	704.259.857	618.114.857	86.145.000	13,94%
Utilizzo beni di terzi	25.682.106	33.312.523	-7.630.417	-22,91%
Trasferimenti e contributi	8.001.418.203	7.481.371.013	520.047.190	6,95%
Personale	968.440.592	833.493.715	134.946.877	16,19%
Ammortamenti e svalutazioni	290.969.394	335.609.147	-44.639.753	-13,30%
Var. nelle rimanenze di mat.prime e/o beni di consumo (+/-)	89.431	216.838	-127.407	-58,76%
Accantonamenti per rischi	303.433.649	194.984.355	108.449.294	55,62%
Altri accantonamenti	65.343.703	185.556.280	-120.212.577	-64,78%
Oneri diversi di gestione	630.945.737	723.724.939	-92.779.202	-12,82%
Totale B)	**11.046.684.375**	**10.462.405.649**	**584.278.726**	**5,58%**

Il Collegio rileva le seguenti elisioni e rettifiche di consolidamento:

Conto economico	Bilancio Ras	Bilancio del Resto del gruppo	Totale bilanci trasmessi	Rettifiche di pre-consolid. ed elisioni	Bilancio consolidato
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE					
Acq.materie prime e/o beni di consumo	2.428.672	61.661.490	64.090.162	-7.988.459	56.101.703
Prestazioni di servizi	490.865.445	349.026.232	839.891.677	-135.631.820	704.259.857
Utilizzo beni di terzi	14.363.054	11.531.646	25.894.700	-212.594	25.682.106
Trasferimenti e contributi	9.158.183.659	244.832.225	9.403.015.884	-1.401.597.681	8.001.418.203
trasferimenti correnti	7.966.350.965	207.945.570	8.174.296.535	-1.203.621.824	6.970.674.711
contributi agli invest.ad altre Amm.pubb.	879.919.329	20.680.265	900.599.594	-59.740.678	840.858.916
contributi agli investim.ad altri soggetti	311.913.365	16.206.390	328.119.755	-138.235.179	189.884.576
Personale	303.192.136	687.991.453	991.183.589	-22.742.997	968.440.592
Ammortamenti e svalutazioni	127.542.495	163.426.899	290.969.394	0	290.969.394
ammortamenti di immni Immateriali	26.144.855	31.104.698	57.249.553	0	57.249.553
ammortamenti di imm.ni materiali	35.672.138	73.788.926	109.461.064	0	109.461.064
altre svalutazioni delle imm.ni	0	0	0	0	0
Svalutazione dei crediti	65.725.502	58.533.275	124.258.777	0	124.258.777
Variaz. rim.mat.1° e beni consumo (+/-)	-150.433	239.864	89.431	0	89.431
Accantonamenti per rischi	247.283.144	56.152.660	303.435.804	-2.155	303.433.649
Altri accantonamenti	35.684.501	29.659.202	65.343.703	0	65.343.703
Oneri diversi di gestione	606.206.932	103.266.627	709.473.559	-78.527.822	630.945.737
Totale componenti neg. della gestione B)	**10.985.599.605**	**1.707.788.298**	**12.693.387.903**	**-1.646.703.528**	**11.046.684.375**

Il dettaglio delle voci relative alla **gestione finanziaria** è riportato nella seguente tabella:

C) Proventi e oneri finanziari	***2025***	***2024***	***Variazione***	***Variaz. %***
Proventi da partecipazioni	897.046	1.614.731	-717.685	-44,45%
Altri proventi finanziari	31.459.966	35.910.706	-4.450.740	-12,39%
Totale proventi finanziari	**32.357.012**	**37.525.437**	-5.168.425	-13,77%
Interessi passivi	61.019.769	64.997.017	-3.977.248	-6,12%
Altri oneri finanziari	184.371	1.474.771	-1.290.400	-87,50%
Totale oneri finanziari	**61.204.140**	**66.471.788**	-5.267.648	-7,92%
Totale C)	**-28.847.128**	**-28.946.351**	**99.223**	**-0,34%**

I proventi finanziari dell'anno 2025 sono imputabili a *proventi da partecipazioni* per euro 897.046 e ad *altri proventi finanziari* per euro 31.459.966. Gli oneri finanziari dell'anno 2025 sono principalmente imputabili agli *interessi passivi* per euro 61.019.769 e alla voce *altri oneri finanziari* per euro 184.371. Complessivamente i proventi e oneri finanziari sono diminuiti dello 0,34% rispetto all'esercizio precedente.

Il Collegio rileva le seguenti elisioni e rettifiche di consolidamento:

Conto economico	**Bilancio Ras**	**Bilancio del Resto del gruppo**	**Totale bilanci trasmessi**	**Rettifiche di pre-consolid. ed elisioni**	**Bilancio consolidato**
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI					
Proventi finanziari					
Proventi da partecipazioni	725.546	171.500	897.046	0	897.046
da società controllate	0	0	0	0	0
da società partecipate	725.546	171.500	897.046	0	897.046
da altri soggetti	0	0	0	0	0
Altri proventi finanziari	1.787.832	29.872.494	31.660.326	-200.360	31.459.966
Totale proventi finanziari	**2.513.378**	**30.043.994**	**32.557.372**	**-200.360**	**32.357.012**
Oneri finanziari	0	0	0	0	0
Interessi ed altri oneri finanziari	52.231.142	9.025.296	61.256.438	-52.298	61.204.140
Interessi passivi	52.231.142	8.815.923	61.047.065	-27.296	61.019.769
Altri oneri finanziari	0	209.373	209.373	-25.002	184.371
Totale oneri finanziari	**52.231.142**	**9.025.296**	**61.256.438**	**-52.298**	**61.204.140**
Totale proventi e oneri finanziari C)	**-49.717.764**	**21.018.698**	**-28.699.066**	**-148.062**	**-28.847.128**

Il dettaglio delle voci relative alle **rettifiche di valore di attività finanziarie** è riportato nella seguente tabella:

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	***2025***	***2024***	***Variazione***	***Variaz. %***
Rivalutazioni	1.656.146	476.973	1.179.173	247,22%
Svalutazioni	8.788.715	14.639.801	-5.851.086	-39,97%
Totale D)	**-7.132.569**	**-14.162.828**	**7.030.259**	**-49,64%**

Non sono state registrate elisioni e rettifiche di consolidamento.

Il dettaglio delle voci relative alla **gestione straordinaria** è riportato nella seguente tabella:

E) Proventi e oneri straordinari	*2025*	*2024*	*Variazione*	*Variaz. %*
Proventi da permessi di costruire	0	0	0	--
Proventi da trasferimenti in conto capitale	12.251.816	112.034	12.139.782	10835,80%
Sopravvenienze attive e insuss. del passivo	416.848.909	368.339.194	48.509.715	13,17%
Plusvalenze patrimoniali	364.004	515.652	-151.648	-29,41%
Altri proventi straordinari	211.349.467	163.145.883	48.203.584	29,55%
Totale proventi straordinari	**640.814.196**	**532.112.763**	**108.701.433**	**20,43%**
Trasferimenti in conto capitale	238.969.072	182.519.691	56.449.381	30,93%
Sopravvenienze passive e insuss. dell'attivo	505.471.574	250.758.619	254.712.955	101,58%
Minusvalenze patrimoniali	137.059	355.827	-218.768	-61,48%
Altri oneri straordinari	5.823.801	10.581.614	-4.757.813	-44,96%
Totale oneri straordinari	**750.401.506**	**444.215.751**	**306.185.755**	**68,93%**
Totale E)	**-109.587.310**	**87.897.012**	**-197.484.322**	**-224,68%**

Le società incluse nel perimetro di consolidamento che adottano la contabilità civilistica, non hanno evidenziato la gestione straordinaria perché la loro normativa non la prevede.

I proventi straordinari sono principalmente imputabili alle *sopravvenienze attive e insussistenze del passivo* per euro 416.848.909 e agli *altri proventi straordinari* per euro 211.349.467.

I proventi da trasferimenti in conto capitale sono aumentati di euro 12.139.782, pari al 10.835,80%, principalmente per incrementi rilevati nel bilancio della Regione (trasferimenti dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri per euro 10.000.000) e dell'Agenzia Laore (euro 2.000.000).

Gli oneri straordinari sono principalmente imputabili ai *trasferimenti in conto capitale* per euro 238.969.072 e alle *sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo* per euro 505.471.574. Si rinvia alla relativa sezione della nota integrativa.

Il Collegio rileva le seguenti elisioni e rettifiche di consolidamento:

Conto economico	Bilancio Ras	Bilancio del Resto del gruppo	Totale bilanci trasmessi	Rettifiche di pre-consolid. ed elisioni	Bilancio consolidato
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI					
Proventi straordinari	421.400.595	56.013.303	477.413.898	163.400.298	640.814.196
proventi da permessi di costruire	0	0	0	0	0
proventi da trasferimenti in conto capitale	10.239.529	257.287	10.496.816	1.755.000	12.251.816
sopravv.attive e insuss.del passivo	361.456.427	55.392.482	416.848.909	0	416.848.909
plusvalenze patrimoniali	219.971	144.033	364.004	0	364.004
altri proventi straordinari	49.484.668	219.501	49.704.169	161.645.298	211.349.467
Totale proventi straordinari	**421.400.595**	**56.013.303**	**477.413.898**	**163.400.298**	**640.814.196**
Oneri straordinari	679.676.702	70.211.594	749.888.296	513.210	750.401.506
trasferimenti in conto capitale	241.128.831	0	241.128.831	-2.159.759	238.969.072
sopravv.passive e insuss.dell'attivo	436.558.678	69.850.509	506.409.187	-937.613	505.471.574
minusvalenze patrimoniali	137.059	0	137.059	0	137.059
altri oneri straordinari	1.852.134	361.085	2.213.219	3.610.582	5.823.801

Conto economico	Bilancio Ras	Bilancio del Resto del gruppo	Totale bilanci trasmessi	Rettifiche di pre-consolid. ed elisioni	Bilancio consolidato
Totale oneri straordinari	**679.676.702**	**70.211.594**	**749.888.296**	**513.210**	**750.401.506**
Totale proventi e oneri straordinari E)	**-258.276.107**	**-14.198.291**	**-272.474.398**	**162.887.088**	**-109.587.310**

Il **risultato netto del conto economico consolidato** evidenzia un saldo positivo (comprensivo della quota di pertinenza di terzi) di euro 809.514.772.

Voci	*2025*	*2024*	*Variazione*	*Variaz. %*
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D+-E)	**874.218.820**	**1.182.652.857**	**-308.434.037**	**-26,08%**
Imposte	64.704.048	57.731.779	6.972.269	12,08%
Risultato dell'esercizio (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	**809.514.772**	**1.124.921.078**	**-315.406.306**	**-28,04%**
Risultato dell'esercizio di gruppo	**786.225.872**	**1.096.000.209**	**-309.774.337**	**-28,26%**
Risultato dell'esercizio di pertin.di terzi	**23.288.900**	**28.920.869**	**-5.631.969**	**-19,47%**

Si rileva che la Regione Sardegna registra una diminuzione di euro 381.308.795 sulla variazione totale di euro -315.406.306.

6. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE E NOTA INTEGRATIVA

Al Bilancio Consolidato della Regione Autonoma della Sardegna per l'esercizio 2025 è allegata la Relazione sulla gestione e Nota integrativa. Quest'ultima è redatta in ossequio a quanto previsto dal paragrafo n. 5 dell'Allegato n. 4/4 al D.lgs. n. 118/2011 e indica:

- i criteri di valutazione applicati;
- le ragioni delle più significative variazioni intervenute nella consistenza delle voci dell'attivo e del passivo rispetto all'esercizio precedente;
- l'ammontare dei crediti e dei debiti di durata superiore ai cinque anni;
- la composizione delle voci *ratei e risconti* e della voce *altri accantonamenti* dello stato patrimoniale;
- la composizione delle voci *proventi straordinari* ed *oneri straordinari*;
- l'elenco degli enti e delle società che compongono il gruppo, con l'indicazione per ciascun componente del gruppo rientrante nel perimetro di consolidamento:
  - della denominazione, della sede e del capitale e se trattasi di una capogruppo intermedia;
  - delle quote possedute, direttamente o indirettamente, dalla capogruppo e da ciascuno dei componenti del gruppo;
  - della ragione dell'inclusione nel consolidato degli enti o delle società;
- l'elenco degli enti, delle aziende e delle società componenti del gruppo comprese nel bilancio consolidato con l'indicazione per ciascun componente:

- della percentuale utilizzata per consolidare il bilancio e dell'incidenza dei ricavi e dei proventi imputabili alla controllante rispetto al totale dei ricavi e dei proventi propri;
- del costo di personale utilizzato;

7. OSSERVAZIONI E CONSIDERAZIONI

Il Collegio dei Revisori, terminata l'analisi, iniziata già nei giorni precedenti, rileva che:

- il Bilancio consolidato 2025 della Regione Autonoma della Sardegna è stato redatto secondo gli schemi previsti dall'Allegato n. 11 al D. Lgs. n. 118/2011 e la Relazione sulla gestione consolidata e Nota Integrativa, contiene le informazioni richieste dalla legge;
- il Perimetro di consolidamento risulta correttamente determinato;
- la procedura di consolidamento risulta complessivamente conforme al Principio contabile applicato concernente il Bilancio consolidato di cui all'Allegato n. 4/4 al D. Lgs. n.118/2011, ai principi contabili generali civilistici e a quelli emanati dall'Organismo Nazionale di Contabilità (OIC);
- il Bilancio consolidato 2025 della Regione Autonoma della Sardegna rappresenta in modo veritiero e corretto la reale consistenza economica, patrimoniale e finanziaria del perimetro di consolidamento;
- la Relazione sulla gestione consolidata e la Nota integrativa sono contenute in un unico documento;

8. CONCLUSIONI

Il Collegio dei Revisori dei conti, per quanto esposto ed illustrato nella presente relazione,

ai sensi dell'art. 68, comma 4, lettera b), del D. Lgs. n. 118/2011,

ai sensi dell'art. 3, comma 1, lettera b), della Legge regionale 5 ottobre 2023 n.7,

esprime all'unanimità parere favorevole

sulla Deliberazione della Giunta regionale n. 48/8 del 30.09.2026, e relativi allegati, avente ad oggetto **"*Bilancio consolidato della Regione Autonoma della Sardegna per l'esercizio 2025, art. 68 del D. Lgs. n. 118 del 2011 e s.m.i.",*** invitando l'Ente a rispettare il termine della trasmissione alla BDAP.

All'attenzione del Collegio il 05 ottobre 2026

Il Collegio dei revisori dei conti della Regione Autonoma della Sardegna

Dott. Simone Paoloni – Presidente *(firmato digitalmente)*

Firmato digitalmente da: PAOLONI Simone
Descrizione: Ordine dei Dottori Commercialisti Esperti Contabili di Arezzo, A, -, 574, 15/01/2004, -
Organizzazione: Ordine dei Dottori Commercialisti Esperti Contabili di Arezzo
Data: 05/10/2026 21:57:58

Dott. Lorenzo Giuseppe Pietro Moretti – Componente *(firmato digitalmente)*



Firmato digitalmente da:
Moretti Lorenzo Giuseppe Pietro
Firmato il 05/10/2026 15:41
Seriale Certificato: 5681275
Valido dal 11/02/2026 al 11/02/2029
InfoCamere Qualified Electronic Signature CA

Dott.ssa Margherita Molinari – Componente *(firmato digitalmente)*

Firmato digitalmente da:
Margherita Molinari
Data: 05/10/2026 21:00:22