

Rendiconto semplificato per il cittadino

Anno 2025

REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA



*Dati del Rendiconto 2025 approvato con
Delibera della Giunta regionale n. 21/24 del 29 aprile 2026,
rettificata con Delibera n. 25/32 del 20 maggio 2026
Legge regionale 29 luglio 2026, n. 16*

SOMMARIO

Parte 1 - <u>Il rendiconto per il cittadino della Regione Sardegna</u>	p. 3
Parte 2 - <u>Le entrate per titoli</u>	p. 7
<u>Le entrate per tipologie</u>	p.15
Parte 3 - <u>Le spese per titoli</u>	p. 24
<u>Le spese per missioni</u>	p. 30
<u>Le spese per macroaggregati</u>	p. 64
<u>Gli enti, le istituzioni e le società destinatarie dei trasferimenti</u>	p. 76
Parte 4 - <u>I risultati della gestione finanziaria</u>	p. 81
Parte 5 - <u>La contabilità economico-patrimoniale</u>	p. 89
Parte 6 – <u>Glossario</u>	p. 93

Parte 1

IL RENDICONTO PER IL CITTADINO DELLA REGIONE SARDEGNA

IL RENDICONTO PER IL CITTADINO



Il Rendiconto per il cittadino è un documento, previsto dalla normativa statale in materia di contabilità pubblica (D. Lgs. 118/2011, art. 11, comma 2), che espone in modo sintetico e semplificato il rendiconto della gestione della Regione. Si tratta di uno strumento fondamentale per sviluppare un rapporto di partecipazione e di condivisione alla gestione delle risorse pubbliche, in applicazione ai principi della pubblicità e di *accountability*, attraverso il quale la Regione dà conto del proprio operato alla collettività.

La pubblica amministrazione deve rendere il suo operato trasparente il più possibile e informare i cittadini affinché gli stessi possano partecipare alla gestione dell'attività pubblica e contribuire al miglioramento della qualità dei servizi offerti dalla pubblica amministrazione.

Il rispetto del principio della pubblicità presuppone un ruolo attivo dell'amministrazione pubblica, nel contesto della comunità amministrata, che garantisca la trasparenza e la divulgazione delle scelte di programmazione contenute nei documenti previsionali e dei risultati della gestione.



LE FUNZIONI DELLA REGIONE SARDEGNA

La Regione Sardegna è un ente territoriale dotato di particolari condizioni di autonomia che sono stabilite dal suo Statuto speciale, approvato con la legge costituzionale n. 3 del 26 febbraio 1948.

Lo Statuto speciale indica le materie in cui la Regione Sardegna ha la competenza legislativa esclusiva, tra cui l'ordinamento degli enti locali, l'edilizia e l'urbanistica, l'agricoltura e le foreste. In altre materie, come la sanità e l'assistenza pubblica, la Regione può invece legiferare nell'ambito dei principi stabiliti con legge dello Stato.

La Regione svolge prevalentemente funzioni di attività di programmazione e di governo del territorio per favorire lo sviluppo economico e sociale della regione; a tal fine provvede all'acquisizione delle risorse finanziarie e al loro utilizzo in base alle leggi e agli atti programmatici. La Regione ha una propria finanza, coordinata con quella dello Stato, in armonia con i principi di solidarietà nazionale.

Le Regioni e gli enti locali adottano la contabilità finanziaria cui affiancano, ai fini conoscitivi, un sistema di contabilità economico-patrimoniale, garantendo la rilevazione unitaria dei fatti gestionali.

Nelle pagine che seguono viene data una descrizione semplificata della gestione effettuata dall'Amministrazione Regionale nel 2025 sia sotto il profilo finanziario che sotto il profilo economico-patrimoniale. La parte finale del documento è dedicata al glossario dove viene data una definizione dei termini tecnici di contabilità pubblica.

DAL BILANCIO DI PREVISIONE AL RENDICONTO DELLA GESTIONE

Il Consiglio regionale approva ogni anno con un'apposita legge il **bilancio di previsione finanziario**, che rappresenta il quadro delle risorse che la Regione prevede di acquisire (entrate) e di impiegare (spese), con riferimento a un orizzonte temporale almeno triennale.

Il **rendiconto della gestione** è il documento che dà rappresentazione contabile dei risultati finanziari, economici e patrimoniali conseguiti a seguito della gestione rispetto agli stanziamenti definitivi del bilancio di previsione dell'anno di riferimento.

Il **rendiconto** è composto dai seguenti documenti:

- a) il **conto del bilancio**, che è costituito da cinque prospetti, di cui due riferiti alla gestione finanziaria delle entrate e delle spese e tre ai riepiloghi;
- b) il **quadro generale riassuntivo**, che fornisce una visione sintetica e globale della gestione finanziaria dell'esercizio di riferimento e dei relativi risultati in termini di competenza e di cassa;
- c) Il **prospetto della verifica degli equilibri**, che consente di verificare, a consuntivo, la realizzazione degli equilibri previsti nei prospetti degli equilibri del bilancio di previsione;
- d) il **conto economico**, che confronta il valore della ricchezza consumata (costi) con quello della ricchezza prodotta e acquisita (ricavi) nel corso della gestione, al fine di determinare il risultato economico dell'esercizio, cioè l'incremento o la riduzione del patrimonio netto dell'ente;
- e) lo **stato patrimoniale**, che rappresenta la composizione qualitativa e quantitativa del patrimonio della Regione.

Lo stato patrimoniale e il conto economico costituiscono il **bilancio dell'esercizio**.



REGIONE AUTÓNOMA DE SARDIGNIA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ANALISI DELLE ENTRATE PER TITOLI

Parte 2

L'ANALISI DELLE ENTRATE

Nel bilancio della Regione le entrate sono ripartite in **Titoli** secondo la fonte di provenienza delle entrate e in **Tipologie** in base alla loro natura, le quali costituiscono l'unità di voto da parte del Consiglio regionale.

L'analisi delle entrate parte dai **titoli** di entrata e si sviluppa da una prima tabella che raffronta le **previsioni definitive** del Bilancio di Previsione 2025 e gli **accertamenti** effettuati nel corso dell'anno, mentre nel grafico si mostra l'incidenza dei diversi titoli di entrata sul totale delle entrate accertate.

Nella tabella e nel grafico successivi gli accertamenti per titoli dell'anno 2025 sono raffrontati a quelli dell'esercizio precedente.

L'analisi delle entrate si chiude con la loro disamina per Tipologia nell'ambito dei diversi titoli di entrata.

Per le definizioni delle fasi delle entrate si rinvia al glossario contenuto nella parte sesta del presente documento.

L'ANALISI DELLE ENTRATE PER TITOLI RAFFRONTO TRA PREVISIONI DEFINITIVE E ACCERTATO

TITOLO	IMPORTI PREVISTI NEL BILANCIO 2025	IMPORTI ACCERTATI NELL'ESERCIZIO 2025	% TRA IMPORTI ACCERTATI E PREVISTI
1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	9.288.856.443,58	9.343.545.631,45	100,59%
2 - TRASFERIMENTI CORRENTI	1.864.254.399,73	1.596.933.708,95	85,66%
3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	159.429.770,26	292.369.690,95	183,38%
4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	2.339.164.186,30	584.638.713,65	24,99%
5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	589.374.491,64	203.889.909,41	34,59%
6 - ACCENSIONE PRESTITI	47.357.316,01	47.357.316,01	100,00%
7 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	-	-	-
9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	178.604.963,49	193.847.688,67	108,53%
TOTALE ENTRATE DELL'ESERCIZIO 2025	14.467.041.571,01	12.262.582.659,09	84,76%

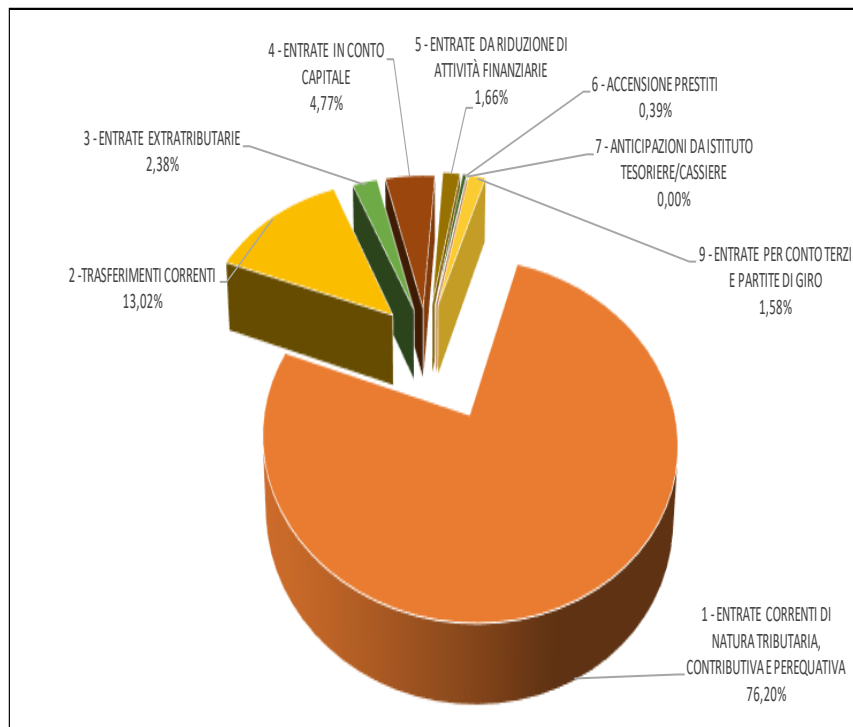
L'ANALISI DELLE ENTRATE PER TITOLI RAFFRONTO TRA PREVISIONI DEFINITIVE E ACCERTATO

Nel bilancio di previsione della Regione Sardegna dell'esercizio 2025 sono state previste entrate definitive per 14 miliardi e 467 milioni, mentre le entrate complessivamente accertate e imputate all'esercizio 2025 (incassabili nell'anno) sono state di 12 miliardi e 262 milioni di euro, che rappresentano l'84,76% del totale delle entrate previste per l'esercizio.

In particolare, il Titolo 1 "Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa" ha registrato una percentuale di accertamento rispetto alle previsioni del 100,59%, mentre per le entrate del titolo 2 "Trasferimenti correnti" la percentuale è stata pari all'85,66%. La percentuale di accertamento delle entrate del titolo 3 "Entrate extratributarie" ha superato il 183%. Ai fini degli equilibri di bilancio rilevano solo le entrate tributarie, in quanto rispetto ai trasferimenti e alle altre entrate non sono vincolate.

Gli altri titoli di entrata (Titolo 4 "Entrate in conto capitale", Titolo 5 "Entrate da riduzione di attività finanziarie", Titolo 6 "Accensione prestiti" e Titolo 9 "Entrate per conto terzi e partite di giro") hanno invece registrato delle percentuali di accertamento sulle previsioni pari rispettivamente al 24,99%, 34,59%, 100% e 108,53%.

ENTRATE ACCERTATE PER TITOLI: INCIDENZA SUL TOTALE



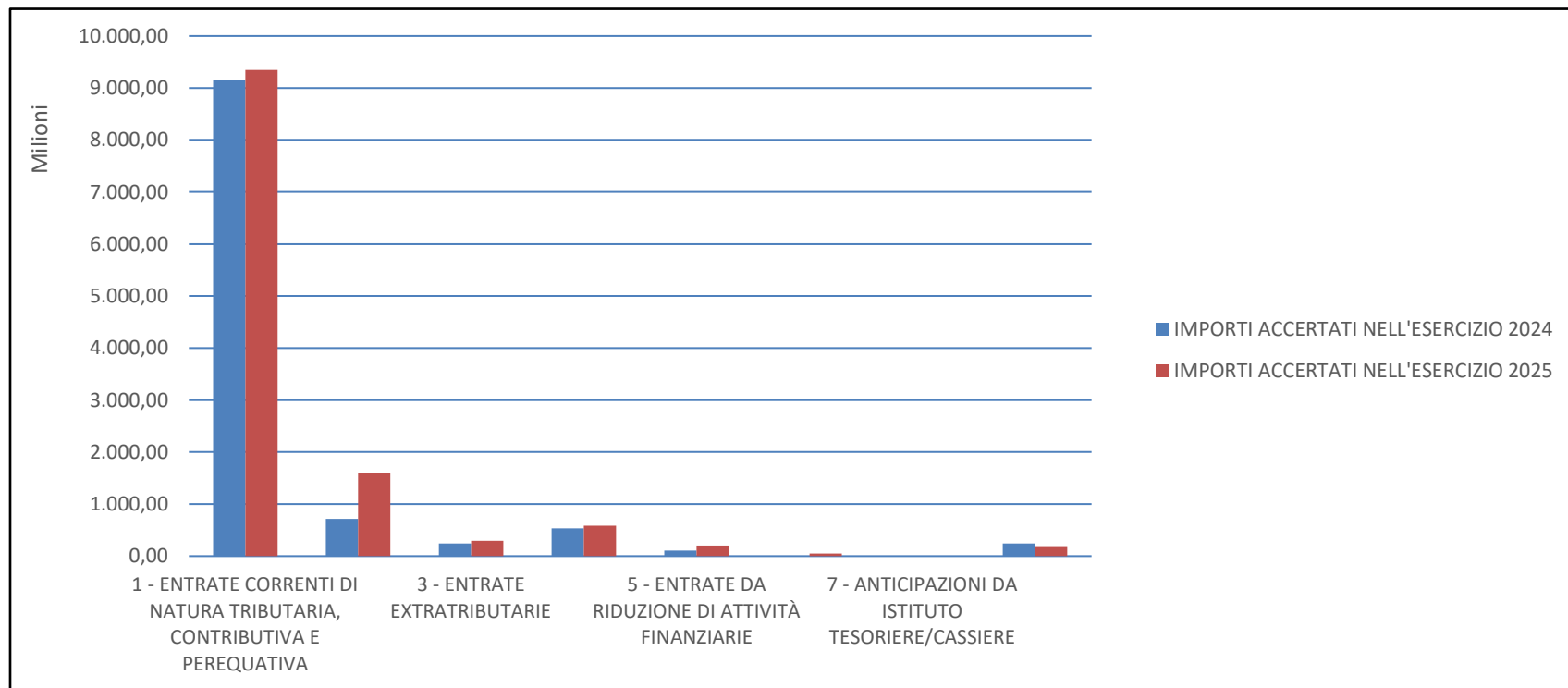
Riguardo alle somme accertate sui titoli, la fonte principale di entrata è rappresentata dal Titolo 1 “Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa”, con un importo pari a 9 miliardi e 343,5 milioni di euro, corrispondente al 76,20% del totale.

Seguono le entrate del Titolo 2 “Trasferimenti correnti”, pari a 1 miliardo e 596,9 milioni di euro (13,02% del totale), e quelle del Titolo 4 “Entrate in conto capitale”, pari a 584,6 milioni di euro (4,77%).

ENTRATE ACCERTATE PER TITOLI: RAFFRONTO 2025-2024

TITOLO	IMPORTI ACCERTATI NELL'ESERCIZIO 2024	IMPORTI ACCERTATI NELL'ESERCIZIO 2025	VARIAZIONE IN VALORE ASSOLUTO 2025-2024 IMPORTI ACCERTATI NELL'ESERCIZIO	% VARIAZIONE 2025-2024 IMPORTI ACCERTATI NELL'ESERCIZIO
1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	9.154.128.325,29	9.343.545.631,45	189.417.306,16	2,07%
2 -TRASFERIMENTI CORRENTI	716.881.562,12	1.596.933.708,95	880.052.146,83	122,76%
3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	241.309.285,10	292.369.690,95	51.060.405,85	21,16%
4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	534.569.026,67	584.638.713,65	50.069.686,98	9,37%
5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	106.613.644,52	203.889.909,41	97.276.264,89	91,24%
6 -ACCENSIONE PRESTITI	4.377.781,06	47.357.316,01	42.979.534,95	981,77%
7 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	-	-	-	-
9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	245.265.258,79	193.847.688,67	-51.417.570,12	-20,96%
TOTALE ENTRATE ESERCIZIO	11.003.144.883,55	12.262.582.659,09	1.259.437.775,54	11,45%

ENTRATE ACCERTATE PER TITOLI: RAFFRONTO 2025-2024



ENTRATE ACCERTATE PER TITOLI: RAFFRONTO 2025-2024

Nel 2025 le entrate accertate totali hanno registrato un incremento dell'11,45%, pari a circa 1 miliardo e 259,4 milioni di euro, rispetto al 2024.

Per quanto riguarda le variazioni per titoli, le entrate del Titolo 1 sono aumentate del 2,07% (+189,4 milioni), quelle del Titolo 2 del 122,76% (+880,1 milioni) e quelle del Titolo 3 del 21,16% (+51,1 milioni).

Le entrate del Titolo 4 sono aumentate del 9,37% (+50,1 milioni), quelle del Titolo 5 del 91,24% (+97,3 milioni) e quelle del Titolo 6 di circa 43 milioni. Il Titolo 9 registra invece una diminuzione del 20,96% (-51,4 milioni).

Di seguito, i titoli sono più analiticamente rappresentati per tipologie, ovvero secondo la natura delle entrate, evidenziando quanto incide ciascuna tipologia sul totale del titolo e sul totale delle entrate.



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDEGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ANALISI DELLE ENTRATE PER TIPOLOGIE

ANALISI ENTRATE PER TIPOLOGIE

TITOLO 1 - “ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA”

TIPOLOGIA	IMPORTI ACCERTATI NELL'ESERCIZIO 2025	% SUL TOTALE ENTRATE TITOLO 1	% SUL TOTALE ENTRATE DELL'ESERCIZIO 2025
IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI	84.243.671,62	0,90%	0,69%
TRIBUTI DESTINATI AL FINANZIAMENTO DELLA SANITÀ	789.445.769,01	8,45%	6,44%
TRIBUTI DEVOLUTI E REGOLATI ALLE AUTONOMIE SPECIALI	8.469.856.190,82	90,65%	69,07%
TOTALE TITOLO 1	9.343.545.631,45	100,00%	76,20%

Le entrate del Titolo 1 rappresentano il 76,20% delle entrate totali. La tipologia più consistente è quella dei “Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali”, pari a 8 miliardi e 469,9 milioni di euro, che rappresenta il 90,65% del Titolo 1 e il 69,07% delle entrate complessive.

ANALISI ENTRATE PER TIPOLOGIE

TITOLO 2 - “TRASFERIMENTI CORRENTI”

TIPOLOGIA	IMPORTI ACCERTATI NELL'ESERCIZIO 2025	% SUL TOTALE ENTRATE TITOLO 2	% SUL TOTALE ENTRATE DELL'ESERCIZIO 2025
TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	1.184.402.828,20	74,17%	9,66%
TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE	19.686,99	0,00%	0,00%
TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	174.586.990,61	10,93%	1,42%
TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	101.983,74	0,01%	0,00%
TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	237.822.219,41	14,89%	1,94%
TOTALE TITOLO 2	1.596.933.708,95	100,00%	13,02%

Il Titolo 2 “Trasferimenti correnti” ammonta a 1 miliardo e 596,9 milioni di euro e rappresenta il 13,02% delle entrate complessive. La tipologia più consistente è quella dei “Trasferimenti correnti da amministrazioni pubbliche”, pari a 1 miliardo e 184,4 milioni di euro, corrispondente al 74,17% del totale del Titolo 2.

Seguono i “Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal resto del mondo”, pari a 237,8 milioni di euro (14,89% del Titolo 2), e i “Trasferimenti correnti da imprese”, pari a 174,6 milioni (10,93%); le altre tipologie hanno un'incidenza residuale.

ANALISI ENTRATE PER TIPOLOGIE

TITOLO 3 - “ENTRATE EXTRATRIBUTARIE”

TIPOLOGIA	IMPORTI ACCERTATI NELL'ESERCIZIO 2025	% SUL TOTALE ENTRATE TITOLO 3	% SUL TOTALE ENTRATE DELL'ESERCIZIO 2025
VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	5.222.031,30	1,79%	0,04%
PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI	4.335.015,52	1,48%	0,04%
INTERESSI ATTIVI	1.787.832,27	0,61%	0,01%
ALTRE ENTRATE DA REDDITI DA CAPITALE	725.546,23	0,25%	0,01%
RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	280.299.265,63	95,87%	2,29%
TOTALE TITOLO 3	292.369.690,95	100,00%	2,38%

Il Titolo 3 “Entrate extratributarie” ammonta a 292 milioni e 369,7 mila euro, pari al 2,38% delle entrate complessive. La tipologia più consistente riguarda i “Rimborsi e altre entrate correnti”, che con 280 milioni e 299,3 mila euro rappresenta il 95,87% del totale del Titolo 3.

ANALISI ENTRATE PER TIPOLOGIE

TITOLO 4 - “ENTRATE IN CONTO CAPITALE”

TIPOLOGIA	IMPORTI ACCERTATI NELL'ESERCIZIO 2025	% SUL TOTALE ENTRATE TITOLO 4	% SUL TOTALE ENTRATE DELL'ESERCIZIO 2025
CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	557.381.078,96	95,34%	4,55%
ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	10.239.528,81	1,75%	0,08%
ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI	737.467,15	0,13%	0,01%
ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	16.280.638,73	2,78%	0,13%
TOTALE TITOLO 4	584.638.713,65	100,00%	4,77%

Il Titolo 4 “Entrate in conto capitale”, destinato a finanziare la realizzazione di beni durevoli, ammonta complessivamente a 584 milioni e 638,7 mila euro, pari al 4,77% delle entrate totali. La tipologia più consistente è rappresentata dai “Contributi agli investimenti”, pari a 557 milioni e 381,1 mila euro, corrispondente al 95,34% del Titolo 4.

ANALISI ENTRATE PER TIPOLOGIE

TITOLO 5 - “ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE”

TIPOLOGIA	IMPORTI ACCERTATI NELL'ESERCIZIO 2025	% SUL TOTALE ENTRATE TITOLO 5	% SUL TOTALE ENTRATE DELL'ESERCIZIO 2025
RISCOSSIONE CREDITI DI MEDIO- LUNGO TERMINE	16.282.507,88	7,99%	0,13%
ALTRE ENTRATE PER RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	187.607.401,53	92,01%	1,53%
TOTALE TITOLO 5	203.889.909,41	100,00%	1,66%

Le entrate del Titolo 5 “Entrate da riduzione di attività finanziarie” ammontano a 203 milioni e 889,9 mila euro e rappresentano l’1,66% delle entrate totali.

La tipologia più consistente riguarda le “Altre entrate per riduzione di attività finanziarie”, pari a 187 milioni e 607,4 mila euro, corrispondente al 92,01% del totale del Titolo 5.

ANALISI ENTRATE PER TIPOLOGIE TITOLO 6 - “ACCENSIONE PRESTITI”

TIPOLOGIA	IMPORTI ACCERTATI NELL'ESERCIZIO 2025	% SUL TOTALE ENTRATE TITOLO 6	% SUL TOTALE ENTRATE DELL'ESERCIZIO 2025
ACCENSIONE MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO	47.357.316,01	100,00%	0,39%
TOTALE TITOLO 6	47.357.316,01	100,00%	0,39%

Le entrate del Titolo 6 “Accensione prestiti” rappresentano le risorse finanziarie prese in prestito dalla Regione.

Nel 2025 sono stati accertati prestiti a medio-lungo termine, ovvero mutui e altri finanziamenti, per 47 milioni e 357,3 mila euro, con un’incidenza dello 0,39% sul totale delle entrate.

ANALISI ENTRATE PER TIPOLOGIE

TITOLO 7 - “ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE”

Il Titolo 7 riguarda le entrate da “Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere”, ovvero i prestiti a breve termine concessi dall’istituto bancario che gestisce la fase della riscossione per l’Amministrazione.

La Regione Sardegna nel 2025 non ha fatto ricorso a questa fonte di entrata.

ANALISI ENTRATE PER TIPOLOGIE

TITOLO 9 - “ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO”

TIPOLOGIA	IMPORTI ACCERTATI NELL'ESERCIZIO 2025	% SUL TOTALE ENTRATE TITOLO 9	% SUL TOTALE ENTRATE DELL'ESERCIZIO 2025
ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	189.838.241,74	97,93%	1,55%
ENTRATE PER CONTO TERZI	4.009.446,93	2,07%	0,03%
TOTALE TITOLO 9	193.847.688,67	100,00%	1,58%

Nel Titolo 9 sono rappresentate le entrate che transitano per il Bilancio della Regione ma di cui la stessa Regione non ha disponibilità in quanto di competenza di altri soggetti. Nel 2025 tali entrate ammontano complessivamente a 193 milioni e 847,7 mila euro, pari all'1,58% del totale delle entrate.

PARTE 3

L'ANALISI DELLE SPESE PER TITOLI

L'analisi delle spese parte dalla loro classificazione per Titoli e si sviluppa con riferimento alla loro destinazione per Missioni, queste ultime sono poi analizzate in base al Titolo, al Programma e al Macroaggregato. L'esposizione delle spese prosegue con un'analisi generale per i Macroaggregati di maggiore rilevanza. Nella parte finale, le spese sono analizzate con riferimento ai trasferimenti effettuati dalla Regione Sardegna a favore degli altri enti, istituzioni e società.

Nelle tabelle e nei grafici che seguono si rappresenta l'analisi delle spese per Titoli. Nella prima tabella è rappresentato il confronto tra le previsioni definitive del Bilancio di Previsione 2025 e le spese effettivamente impegnate. Nel grafico seguente si mostra l'incidenza dei diversi Titoli di spesa sul totale delle spese impegnate.

Nella tabella e nel grafico successivi si rappresenta invece il raffronto tra le spese impegnate nell'esercizio 2025 e quelle dell'esercizio 2024.

Le definizioni di “impegno”, delle fasi della spesa e delle classificazioni per “titolo”, “missione”, “programma” e “macroaggregato” sono contenute nella sezione glossario del presente documento (parte 6).

SPESE PER TITOLI

RAFFRONTO TRA PREVISIONI DEFINITIVE E IMPEGNATO

TITOLI	IMPORTI DEFINITIVI DEL BILANCIO 2025	IMPORTI IMPEGNATI NELL'ESERCIZIO 2025	% TRA IMPORTI IMPEGNATI E PREVISTI
Titolo 1 - Spese correnti	10.369.977.173,97	9.492.415.876,36	91,54%
Titolo 2 - Spese in conto capitale	3.947.685.582,42	1.593.192.654,35	40,36%
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	628.272.661,54	369.268.350,23	58,78%
Titolo 4 - Rimborso prestiti	78.881.025,29	78.881.014,29	100,00%
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	178.604.963,49	193.847.688,67	108,53%
Totale Titoli	15.203.421.406,71	11.727.605.583,90	77,14%

SPESE PER TITOLI

RAFFRONTO TRA PREVISIONI DEFINITIVE E IMPEGNATO

Le spese complessive impegnate nell'esercizio 2025 ammontano a 11 miliardi e 727,6 milioni di euro. Rapportate alle previsioni definitive complessive, pari a 15 miliardi e 203,4 milioni di euro, rappresentano il 77,14%.

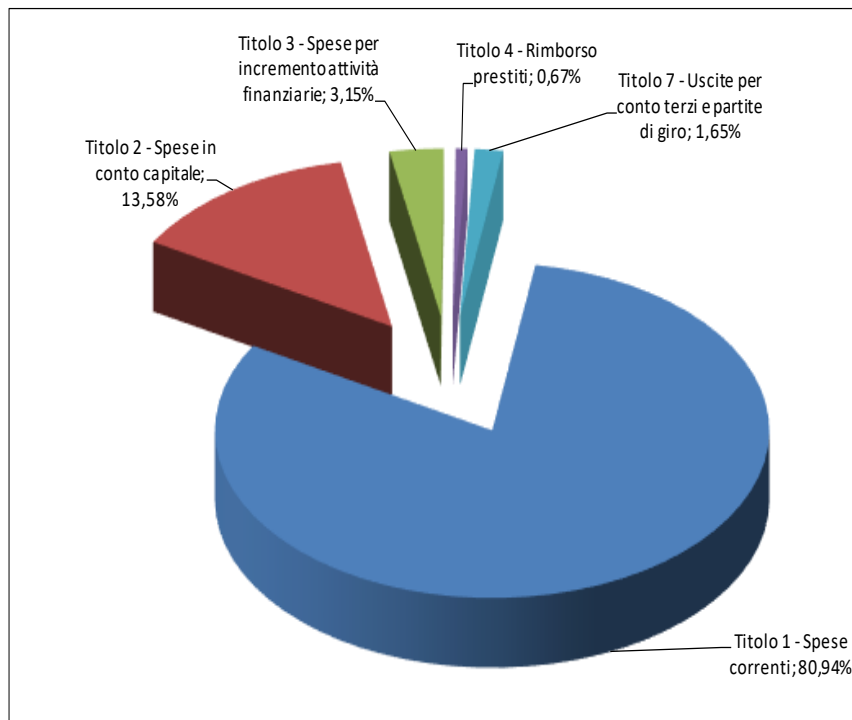
In particolare, il Titolo 1 "Spese correnti" presenta una percentuale di impegno rispetto alle previsioni definitive del 91,54%, mentre per il Titolo 2 "Spese in conto capitale" la percentuale è pari al 40,36%.

Il Titolo 3 "Spese per incremento di attività finanziarie" presenta una percentuale di impegno del 58,78%, mentre per il Titolo 4 "Rimborso prestiti" l'importo impegnato è sostanzialmente pari al 100% delle previsioni definitive.

Il Titolo 7 "Uscite per conto terzi e partite di giro" registra impegni pari al 108,53% delle previsioni definitive.

La differenza complessiva tra previsioni definitive e impegni ammonta a circa 3 miliardi e 475,8 milioni di euro.

SPESE IMPEGNATE PER TITOLI: INCIDENZA SUL TOTALE DELLE SPESE



Riguardo all'incidenza dei singoli titoli sull'impegnato totale, le "Spese correnti" del Titolo 1, pari a 9 miliardi e 492,4 milioni di euro, rappresentano l'80,94%, mentre le "Spese in conto capitale" del Titolo 2, pari a 1 miliardo e 593,2 milioni, incidono per il 13,58%.

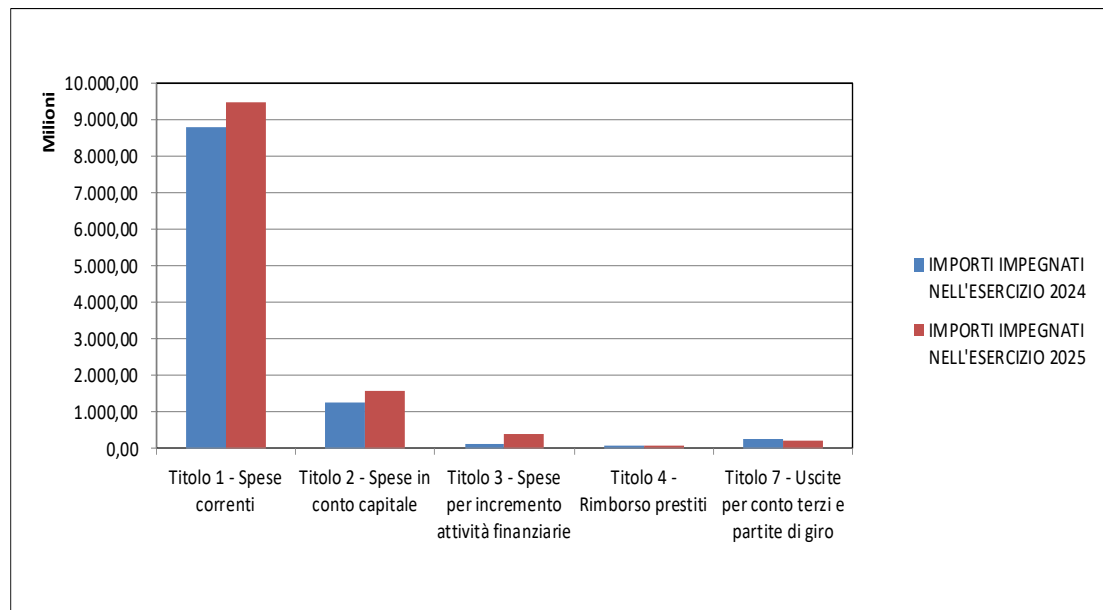
Le "Spese per incremento delle attività finanziarie" del Titolo 3, pari a 369,3 milioni di euro, incidono per il 3,15%, mentre le "Spese per rimborso prestiti" del Titolo 4, pari a 78,9 milioni, rappresentano lo 0,67% del totale.

Infine, le "Uscite per conto terzi e partite di giro" del Titolo 7, pari a 193,8 milioni di euro, rappresentano l'1,65% del totale delle spese.

SPESE PER TITOLI: RAFFRONTO 2025-2024

TITOLI	IMPORTI IMPEGNATI NELL'ESERCIZIO 2024	IMPORTI IMPEGNATI NELL'ESERCIZIO 2025	VARIAZIONE IN VALORE ASSOLUTO 2025-2024 IMPORTI IMPEGNATI NELL'ESERCIZIO	% VARIAZIONE 2025-2024 IMPORTI IMPEGNATI NELL'ESERCIZIO
Titolo 1 - Spese correnti	8.796.925.266,30	9.492.415.876,36	695.490.610,06	7,91%
Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.240.317.378,37	1.593.192.654,35	352.875.275,98	28,45%
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	106.010.413,23	369.268.350,23	263.257.937,00	248,33%
Titolo 4 - Rimborso prestiti	76.587.357,14	78.881.014,29	2.293.657,15	2,99%
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	245.265.258,79	193.847.688,67	-51.417.570,12	-20,96%
Totale Titoli	10.465.105.673,83	11.727.605.583,90	1.262.499.910,07	12,06%

SPESE PER TITOLI: RAFFRONTO 2025-2024



Nel 2025 gli impegni complessivi sono aumentati del 12,06% rispetto al 2024, con una crescita di circa 1 miliardo e 262,5 milioni di euro. Il Titolo 1 “Spese correnti” aumenta del 7,91%, il Titolo 2 “Spese in conto capitale” del 28,45%, il Titolo 3 “Spese per incremento attività finanziarie” del 248,33% e il Titolo 4 “Rimborso prestiti” del 2,99%; il Titolo 7 “Uscite per conto terzi e partite di giro” diminuisce invece del 20,96%.



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

LE SPESE PER MISSIONI

LE SPESE PER MISSIONI

In questa sezione le spese sono analizzate secondo la classificazione per Missioni che rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalla Regione.

Nella prima tabella è rappresentato il confronto tra gli stanziamenti definitivi del Bilancio di Previsione 2025 e le spese effettivamente impegnate, mentre nel grafico successivo si mostra l'incidenza delle diverse missioni sul totale delle spese impegnate.

La seconda tabella e il grafico successivo rappresentano, invece, il raffronto degli impegni effettuati nell'esercizio 2025 rispetto a quelli dell'esercizio 2024.

SPESE PER MISSIONI: RAFFRONTO TRA PREVISIONI DEFINITIVE E IMPEGNATO

MISSIONI	IMPORTI PREVISIONI DEFINITIVE 2025	IMPORTI IMPEGNATI NELL'ESERCIZIO 2025	% TRA IMPORTI IMPEGNATI E PREVISTI
01 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	1.814.853.227,51	1.294.218.007,58	71,31%
02 GIUSTIZIA	1.054.951,47	1.003.453,20	95,12%
03 ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	5.141.547,11	5.101.302,01	99,22%
04 ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	389.109.836,19	284.117.159,87	73,02%
05 TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITÀ CULTURALI	197.271.484,19	159.911.659,33	81,06%
06 POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	82.101.246,13	63.575.368,68	77,44%
07 TURISMO	124.928.783,86	102.894.210,77	82,36%
08 ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	241.597.475,82	169.934.704,74	70,34%
09 SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E AMBIENTE	1.307.457.121,14	891.797.389,19	68,21%
10 TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ	1.674.762.236,86	759.922.094,23	45,37%
11 SOCCORSO CIVILE	76.103.834,59	47.578.200,36	62,52%
12 DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	577.128.438,11	554.315.708,66	96,05%
13 TUTELA DELLA SALUTE	5.015.814.643,07	4.561.538.885,57	90,94%
14 SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ	592.029.594,86	523.600.317,35	88,44%
15 POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	458.588.506,44	365.912.387,87	79,79%
16 AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA	483.543.790,94	447.019.451,14	92,45%
17 ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE	131.186.087,81	47.454.521,33	36,17%
18 RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI	1.172.187.331,85	1.116.278.571,40	95,23%
19 RELAZIONI INTERNAZIONALI	11.797.265,45	7.009.604,04	59,42%
20 FONDI E ACCANTONAMENTI	537.584.130,91	-	0,00%
50 DEBITO PUBBLICO	130.574.908,91	130.574.897,91	100,00%
99 SERVIZI PER CONTO TERZI	178.604.963,49	193.847.688,67	108,53%
TOTALE	15.203.421.406,71	11.727.605.583,90	77,14%

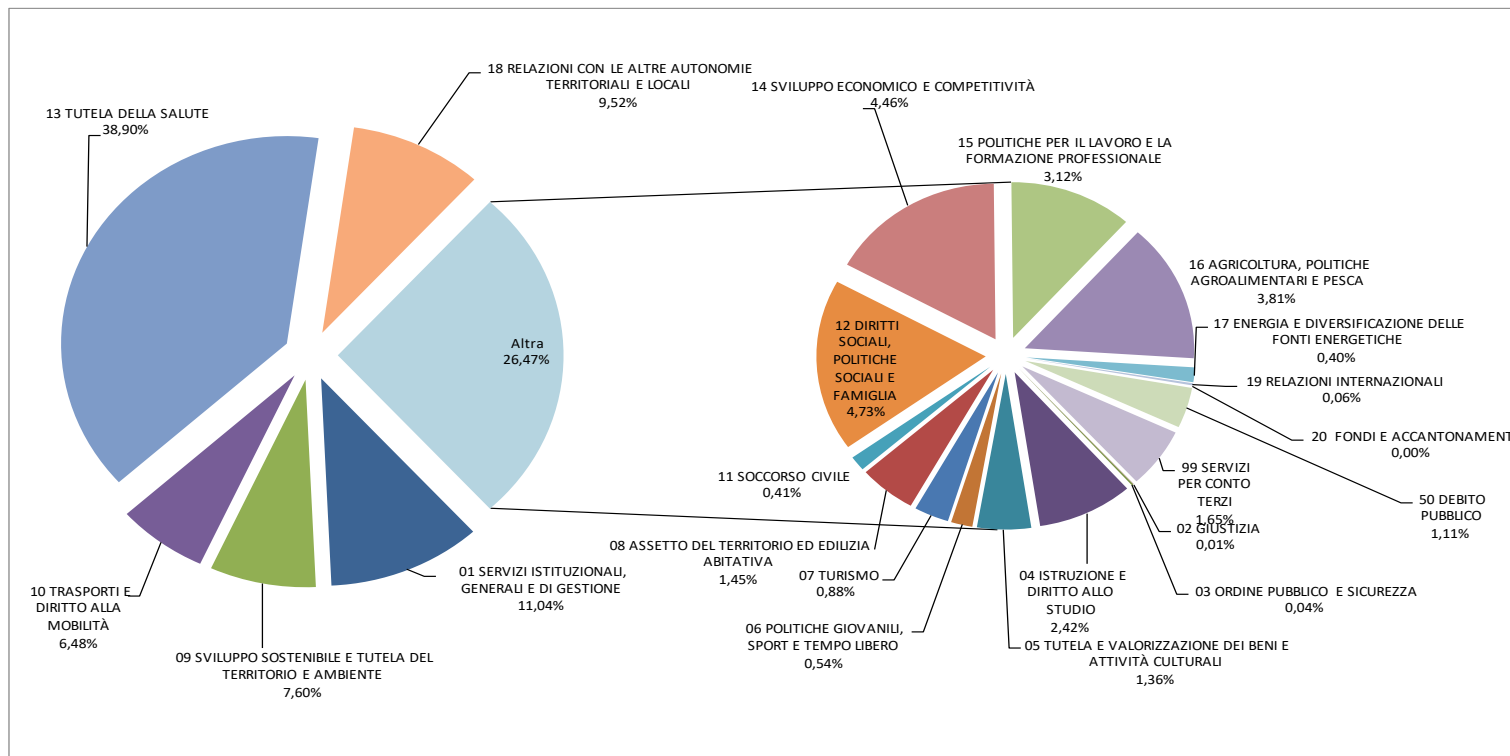
SPESE PER MISSIONI: RAFFRONTO TRA PREVISIONI DEFINITIVE E IMPEGNATO

I dati evidenziano che la missione 13 “Tutela della salute” registra la maggiore consistenza in termini assoluti, con impegni pari a circa 4 miliardi e 561,5 milioni di euro e una percentuale di impegno sulle previsioni definitive del 90,94%.

La missione 99 “Servizi per conto terzi” registra impegni superiori alle previsioni definitive (108,53%). Percentuali particolarmente elevate si rilevano inoltre per la missione 50 “Debito pubblico” (100%), la missione 03 “Ordine pubblico e sicurezza” (99,22%), la missione 12 “Diritti sociali, politiche sociali e famiglia” (96,05%), la missione 18 “Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali” (95,23%) e la missione 16 “Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca” (92,45%).

Le percentuali più contenute si registrano per le missioni 17 “Energia e diversificazione delle fonti energetiche” (36,17%), 10 “Trasporti e diritto alla mobilità” (45,37%), 19 “Relazioni internazionali” (59,42%) e 11 “Soccorso civile” (62,52%).

SPESE IMPEGNATE PER MISSIONI: INCIDENZA SUL TOTALE



SPESE IMPEGNATE PER MISSIONI: INCIDENZA SUL TOTALE

Il grafico consente di osservare meglio la missione 13 “Tutela della salute” che, con circa 4 miliardi e 561,5 milioni di euro, incide sull’importo totale delle spese impegnate per il 38,90%.

In ordine di rilevanza seguono la missione 01 “Servizi istituzionali, generali e di gestione”, con 1 miliardo e 294,2 milioni di euro (11,04%), e la missione 18 “Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali”, con 1 miliardo e 116,3 milioni (9,52%). Seguono la missione 09 “Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell’ambiente” (7,60%) e la missione 10 “Trasporti e diritto alla mobilità” (6,48%).

Le missioni con un’incidenza inferiore al 5% sul totale delle spese sono accorpate nella voce “Altra” e rappresentano complessivamente il 26,47% degli impegni.

Sulla missione 20 “Fondi e accantonamenti” nel 2025 non sono stati assunti impegni.

SPESE IMPEGNATE PER MISSIONI: RAFFRONTO 2025 - 2024

MISSIONE	IMPORTI IMPEGNATI NELL'ESERCIZIO 2024	IMPORTI IMPEGNATI NELL'ESERCIZIO 2025	VARIAZIONE IN VALORE ASSOLUTO 2025-2024 IMPORTI IMPEGNATI NELL'ESERCIZIO	% VARIAZIONE 2025 - 2024 IMPORTI IMPEGNATI NELL'ESERCIZIO
01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	1.197.507.885,58	1.294.218.007,58	96.710.122,00	8,08%
02 GIUSTIZIA	1.074.337,30	1.003.453,20	-70.884,10	-6,60%
03 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	23.098.973,39	5.101.302,01	-17.997.671,38	-77,92%
04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	267.213.282,24	284.117.159,87	16.903.877,63	6,33%
05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITÀ CULTURALI	125.762.881,48	159.911.659,33	34.148.777,85	27,15%
06 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	45.270.703,33	63.575.368,68	18.304.665,35	40,43%
07 - TURISMO	82.401.925,24	102.894.210,77	20.492.285,53	24,87%
08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	148.260.318,42	169.934.704,74	21.674.386,32	14,62%
09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	703.421.897,19	89.1797.389,19	188.375.492,00	26,78%
10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ	583.702.654,79	759.922.094,23	176.219.439,44	30,19%
11 - SOCCORSO CIVILE	48.756.382,80	47.578.200,36	-1.178.182,44	-2,42%
12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	519.572.324,58	554.315.708,66	34.743.384,08	6,69%
13 - TUTELA DELLA SALUTE	4.307.254.830,85	4.561.538.885,57	254.284.054,72	5,90%
14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ	275.785.280,09	523.600.317,35	247.815.037,26	89,86%
15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	244.964.147,58	365.912.387,87	120.948.240,29	49,37%
16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA	387.409.587,35	447.019.451,14	59.609.863,79	15,39%
17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE	36.040.868,39	47.454.521,33	11.413.652,94	31,67%
18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI	1.085.337.748,63	1.116.278.571,40	30.940.822,77	2,85%
19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI	5.194.044,62	7.009.604,04	1.815.559,42	34,95%
20 FONDI E ACCANTONAMENTI	0,00	0,00	0,00	0,00%
50 - DEBITO PUBBLICO	13.181.034,19	130.574.897,91	-1.235.443,28	-0,94%
99 - SERVIZI PER CONTO TERZI	245.265.258,79	193.847.688,67	-514.17.570,12	-20,96%
TOTALE	10.465.105.673,83	11.727.605.583,90	1.262.499.910,07	12,06%

SPESE IMPEGNATE PER MISSIONI: RAFFRONTO 2025 - 2024

Con riferimento alle singole missioni, gli incrementi più rilevanti in valore assoluto rispetto al 2024 riguardano la missione 13 “Tutela della salute” (+254,3 milioni; +5,90%), la missione 14 “Sviluppo economico e competitività” (+247,8 milioni; +89,86%), la missione 09 “Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell’ambiente” (+188,4 milioni; +26,78%), la missione 10 “Trasporti e diritto alla mobilità” (+176,2 milioni; +30,19%) e la missione 15 “Politiche per il lavoro e la formazione professionale” (+120,9 milioni; +49,37%).

Le diminuzioni più rilevanti riguardano la missione 99 “Servizi per conto terzi” (-51,4 milioni; -20,96%) e la missione 03 “Ordine pubblico e sicurezza” (-18,0 milioni; -77,92%). Registrano variazioni negative più contenute anche le missioni 50 “Debito pubblico”, 11 “Soccorso civile” e 02 “Giustizia”.



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNIA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

LE SPESE DELLE SINGOLE MISSIONI

SPESE PER MISSIONI: ANALISI PER TITOLI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

Le tabelle e i grafici che seguono consentono di entrare più nel dettaglio dell'analisi della spesa, analizzando le **single missioni** per **titoli**, per **programmi** (che rappresentano aggregati omogenei di attività svolte per perseguire gli obiettivi definiti nell'ambito delle missioni) e per **macroaggregati** (che classificano la spesa secondo la natura economica).

Non verrà analizzata la missione 60 “Anticipazioni finanziarie”, in quanto la Regione Sardegna nel 2025 non ha effettuato impegni di spesa per queste finalità.



LA POLITICA REGIONALE UNITARIA: UN PROGRAMMA TRASVERSALE

Nell'ambito di quasi tutte le missioni esaminate è presente il programma della “**politica regionale unitaria**”, al fine di rispondere all'esigenza di gestire la spesa in maniera coerente e organica e di raggiungere gli obiettivi di sviluppo fissati ai vari livelli di governo.

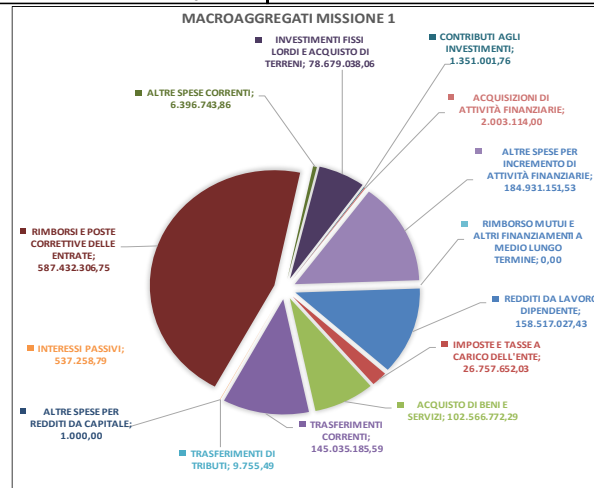
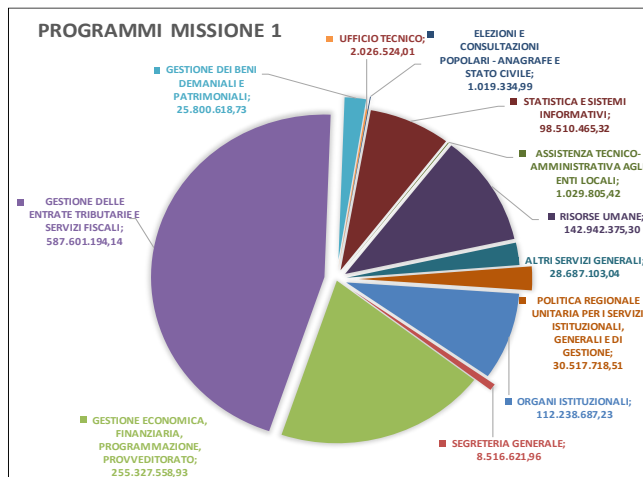
Il programma “**politica regionale unitaria**” comprende le spese per la realizzazione della politica regionale unitaria finanziata con i fondi comunitari e nazionali, e le spese per le attività di assistenza tecnica connessa allo sviluppo della politica regionale unitaria.

Non sono ricomprese nel programma trasversale le spese per specifici progetti finanziati dalla Comunità europea che non rientrano nella politica regionale unitaria e che sono classificati, secondo la finalità, nei programmi delle pertinenti missioni.

MISSIONE 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO

ANALISI PER TITOLI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

TITOLO DI SPESA	IMPORTI IMPEGNATI NELL'ESERCIZIO 2025	% SU TOTALE MISSIONE 01
RIMBORSO PRESTITI	0,00	0,00%
SPESE CORRENTI	1.027.253.702,23	79,37%
SPESE IN CONTO CAPITALE	80.030.039,82	6,18%
SPESE PER INCREMENTO ATTIVITÀ FINANZIARIE	186.934.265,53	14,44%
TOTALE MISSIONE 1	1.294.218.007,58	100,00%



IL PROGRAMMA RISORSE UMANE

Il programma “Risorse umane” della missione 1, i cui impegni nel 2025 sono stati pari a euro 142.942.375,30, corrispondenti all’11,04% del totale della missione, riguarda le spese generali per la programmazione e organizzazione delle attività inerenti la gestione dei rapporti di lavoro in capo alla Regione, quali le spese relative a concorsi, assunzioni, contratti di lavoro, formazione e valutazione del personale e tutela della salute dei lavoratori.

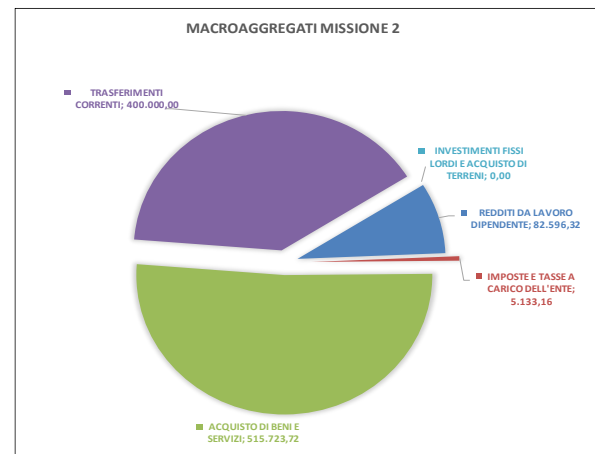
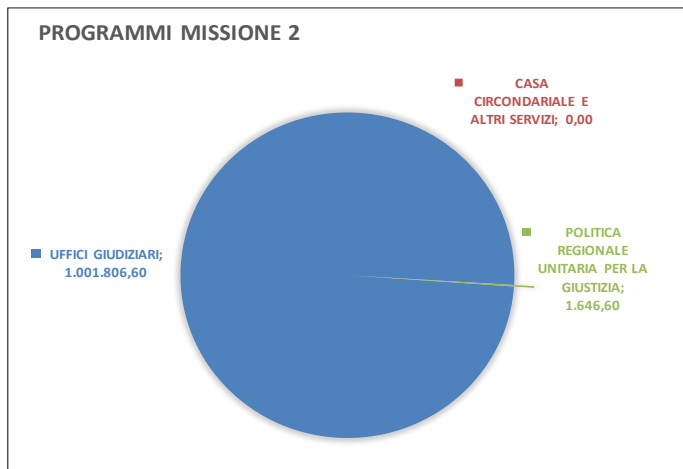
Le spese dirette per il personale regionale, in particolare stipendi, incentivi, premi e rimborsi per le attività fuori sede, sono invece inserite nelle specifiche missioni e programmi dove il personale viene effettivamente impiegato e sono riassunte nel macroaggregato “Redditi da lavoro dipendente”, alla cui analisi si rinvia anche per la disaggregazione dell’importo per missioni.

Nell’ambito dell’analisi di ogni missione è comunque indicata la misura dell’incidenza del macroaggregato “Redditi da lavoro dipendente” sul totale della missione.

MISSIONE 2 - GIUSTIZIA

ANALISI PER TITOLI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

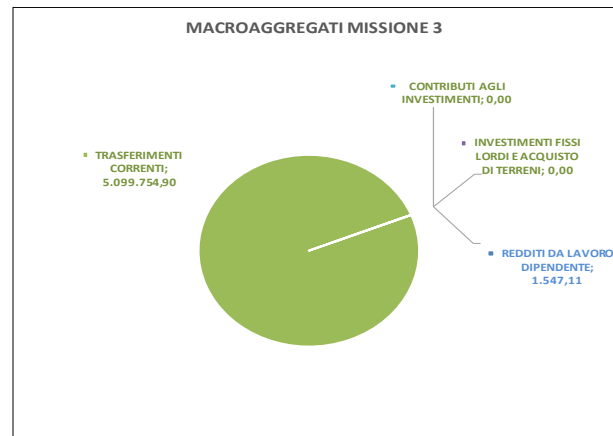
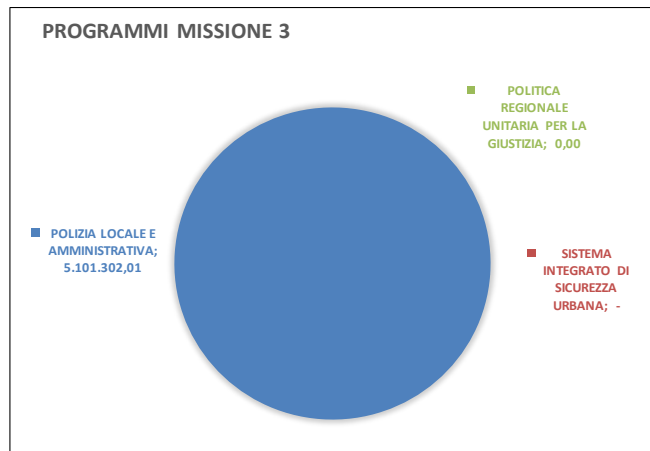
TITOLO DI SPESA	IMPORTI IMPEGNATI NELL'ESERCIZIO 2025	% SU TOTALE MISSIONE 02
SPESE CORRENTI	1.003.453,20	100,00%
SPESE IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00%
TOTALE MISSIONE 2	1.003.453,20	100,00%



MISSIONE 3 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA

ANALISI PER TITOLI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

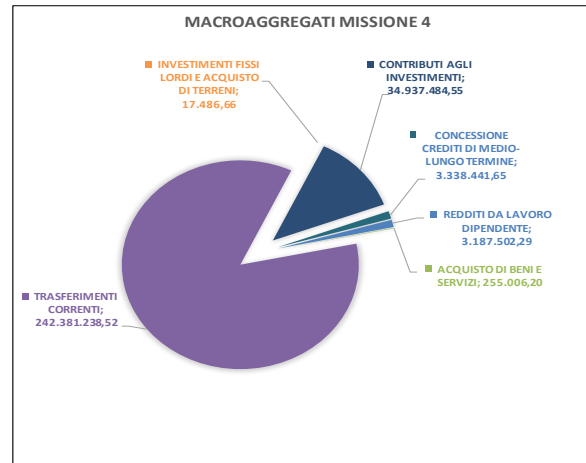
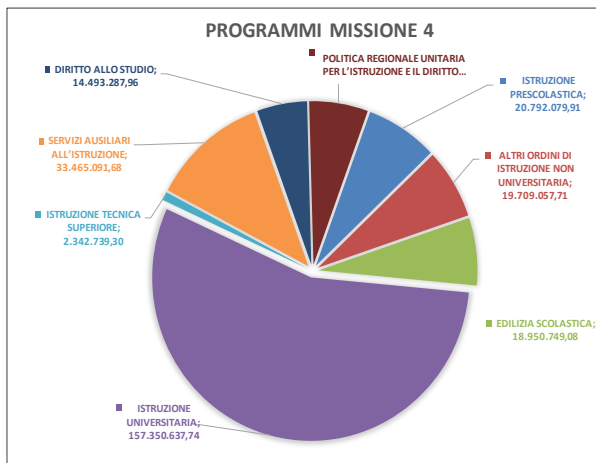
TITOLO DI SPESA	IMPORTI IMPEGNATI NELL'ESERCIZIO 2025	% SU TOTALE MISSIONE 03
SPESE CORRENTI	5.101.302,01	100,00%
SPESE IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00%
TOTALE MISSIONE 3	5.101.302,01	100,00%



MISSIONE 4 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

ANALISI PER TITOLI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

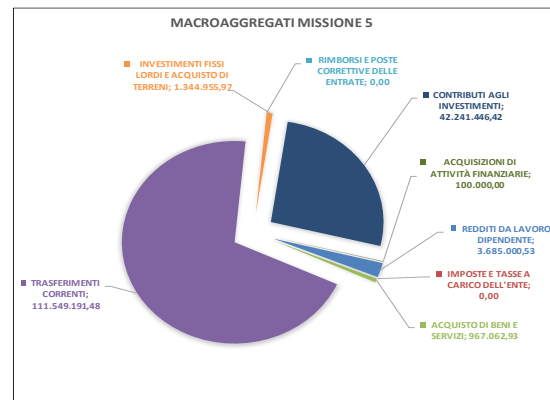
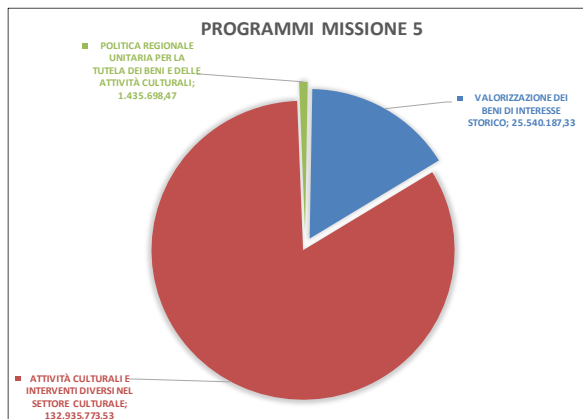
TITOLO DI SPESA	IMPORTI IMPEGNATI NELL'ESERCIZIO 2025	% SU TOTALE MISSIONE 04
SPESE CORRENTI	245.823.747,01	86,52%
SPESE IN CONTO CAPITALE	34.954.971,21	12,30%
SPESE PER INCREMENTO ATTIVITÀ FINANZIARIE	3.338.441,65	1,18%
TOTALE MISSIONE 4	284.117.159,87	100,00%



MISSIONE 5 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITÀ CULTURALI

ANALISI PER TITOLI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

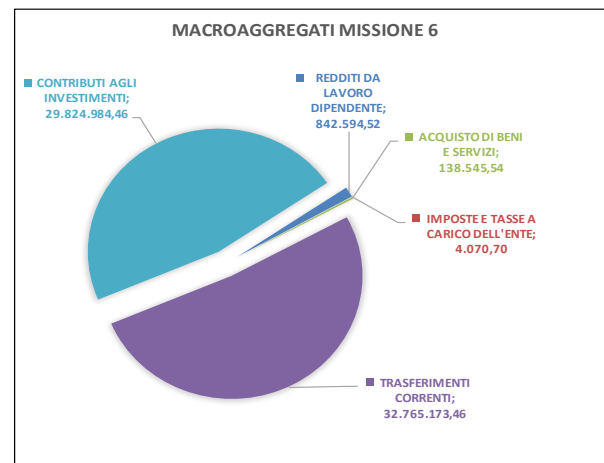
TITOLO DI SPESA	IMPORTI IMPEGNATI NELL'ESERCIZIO 2025	% SU TOTALE MISSIONE 05
SPESE CORRENTI	116.201.254,94	72,67%
SPESE IN CONTO CAPITALE	43.610.404,39	27,27%
SPESE PER INCREMENTO ATTIVITÀ FINANZIARIE	100.000,00	0,06%
TOTALE MISSIONE 5	159.911.659,33	100,00%



MISSIONE 6 – POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO

ANALISI PER TITOLI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

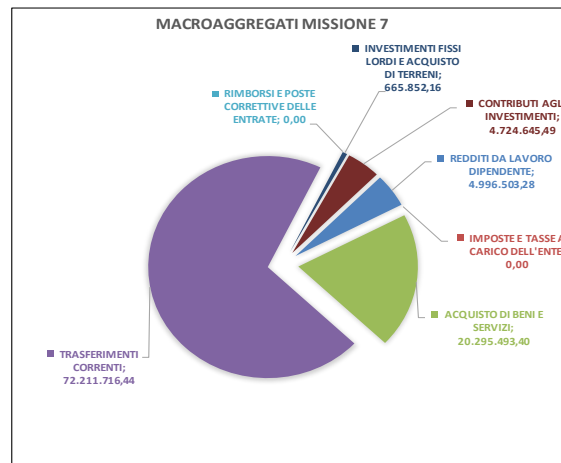
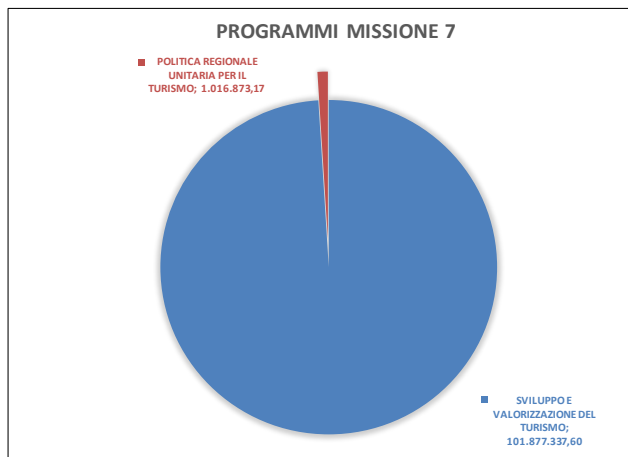
TITOLO DI SPESA	IMPORTI IMPEGNATI NELL'ESERCIZIO 2025	% SU TOTALE MISSIONE 06
SPESE CORRENTI	33.750.384,22	53,09%
SPESE IN CONTO CAPITALE	29.824.984,46	46,91%
TOTALE MISSIONE 6	63.575.368,68	100,00%



MISSIONE 7 - TURISMO

ANALISI PER TITOLI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

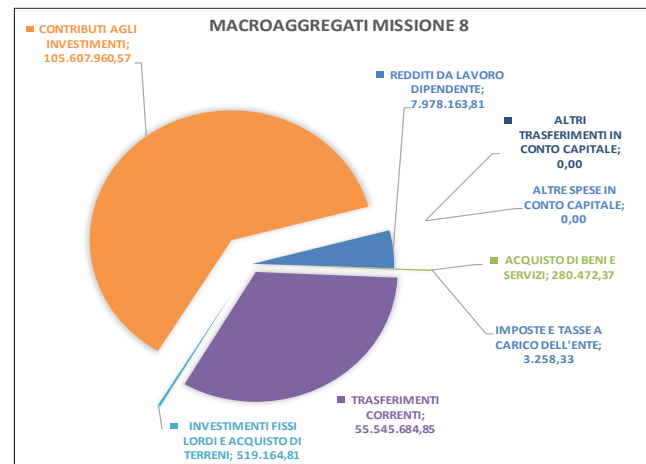
TITOLO DI SPESA	IMPORTI IMPEGNATI NELL'ESERCIZIO 2025	% SU TOTALE MISSIONE 07
SPESE CORRENTI	97.503.713,12	94,76%
SPESE IN CONTO CAPITALE	5.390.497,65	5,24%
SPESE PER INCREMENTO ATTIVITÀ FINANZIARIE	0,00	0,00%
TOTALE MISSIONE 7	102.894.210,77	100,00%



MISSIONE 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA

ANALISI PER TITOLI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

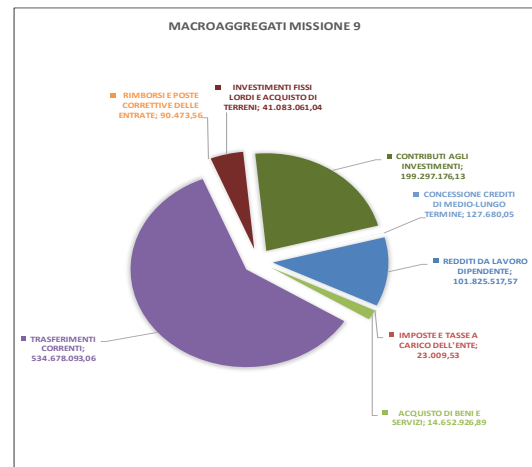
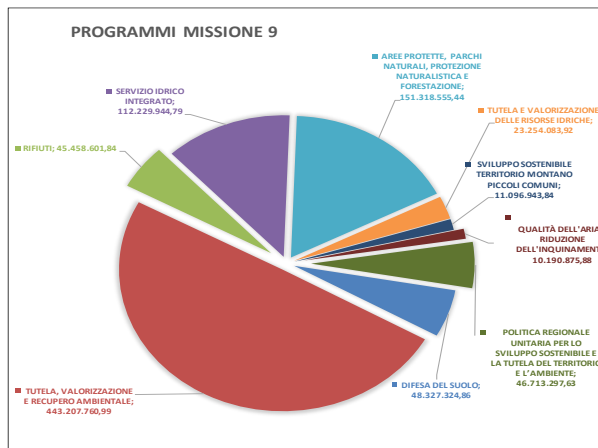
TITOLO DI SPESA	IMPORTI IMPEGNATI NELL'ESERCIZIO 2025	% SU TOTALE MISSIONE 08
SPESE CORRENTI	63.807.579,36	37,55%
SPESE IN CONTO CAPITALE	106.127.125,38	62,45%
TOTALE MISSIONE 8	169.934.704,74	100,00%



MISSIONE 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE

ANALISI PER TITOLI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

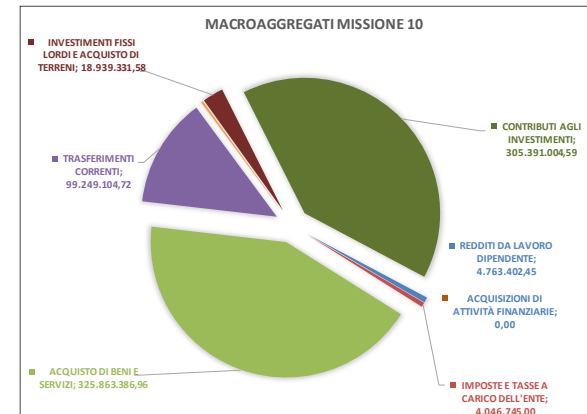
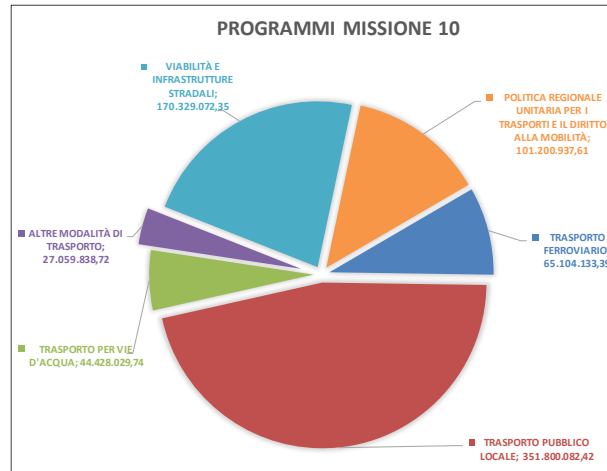
TITOLO DI SPESA	IMPORTI IMPEGNATI NELL'ESERCIZIO 2025	% SU TOTALE MISSIONE 09
SPESE CORRENTI	651.289.471,97	73,03%
SPESE IN CONTO CAPITALE	240.380.237,17	26,95%
SPESE PER INCREMENTO ATTIVITÀ FINANZIARIE	127.680,05	0,01%
TOTALE MISSIONE 9	891.797.389,19	100,00%



MISSIONE 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ

ANALISI PER TITOLI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

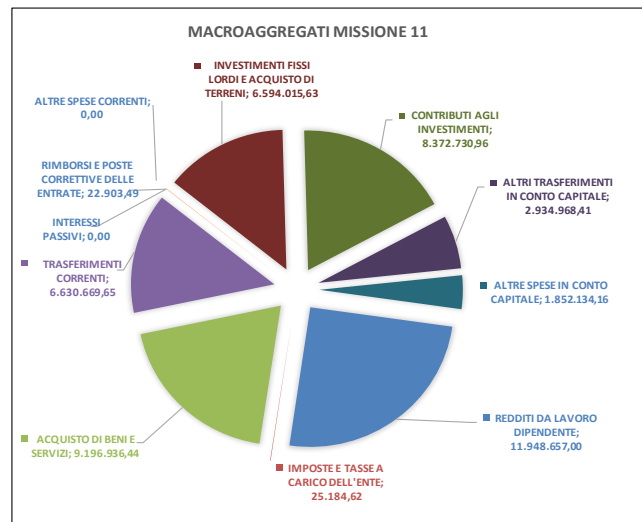
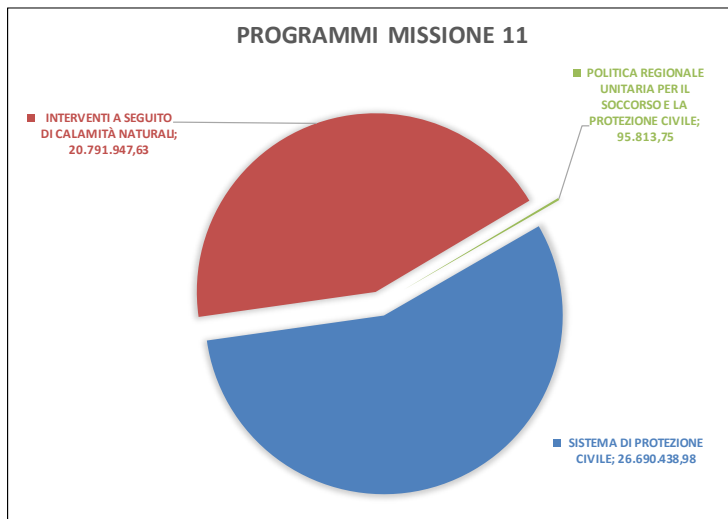
TITOLO DI SPESA	IMPORTI IMPEGNATI NELL'ESERCIZIO 2025	% SU TOTALE MISSIONE 10
SPESE CORRENTI	435.591.758,06	57,32%
SPESE IN CONTO CAPITALE	324.330.336,17	42,68%
SPESE PER INCREMENTO ATTIVITÀ FINANZIARIE	0,00	0,00%
TOTALE MISSIONE 10	759.922.094,23	100,00%



MISSIONE 11- SOCCORSO CIVILE

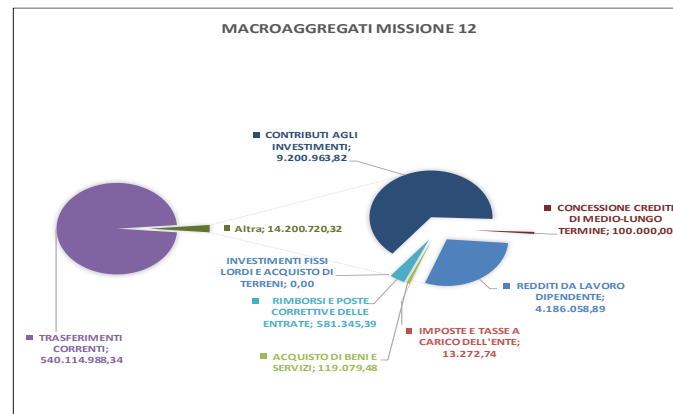
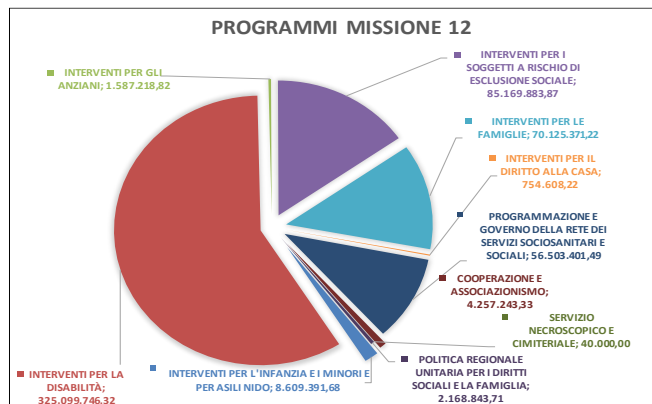
ANALISI PER TITOLI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

TITOLO DI SPESA	IMPORTI IMPEGNATI NELL'ESERCIZIO 2025	% SU TOTALE MISSIONE 11
SPESE CORRENTI	27.824.351,20	58,48%
SPESE IN CONTO CAPITALE	19.753.849,16	41,52%
TOTALE MISSIONE 11	47.578.200,36	100,00%



MISSIONE 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA ANALISI PER TITOLI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

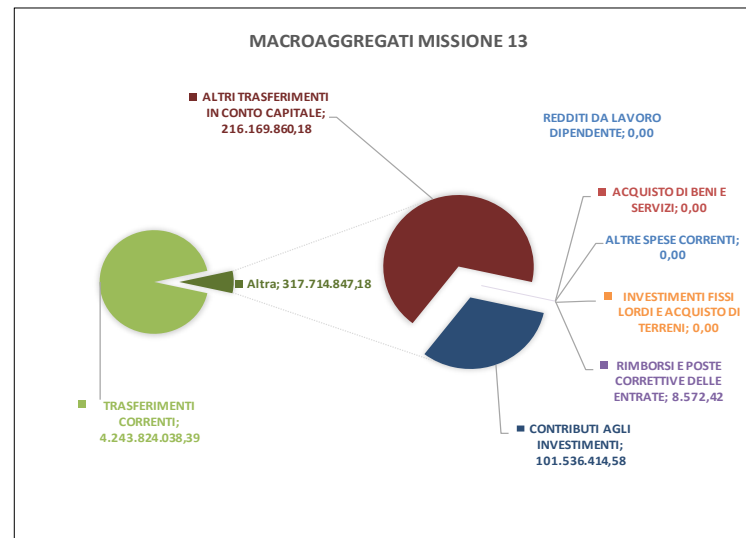
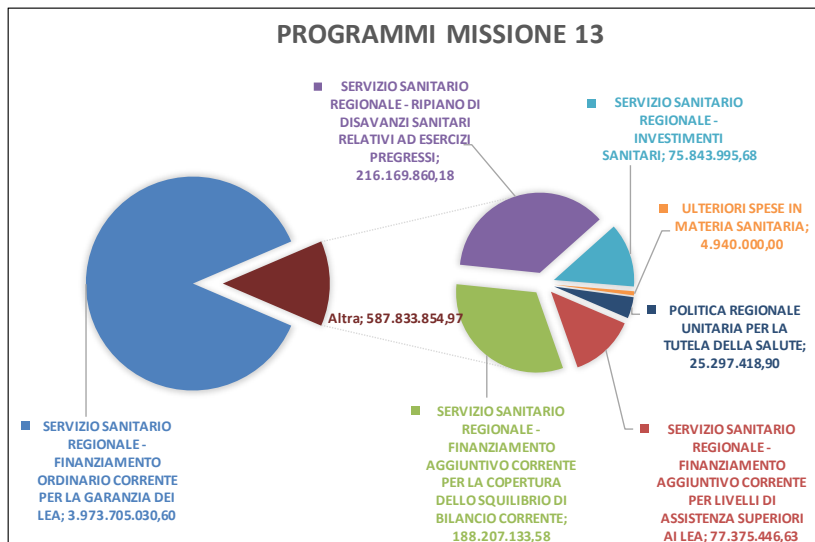
TITOLO DI SPESA	IMPORTI IMPEGNATI NELL'ESERCIZIO 2025	% SU TOTALE MISSIONE 12
SPESE CORRENTI	545.014.744,84	98,32%
SPESE IN CONTO CAPITALE	9.200.963,82	1,66%
SPESE PER INCREMENTO ATTIVITÀ FINANZIARIE	100.000,00	0,02%
TOTALE MISSIONE 12	554.315.708,66	100,00%



MISSIONE 13 - TUTELA DELLA SALUTE

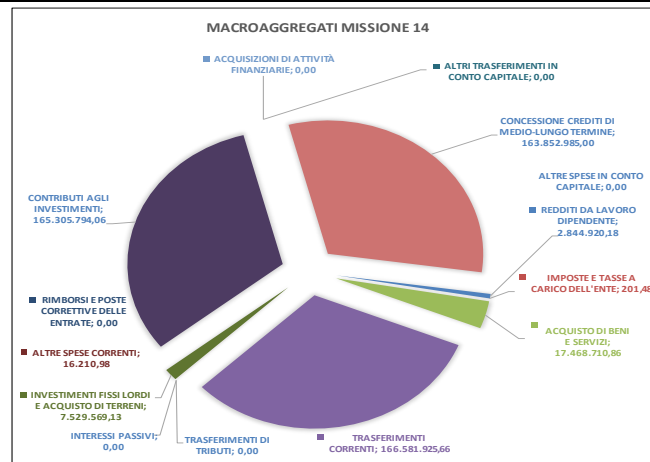
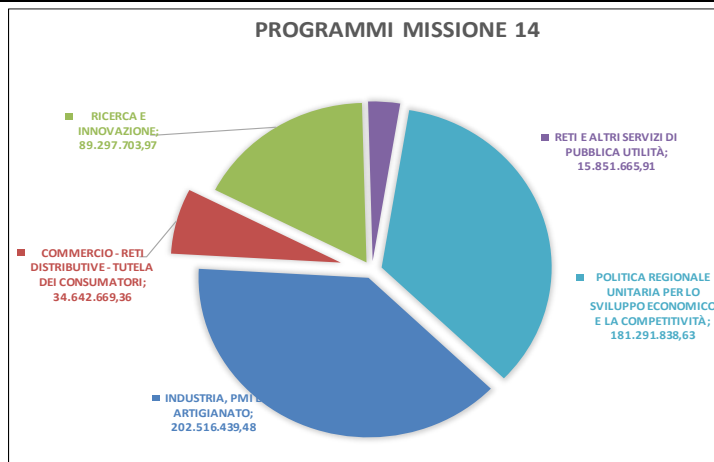
ANALISI PER TITOLI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

TITOLO DI SPESA	IMPORTI IMPEGNATI NELL'ESERCIZIO 2025	% SU TOTALE MISSIONE 13
SPESE CORRENTI	4.243.832.610,81	93,04%
SPESE IN CONTO CAPITALE	317.706.274,76	6,96%
TOTALE MISSIONE 13	4.561.538.885,57	100,00%



MISSIONE 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ ANALISI PER TITOLI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

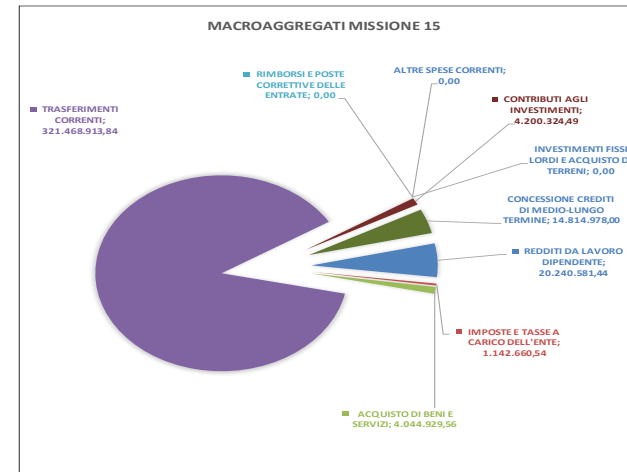
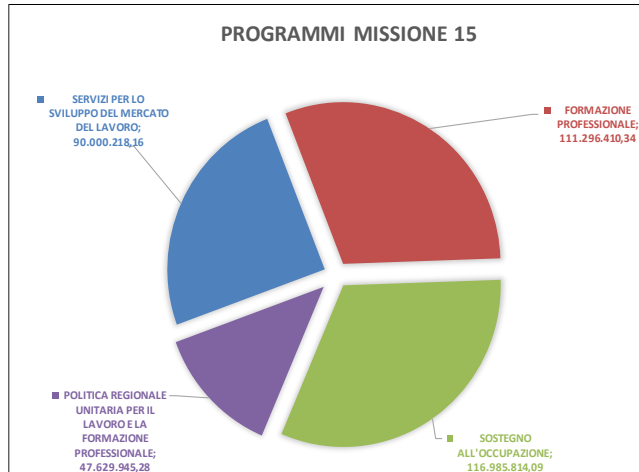
TITOLO DI SPESA	IMPORTI IMPEGNATI NELL'ESERCIZIO 2025	% SU TOTALE MISSIONE 14
SPESE CORRENTI	186.911.969,16	35,70%
SPESE IN CONTO CAPITALE	172.835.363,19	33,01%
SPESE PER INCREMENTO ATTIVITÀ FINANZIARIE	163.852.985,00	31,29%
TOTALE MISSIONE 14	523.600.317,35	100,00%



MISSIONE 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE

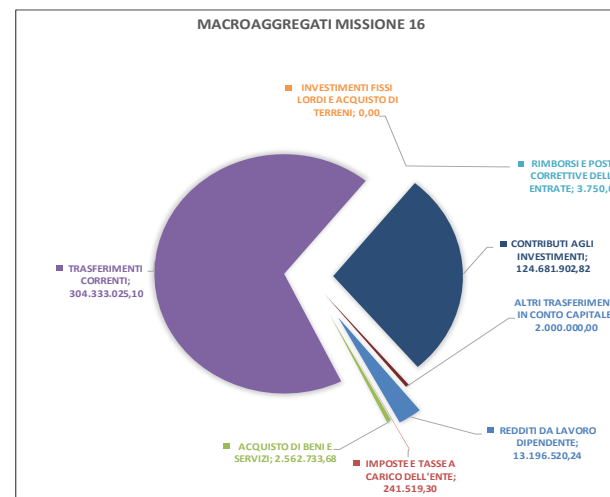
ANALISI PER TITOLI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

TITOLO DI SPESA	IMPORTI IMPEGNATI NELL'ESERCIZIO 2025	% SU TOTALE MISSIONE 15
SPESE CORRENTI	346.897.085,38	94,80%
SPESE IN CONTO CAPITALE	4.200.324,49	1,15%
SPESE PER INCREMENTO ATTIVITÀ FINANZIARIE	14.814.978,00	4,05%
TOTALE MISSIONE 15	365.912.387,87	100,00%



MISSIONE 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA ANALISI PER TITOLI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

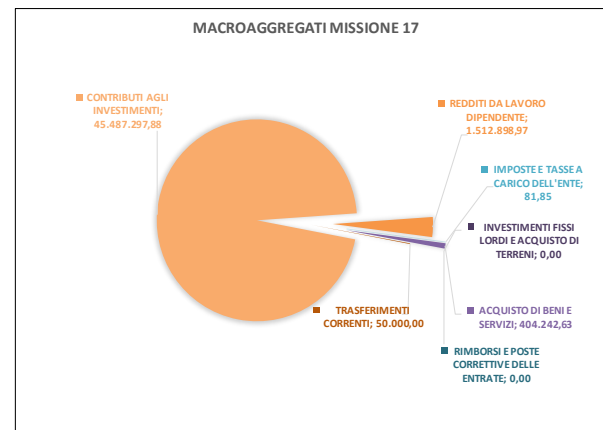
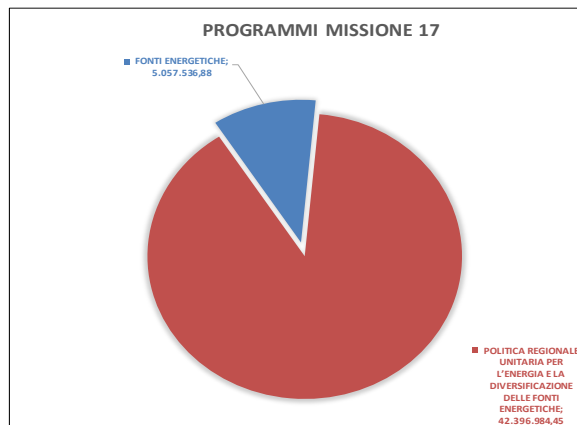
TITOLO DI SPESA	IMPORTI IMPEGNATI NELL'ESERCIZIO 2025	% SU TOTALE MISSIONE 16
SPESE CORRENTI	320.337.548,32	71,66%
SPESE IN CONTO CAPITALE	126.681.902,82	28,34%
TOTALE MISSIONE 16	447.019.451,14	100,00%



MISSIONE 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE

ANALISI PER TITOLI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

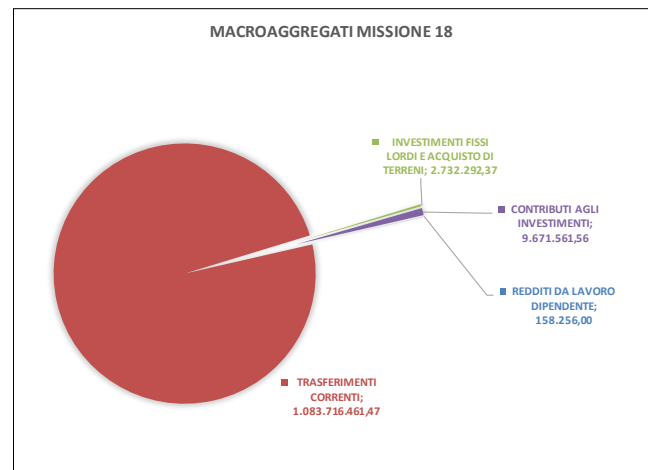
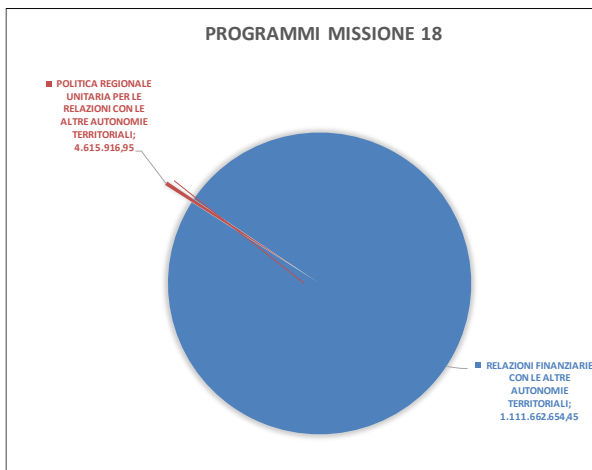
TITOLO DI SPESA	IMPORTI IMPEGNATI NELL'ESERCIZIO 2025	% SU TOTALE MISSIONE 17
SPESE CORRENTI	1.967.223,45	4,15%
SPESE IN CONTO CAPITALE	45.487.297,88	95,85%
SPESE PER INCREMENTO ATTIVITÀ FINANZIARIE	0,00	0,00%
TOTALE MISSIONE 17	47.454.521,33	100,00%



MISSIONE 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI

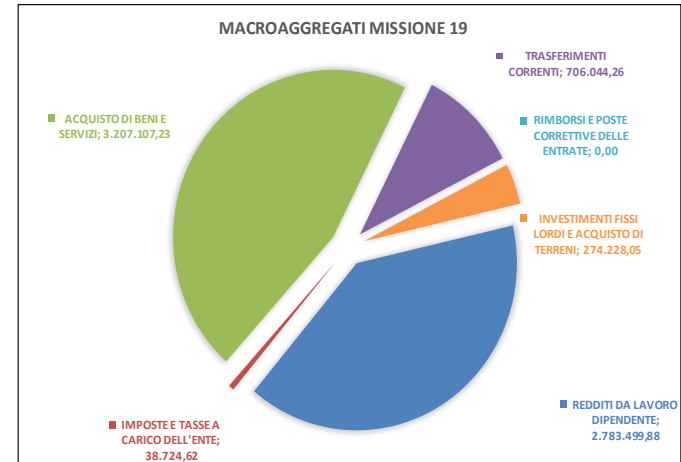
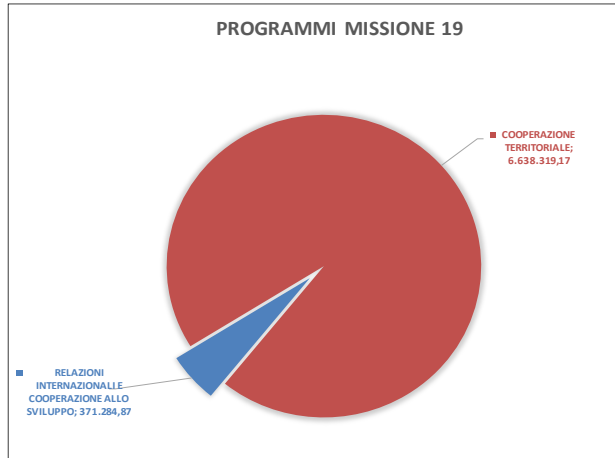
ANALISI PER TITOLI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

TITOLO DI SPESA	IMPORTI IMPEGNATI NELL'ESERCIZIO 2025	% SU TOTALE MISSIONE 18
SPESE CORRENTI	1.083.874.717,47	97,10%
SPESE IN CONTO CAPITALE	32.403.853,93	2,90%
TOTALE MISSIONE 18	1.116.278.571,40	100,00%



MISSIONE 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI ANALISI PER TITOLI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

TITOLO DI SPESA	IMPORTI IMPEGNATI NELL'ESERCIZIO 2025	% SU TOTALE MISSIONE 19
SPESE CORRENTI	6.735.375,99	96,09%
SPESE IN CONTO CAPITALE	274.228,05	3,91%
TOTALE MISSIONE 19	7.009.604,04	100,00%



MISSIONE 20

FONDI E ACCANTONAMENTI

Nella missione 20 sono indicate le risorse finanziarie destinate a garanzia di specifici scopi come previsto dalla normativa vigente; i fondi più importanti sono:

- Fondo di riserva per le spese obbligatorie;
- Fondo di riserva per le spese impreviste;
- Fondo di riserva per la reiscrizione dei residui perenti;
- Fondo crediti di dubbia esigibilità;
- Fondo perdite società partecipate;
- Fondo contenzioso;
- Altri Fondi.

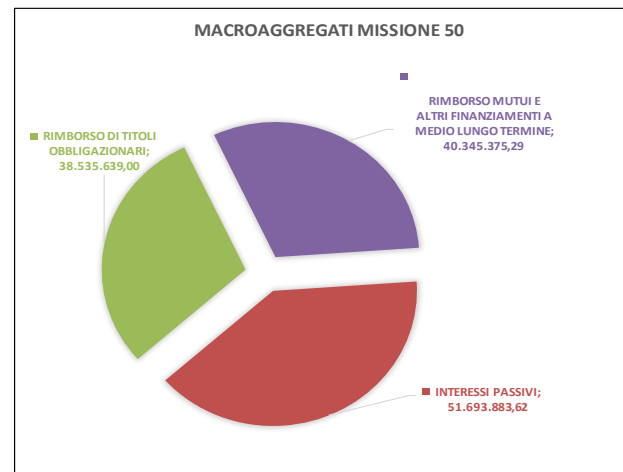
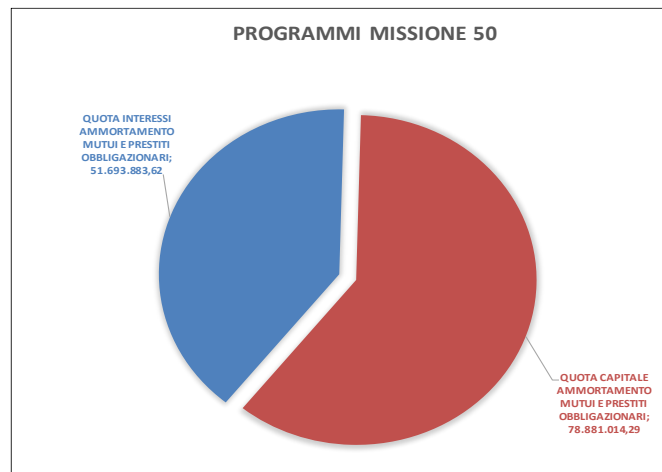
Si tratta di somme che in genere non danno luogo ad impegni diretti, in quanto sono stanziare sul bilancio di previsione a garanzia di spese non prevedibili al momento in cui si redige il bilancio, che durante l'anno vengono utilizzate per aumentare la dotazione di specifici capitoli di spesa nel caso in cui sorga l'obbligazione giuridica, e pertanto gli impegni sono presi direttamente nei capitoli specifici.



MISSIONE 50 - DEBITO PUBBLICO

ANALISI PER TITOLI E PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

TITOLO DI SPESA	IMPORTI IMPEGNATI NELL'ESERCIZIO 2025	% SU TOTALE MISSIONE 50
RIMBORSO PRESTITI	78.881.014,29	60,41%
SPESE CORRENTI	51.693.883,62	39,59%
TOTALE MISSIONE 50	130.574.897,91	100,00%

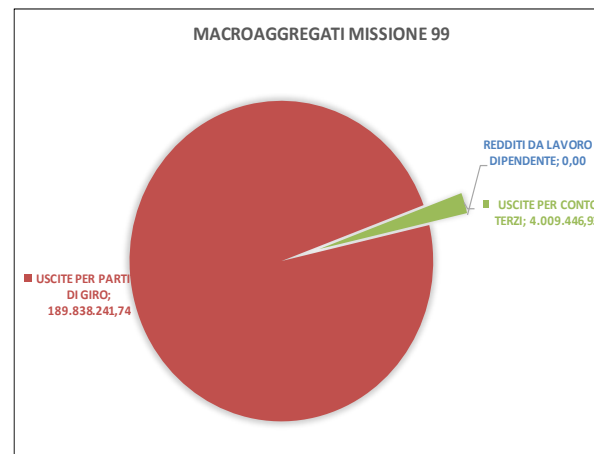
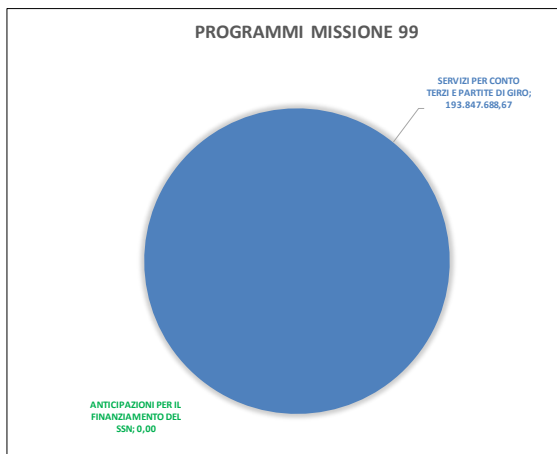




REGIONE AUTONOMA DE SARDEGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI ANALISI PER TITOLI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

TITOLO DI SPESA	IMPORTI IMPEGNATI NELL'ESERCIZIO 2025	% SU TOTALE MISSIONE 99
SPESE CORRENTI	0,00	0,00%
SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	193.847.688,67	100,00%
TOTALE MISSIONE 99	193.847.688,67	100,00%





REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNIA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

LE SPESE PER MACROAGGREGATI

LE SPESE PER MACROAGGREGATI

Nella parte che segue le spese sono analizzate per “macroaggregati” relativamente alla natura economica.

Nella prima tabella è rappresentato il confronto, per “macroaggregati”, tra le previsioni definitive del Bilancio di Previsione 2025 e le spese effettivamente impegnate.

Nel grafico seguente si mostra l’incidenza dei diversi macroaggregati sul totale delle spese impegnate; il prospetto successivo è dedicato al raffronto degli impegni con l’esercizio precedente.

SPESE PER MACROAGGREGATI

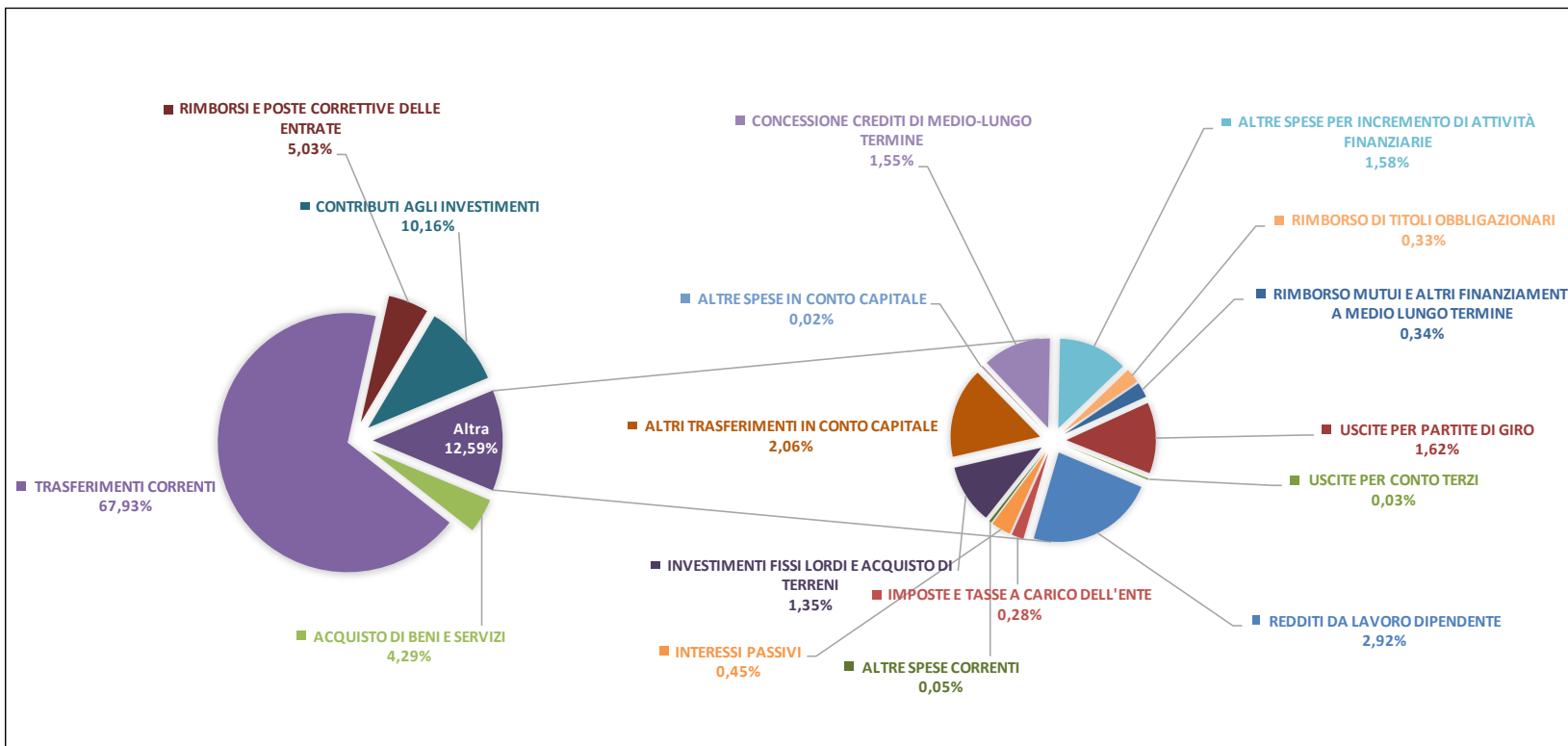
RAFFRONTO TRA PREVISIONI DEFINITIVE E IMPEGNATO

MACROAGGREGATI DI SPESA		PREVISIONI DEFINITIVE DEL BILANCIO DI PREVISIONE	IMPORTI IMPEGNATI NELL'ESERCIZIO 2025	% TRA IMPORTI IMPEGNATI E PREVISTI
101	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	388.353.016,14	342.751.247,91	88,26%
102	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	41.492.268,69	32.301.513,90	77,85%
103	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	628.587.941,01	502.539.130,18	79,95%
104	TRASFERIMENTI CORRENTI	8.377.653.212,87	7.966.341.209,73	95,09%
105	TRASFERIMENTI DI TRIBUTI	50.200,00	9.755,49	19,43%
107	INTERESSI PASSIVI	52.443.670,87	52.231.142,41	99,59%
108	ALTRE SPESE PER REDDITI DA CAPITALE	1.000,00	1.000,00	100,00%
109	ENTRATE	596.673.285,39	589.808.470,54	98,85%
110	ALTRE SPESE CORRENTI	284.722.579,00	6.432.406,20	2,26%
202	TERRENI	345.374.829,28	158.378.995,46	45,86%
203	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	3.118.853.912,63	1.191.832.694,14	38,21%
204	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	242.756.861,60	241.128.830,59	99,33%
205	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	240.699.978,91	1852134,16	0,77%
301	ACQUISIZIONI DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	32.103.114,00	2.103.114,00	6,55%
302	CONCESSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE	0,00	0,00	0,00
303	CONCESSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE	196.169.547,54	182.234.084,70	92,90%
304	ALTRE SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	400.000.000,00	184.931.151,53	46,23%
401	RIMBORSO DI TITOLI OBBLIGAZIONARI	38.535.650,00	38.535.639,00	100,00%
403	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	40.345.375,29	40.345.375,29	100,00%
701	USCITE PER PARTITE DI GIRO	176.499.775,15	189.838.241,74	107,56%
702	USCITE PER CONTO TERZI	2.105.188,34	4.009.446,93	190,46%
Totale complessivo		15.203.421.406,71	11.727.605.583,90	77,14%

SPESE PER MACROAGGREGATI RAFFRONTO TRA PREVISIONI DEFINITIVE E IMPEGNATO

Con riferimento al rapporto tra impegni e previsioni definitive, i macroaggregati “Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine” e “Rimborso di titoli obbligazionari” risultano sostanzialmente integralmente impegnati. Seguono “Interessi passivi” (99,59%), “Altri trasferimenti in conto capitale” (99,33%), “Rimborsi e poste correttive delle entrate” (98,85%) e “Trasferimenti correnti” (95,09%). Il macroaggregato “Concessione crediti di medio-lungo termine” registra il 92,90%. Le percentuali di impegno di “Redditi da lavoro dipendente” e “Acquisto di beni e servizi” sono rispettivamente dell’88,26% e del 79,95%, mentre i “Contributi agli investimenti” si attestano al 38,21%.

SPESE IMPEGNATE PER MACROAGGREGATI: INCIDENZA SUL TOTALE



SPESE IMPEGNATE PER MACROAGGREGATI: RAFFRONTO 2025-2024

MACROAGGREGATI DI SPESA		IMPORTI IMPEGNATI NELL'ESERCIZIO 2025	IMPORTI IMPEGNATI NELL'ESERCIZIO 2024	VARIAZIONE IN VALORE ASSOLUTO 2025-2024 IMPORTI IMPEGNATI NELL'ESERCIZIO	% VARIAZIONE 2025- 2024 IMPORTI IMPEGNATI NELL'ESERCIZIO
101	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	342.751.247,91	260.187.125,61	82.564.122,30	31,73%
102	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	32.301.513,90	26.265.289,60	6.036.224,30	22,98%
103	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	502.539.130,18	471.317.297,97	31.221.832,21	6,62%
104	TRASFERIMENTI CORRENTI	7.966.341.209,73	7.299.652.908,18	666.688.301,55	9,13%
105	TRASFERIMENTI DI TRIBUTI	9.755,49	19.054,88	-9.299,39	-48,80%
107	INTERESSI PASSIVI	52.231.142,41	55.391.814,51	-3.160.672,10	-5,71%
108	ALTRE SPESE PER REDDITI DA CAPITALE	1.000,00	999,99	0,01	0,00%
109	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	589.808.470,54	676.022.019,56	-86.213.549,02	-12,75%
110	ALTRE SPESE CORRENTI	6.432.406,20	8.068.756,00	-1.636.349,80	-20,28%
202	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	158.378.995,46	90.470.262,12	67.908.733,34	75,06%
203	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	1.191.832.694,14	967.310.433,74	224.522.260,40	23,21%
204	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	241.128.830,59	182.532.577,45	58.596.253,14	32,10%
205	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	1.852.134,16	4.105,06	1.848.029,10	45018,32%
301	ACQUISIZIONI DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	2.103.114,00	0,00	2.103.114,00	-
302	CONCESSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE	0,00	0,00	0,00	0,00%
303	CONCESSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE	182.234.084,70	2.848.253,38	179.385.831,32	6298,10%
304	ALTRE SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	184.931.151,53	103.162.159,85	81.768.991,68	79,26%
401	RIMBORSO DI TITOLI OBBLIGAZIONARI	38.535.639,00	36.958.253,00	1.577.386,00	4,27%
403	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	40.345.375,29	39.629.104,14	716.271,15	1,81%
701	USCITE PER PARTITE DI GIRO	189.838.241,74	242.885.823,82	-53.047.582,08	-21,84%
702	USCITE PER CONTO TERZI	4.009.446,93	2.379.434,97	1.630.011,96	68,50%
TOTALE MACROAGGREGATI		11.727.605.583,90	10.465.105.673,83	1.262.499.910,07	12,06%

SPESE PER MACROAGGREGATI

Nel 2025 il macroaggregato di maggiore consistenza è “Trasferimenti correnti”, con impegni pari a circa 7 miliardi e 966,3 milioni di euro, seguito dai “Contributi agli investimenti”, pari a circa 1 miliardo e 191,8 milioni.

Tra gli altri macroaggregati di maggiore rilevanza figurano “Rimborsi e poste correttive delle entrate”, con 589,8 milioni di euro, e “Acquisto di beni e servizi”, con 502,5 milioni di euro.

I “Redditi da lavoro dipendente” ammontano a 342,8 milioni di euro, mentre gli “Altri trasferimenti in conto capitale” sono pari a 241,1 milioni.

FOCUS: SPESE PER MACROAGGREGATI RIPARTITE PER MISSIONI

Nella parte che segue viene svolta un'analisi della spesa per i macroaggregati di spesa di maggiore rilevanza con riferimento alle singole missioni. In particolare sono stati esaminati i seguenti macroaggregati:

- 104 “Trasferimenti correnti”
- 203 “Contributi agli investimenti”
- 101 “Redditi da lavoro dipendente”
- 103 “Acquisto di beni e servizi”.

FOCUS: IL MACROAGGREGATO 104 "TRASFERIMENTI CORRENTI" RIPARTIZIONE PER MISSIONI

MISSIONE	MACROAGGREGATO "TRASFERIMENTI CORRENTI" IMPEGNI 2025	% MISSIONE SU TOTALE MACROAGGREGATO "TRASFERIMENTI CORRENTI"
01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	145.035.185,59	1,82%
02 GIUSTIZIA	400.000,00	0,01%
03 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	5.099.754,90	0,06%
04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	242.381.238,52	3,04%
05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITÀ CULTURALI	111.549.191,48	1,40%
06 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	32.765.173,46	0,41%
07 - TURISMO	72.211.716,44	0,91%
08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	55.545.684,85	0,70%
09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	534.678.093,06	6,71%
10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ	99.249.104,72	1,25%
11 - SOCCORSO CIVILE	6.630.669,65	0,08%
12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	540.114.988,34	6,78%
13 - TUTELA DELLA SALUTE	4.243.824.038,39	53,27%
14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ	166.581.925,66	2,09%
15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	321.468.913,84	4,04%
16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA	304.333.025,10	3,82%
17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE	50.000,00	0,00%
18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI	1.083.716.461,47	13,60%
19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI	706.044,26	0,01%
20 - FONDI E ACCANTONAMENTI	0,00	0,00%
50 - DEBITO PUBBLICO	0,00	0,00%
99 - SERVIZI PER CONTO TERZI	0,00	0,00%
TOTALE MACROAGGREGATO "104 - TRASFERIMENTI CORRENTI"	7.966.341.209,73	100,00%

FOCUS: IL MACROAGGREGATO 203 "CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI" RIPARTIZIONE PER MISSIONI

MISSIONE	MACROAGGREGATO "CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI" IMPEGNI 2025	% MISSIONE SU TOTALE MACROAGGREGATO "CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI"
01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	1.351.001,76	0,11%
02 GIUSTIZIA	0,00	0,00%
03 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	0,00	0,00%
04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	34.937.484,55	2,93%
05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITÀ CULTURALI	42.241.446,42	3,54%
06 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	29.824.984,46	2,50%
07 - TURISMO	4.724.645,49	0,40%
08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	105.607.960,57	8,86%
09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	199.297.176,13	16,72%
10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ	305.391.004,59	25,62%
11 - SOCCORSO CIVILE	8.372.730,96	0,70%
12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	9.200.963,82	0,77%
13 - TUTELA DELLA SALUTE	10.1536.414,58	8,52%
14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ	165.305.794,06	13,87%
15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	4.200.324,49	0,35%
16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA	124.681.902,82	10,46%
17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE	45.487.297,88	3,82%
18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI	9.671.561,56	0,81%
19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI	0,00	0,00%
20 FONDI E ACCANTONAMENTI	0,00	0,00%
50 - DEBITO PUBBLICO	0,00	0,00%
99 - SERVIZI PER CONTO TERZI	0,00	0,00%
TOTALE MACROAGGREGATO 203 "CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI"	1.191.832.694,14	100,00%

FOCUS: IL MACROAGGREGATO 101 "REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE" RIPARTIZIONE PER MISSIONI

MISSIONE	MACROAGGREGATO "REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE" IMPEGNI 2025	% MISSIONE SU TOTALE MACROAGGREGATO "REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE"
01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	158.517.027,43	46,25%
02 GIUSTIZIA	82.596,32	0,02%
03 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	1.547,11	0,00%
04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	3.187.502,29	0,93%
05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITÀ CULTURALI	3.685.000,53	1,08%
06 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	842.594,52	0,25%
07 - TURISMO	4.996.503,28	1,46%
08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	7.978.163,81	2,33%
09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	10.182.517,57	29,71%
10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ	4.763.402,45	1,39%
11 - SOCCORSO CIVILE	11.948.657,00	3,49%
12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	4.186.058,89	1,22%
13 - TUTELA DELLA SALUTE	0,00	0,00%
14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ	2.844.920,18	0,83%
15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	20.240.581,44	5,91%
16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA	13.196.520,24	3,85%
17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE	1.512.898,97	0,44%
18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI	158.256,00	0,05%
19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI	2.783.499,88	0,81%
20 - FONDI E ACCANTONAMENTI	0,00	0,00%
50 - DEBITO PUBBLICO	0,00	0,00%
60 - ANTICIPAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00%
99 - SERVIZI PER CONTO TERZI	0,00	0,00%
TOTALE MACROAGGREGATO 101 "REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE"	342.751.247,91	100,00%

FOCUS: IL MACROAGGREGATO 103 "ACQUISTO DI BENI E SERVIZI" RIPARTIZIONE PER MISSIONI

MISSIONE	MACROAGGREGATO "ACQUISTO DI BENI E SERVIZI" IMPEGNI 2025	% MISSIONE SU TOTALE MACROAGGREGATO "ACQUISTO DI BENI E SERVIZI"
01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	102.566.772,29	20,41%
02 GIUSTIZIA	515.723,72	0,10%
03 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	0,00	0,00%
04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	255.006,20	0,05%
05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITÀ CULTURALI	967.062,93	0,19%
06 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	138.545,54	0,03%
07 - TURISMO	20.295.493,40	4,04%
08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	280.472,37	0,06%
09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	14.652.926,89	2,92%
10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ	325.863.386,96	64,84%
11 - SOCCORSO CIVILE	9.196.936,44	1,83%
12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	119.079,48	0,02%
13 - TUTELA DELLA SALUTE	0,00	0,00%
14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ	17.468.710,86	3,48%
15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	4.044.929,56	0,80%
16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA	2.562.733,68	0,51%
17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE	404.242,63	0,08%
18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI	0,00	0,00%
19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI	3.207.107,23	0,64%
20 FONDI E ACCANTONAMENTI	0,00	0,00%
50 - DEBITO PUBBLICO	0,00	0,00%
99 - SERVIZI PER CONTO TERZI	0,00	0,00%
TOTALE MACROAGGREGATO 103 "ACQUISTO DI BENI E SERVIZI"	502.539.130,18	100,00%



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

FOCUS: GLI ENTI, LE ISTITUZIONI E LE SOCIETÀ DESTINATARIE DEI TRASFERIMENTI

I DESTINATARI DEI TRASFERIMENTI

Questo Focus si propone di analizzare le spese effettuate dalla Regione Sardegna nel corso dell'esercizio 2025 per gli enti, le istituzioni e le società destinatarie dei trasferimenti.

La prima tabella rappresenta i destinatari dei trasferimenti raggruppati in base alla natura istituzionale dell'Ente.

La tabella successiva entra nel dettaglio con riferimento agli Enti del Sistema Regione.

L'ultima tabella si riferisce ai trasferimenti a favore delle Società partecipate.

I DESTINATARI DEI TRASFERIMENTI

DESTINATARI DEI TRASFERIMENTI		IMPEGNI DI COMPETENZA 2025	PAGAMENTI 2025 IN C/COMPETENZA E IN C/RESIDUI
Ministeri, regioni e altri enti nazionali	Ministeri	443.238.541,83	328.015.683,67
	Enti, istituzioni e altre amministrazioni centrali	14.364.329,73	10.426.104,38
	Anas Spa	67.074.447,89	45.710.756,88
	Enti di previdenza	57.826.298,30	43.947.298,30
	Altre Regioni e Province Autonome	15.812.278,98	15.658.328,23
Comuni, province e altri enti locali territoriali	Province	145.985.648,85	127.366.978,31
	Comuni	2.174.076.452,15	1.716.806.423,46
	Città metropolitane	89.464.116,30	84.031.565,26
	Unioni di Comuni	146.183.880,45	103.714.727,11
	Comunità montane	15.914.461,97	12.685.664,80
	Consorzi di enti locali	122.730.297,66	60.633.853,09
Enti operanti nella sanità	Aziende sanitarie	3.639.759.517,34	3.420.471.719,12
	Aziende ospedaliere	1.178.870.080,27	1.074.335.373,10
Enti regionali e di rilevanza regionale	Camere di Commercio	43.085.533,56	9.480.966,26
	Università	158.744.063,23	96.398.857,28
	Enti parco	12.373.955,57	9.738.334,36
	Autorità portuali	0,00	0,00
	Organismi regionali interni	86.000.000,00	86.000.000,00
	Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	160.590.423,07	131.040.423,07
	Altri enti e agenzie regionali	1.355.839.789,98	979.844.331,11
	Altre Amministrazioni Locali	174.593.567,71	102.818.955,89
	Fondazioni e istituzioni liriche locali e Teatri stabili di iniziativa pubblica	17.398.333,12	13.880.185,51
Unione europea e altri soggetti esteri	Unione Europea	75.249,5	30.921,8
	Altre istituzioni estere	478.009,32	429.837,02
Imprese	Imprese controllate	200.035.104,98	173.734.330,61
	Imprese partecipate	19.903.728,27	17.165.823,30
	Altre Imprese	436.181.312,31	259.991.807,15
Privati	Famiglie	21.868.939,33	12.285.750,26
	Istituzioni sociali private	345.345.130,28	192.086.865,54

La tabella illustra i dati dei trasferimenti correnti e in conto capitale per categorie di destinatari.

I dati sono riferiti agli impegni di competenza dell'esercizio 2025 e ai pagamenti effettuati nel medesimo esercizio, sia in conto competenza che in conto residui.

Nei dati non sono inclusi i trasferimenti di tributi.

IL SISTEMA REGIONE

ENTI E ORGANISMI STRUMENTALI REGIONALI	IMPEGNI DI COMPETENZA 2025	PAGAMENTI 2025 IN C/COMPETENZA E IN C/RESIDUI
Agenzia Sarda delle Entrate - ASE	5.698.877,01	3.814.370,98
Azienda regionale per l'edilizia abitativa - AREA	15.909.954,40	11.562.026,17
Ente Acque della Sardegna - ENAS	88.269.133,67	79.490.202,26
Agenzia Sardegna Ricerche	92.348.685,22	79.268.872,78
Istituto Superiore Regionale Ethnografico - ISRE	7.125.917,74	4.311.604,95
Agenzia per la ricerca in agricoltura - AGRIS	60.816.557,27	58.177.481,31
Agenzia regionale per il sostegno all'agricoltura - ARGEA	155.469.199,67	127.040.423,07
Agenzia regionale per lo sviluppo in agricoltura - LAORE	215.457.560,53	191.804.895,82
Agenzia regionale per la protezione dell'ambiente della Sardegna - ARPAS	54.689.126,14	41.611.410,18
Agenzia forestale regionale per lo sviluppo del territorio e dell'ambiente della Sardegna - FORESTAS	338.896.620,59	333.529.033,54
Agenzia regionale Conservatoria delle coste della Sardegna	4.523.319,19	2.476.689,08
Agenzia sarda per le politiche attive del lavoro - ASPAL	440.948.592,95	139.441.423,61
Ente Regionale per il diritto allo studio universitario (ERSU) di Cagliari	48.009.823,52	34.887.710,21
Ente Regionale per il diritto allo studio universitario (ERSU) di Sassari	19.223.791,85	18.589.832,11
Fondazione Sardegna Film Commission	5.130.000,00	3.730.000,00
Fondazione Teatro Lirico di Cagliari	8.329.392,86	8.033.142,86
Formez PA - Centro servizi, assistenza, studi e formazione per l'ammodernamento delle P.A.	448.677,73	448.677,73
Istituto zooprofilattico sperimentale della Sardegna	30.999.004,96	30.533.984,20
Agenzia ASVI Sardegna	9.345.221,29	9.101.854,35

La Regione può perseguire i propri obiettivi anche avvalendosi di altri organismi regionali che possono essere distinti in enti, agenzie, aziende e altri istituti pubblici.

L'Amministrazione regionale, con gli enti, le agenzie, le aziende e gli istituti regionali costituiscono nel loro insieme il Sistema Regione.

Nella tabella vengono riepilogati, con riferimento all'esercizio 2025, gli impegni di competenza e i pagamenti sia in conto competenza che in conto residui a favore dei principali organismi strumentali della regione.

LE PARTECIPAZIONI IN SOCIETÀ DI DIRITTO PRIVATO

SOCIETÀ PRIVATE PARTECIPATE	IMPEGNI DI COMPETENZA 2025	PAGAMENTI 2025 IN C/COMPETENZA E IN C/RESIDUI
ABBANO S.P.A.	7.476.456,32	1.888.317,05
ARST S.P.A.	342.515.573,08	309.427.716,46
CARBOSULCIS S.P.A.	8.696.039,54	0,00
GEASAR S.P.A.	6.313.196,21	4.141.753,06
IGEA S.P.A.	49.650.537,86	26.423.934,86
IN.SAR. S.P.A.	7.754.725,50	576.209,00
OPERE E INFRASTRUTTURE DELLA SARDEGNA S.R.L.	11.103.256,28	9.616.595,75
S.F.I.R.S. SPA	137.022.697,76	129.196.346,85
SARDEGNA.IT S.R.L.	29.102.756,42	15.534.266,77
SOTACARBO S.P.A.	14.587.279,18	11.755.870,94
SOGEAAL S.P.A.	6.847.125,63	5.786.593,00
SO.G.AER S.P.A.	15.037.422,92	13.754.254,56

La Regione si avvale anche di società di diritto privato per il perseguimento dei propri obiettivi, attraverso la partecipazione al capitale di organismi privati.

Nella tabella vengono riepilogati, con riferimento all'esercizio 2025, gli impegni di competenza e i pagamenti, sia in conto competenza che in conto residui, a favore delle società direttamente partecipate dalla Regione.

PARTE 4

I RISULTATI DELLE GESTIONE FINANZIARIA

I RISULTATI DELLA GESTIONE

Di seguito si rappresentano i prospetti del Rendiconto della Regione Sardegna che danno atto dei risultati della gestione dell'esercizio 2025, insieme a una breve descrizione della loro funzione informativa.

I prospetti sono:

- il quadro generale riassuntivo;
- la verifica degli equilibri;
- il prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione.

IL QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO



Il quadro generale riassuntivo fornisce una visione sintetica e globale della gestione finanziaria nel corso dell'esercizio di riferimento e dei relativi risultati, in termini di competenza e di cassa, attraverso il confronto tra le risorse finanziarie disponibili nel corso dell'esercizio e i relativi utilizzi, e consente di verificare, a consuntivo, la realizzazione degli equilibri previsti nel quadro generale riassuntivo del bilancio di previsione.

Il quadro generale riassuntivo relativo all'esercizio 2025 presenta un risultato della gestione positivo, con un avanzo di competenza pari a euro 1.271.356.910,89 un risultato relativo all'Equilibrio di bilancio di euro 806.081.493,93 (al netto degli accantonamenti e delle destinazioni per le risorse vincolate effettuate in sede di bilancio ovvero risorse di bilancio accantonate e vincolate che non hanno dato origine a impegni, euro 465.275.416,96) e un risultato complessivo di euro 655.634.941,76 (al netto anche della variazione degli accantonamenti effettuata in sede di rendiconto pari ad euro - 150.446.552,17).



IL QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO

ENTRATE		ACCERTAMENTI (€)	INCASSI (€)	SPESE	IMPEGNI (€)	PAGAMENTI (€)
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio			3.564.981.648,74			
Utilizzo avanzo di amministrazione		1.611.188.491,30		Disavanzo amministrazione	0,00	
- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità		0,00		Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti	0,00	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente		105.065.288,98				
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale		1.654.228.158,80				
- di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito		0,00				
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie		9.738.881,21				
Titolo 1 -	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	9.343.545.631,45	9.304.761.891,06	Titolo 1 - Spese correnti	9.492.415.876,36	9.003.586.272,99
Titolo 2 -	Trasferimenti correnti	1.596.933.708,95	1.293.870.943,69	Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	688.739.544,04	
Titolo 3 -	Entrate extratributarie	292.369.690,95	252.345.554,34	Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.593.192.654,35	1.751.349.502,47
Titolo 4 -	Entrate in conto capitale	584.638.713,65	317.750.013,00	Fondo pluriennale vincolato in c/capitale	1.947.596.880,10	
				di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00	
Titolo 5 -	Entrate da riduzione di attività finanziarie	203.889.909,41	238.380.984,11	Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	369.268.350,23	328.197.518,54
				Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie	7.504.560,45	
Totale entrate finali		12.021.377.654,41	11.407.109.386,20	Totale spese finali	14.098.717.865,53	11.083.133.294,00
Titolo 6 -	Accensione prestiti	47.357.316,01	47.357.316,01	Titolo 4 - Rimborsi prestiti	78.881.014,29	78.881.014,29
				Fondo anticipazioni di liquidità	-	
Titolo 7 -	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	Titolo 5 - Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	-	-
Titolo 9 -	Entrate per conto terzi e partite di giro	193.847.688,67	193.620.143,89	Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	193.847.688,67	189.126.687,52
Totale entrate dell'esercizio		12.262.582.659,09	11.648.086.846,10	Totale spese dell'esercizio	14.371.446.568,49	11.351.140.995,81
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE		15.642.803.479,38	15.213.068.494,84	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	14.371.446.568,49	11.351.140.995,81
DISAVANZO DELL'ESERCIZIO				AVANZO DI COMPETENZA / FONDO DI CASSA		
- di cui Disavanzo di competenza da debito autorizzato e non contratto (DANC) (7)		0,00	0,00		1.271.356.910,89	3.861.927.499,03
TOTALE A PAREGGIO		15.642.803.479,38	15.213.068.494,84	TOTALE A PAREGGIO	15.642.803.479,38	15.213.068.494,84
				GESTIONE DEL BILANCIO		
				a) Avanzo di competenza (+) / Disavanzo di competenza (-)	1.271.356.910,89	
				b) Risorse accantonate stanziati nel bilancio dell'esercizio N (+)(8)	104.807.625,47	
				c) Risorse vincolate nel bilancio (+)(9)	360.467.791,49	
				d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)	806.081.493,93	
				- di cui Equilibrio di bilancio negativo determinato da debito autorizzato e non contratto (DANC) (7)	0,00	
				GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO		
				d) Equilibrio di bilancio (+)(-)	806.081.493,93	
				e) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+)(-)(10)	150.446.552,17	
				f) Equilibrio complessivo (f=d-e)	655.634.941,76	
				- di cui Equilibrio complessivo negativo da DANC che non peggiora il disavanzo d'amm. (7)	0,00	
				- di cui Equilibrio complessivo negativo da DANC che peggiora il disavanzo d'amm.	0,00	

LA VERIFICA DEGLI EQUILIBRI

Il prospetto degli equilibri di bilancio consente di verificare, a consuntivo, la realizzazione degli equilibri previsti nel bilancio di previsione, con riferimento alle seguenti componenti:

- A. Equilibri di parte corrente;
- B. Equilibri in conto capitale;
- C. Equilibri tra le partite finanziarie.

Gli equilibri che devono essere verificati riguardano:

1. il risultato della gestione di competenza;
2. il risultato relativo all'equilibrio di bilancio, in cui si tiene conto anche delle risorse di bilancio accantonate e vincolate che non hanno dato origine a impegni;
3. il risultato relativo all'equilibrio complessivo, che, a partire dal risultato relativo all'equilibrio di bilancio, tiene conto della variazione degli accantonamenti effettuata in sede di rendiconto.



LA VERIFICA DEGLI EQUILIBRI 1/2

EQUILIBRI DI BILANCIO		ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO
A/1) Equilibrio di competenza di parte corrente		1.310.325.221,55
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio N	(-)	101.836.423,90
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	190.925.895,56
A/2) Equilibrio di bilancio di parte corrente		1.017.562.902,09
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	83.888.782,82
A/3) Equilibrio complessivo di parte corrente		933.674.119,27
B/1) Equilibrio di competenza di parte capitale		-38.968.310,66
- Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio N	(-)	2.971.201,57
- Risorse vincolate in conto capitale nel bilancio	(-)	169.541.895,93
B/2) Equilibrio di bilancio in c/capitale		-211.481.408,16
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	66.557.769,35
B/3) Equilibrio complessivo in c/capitale		-278.039.177,51
C/1) Variazioni attività finanziaria - saldo di competenza		-142.410.164,01
- Risorse accantonate - attività finanziarie stanziare nel bilancio dell'esercizio N	(-)	0,00
- Risorse vincolate - attività finanziarie nel bilancio	(-)	3.898.051,79
C/2) Variazioni attività finanziaria - equilibrio di bilancio		-146.308.215,80
- Variazione accantonamenti - attività finanziarie effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00
C/3) Variazioni attività finanziaria - equilibrio complessivo		-146.308.215,80
D/1) RISULTATO DI COMPETENZA (D/1 = A/1 + B/1)		1.271.356.910,89
D/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO (D/2 = A/2 + B/2)		806.081.493,93
D/3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO (D/3 = A/3 + B/3)		655.634.941,76

LA VERIFICA DEGLI EQUILIBRI 2/2

EQUILIBRI DI BILANCIO		ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO
Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali delle Autonomie speciali		
A/1) Risultato di competenza di parte corrente		1.310.325.221,55
Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento di spese correnti ricorrenti e al rimborso di prestiti al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)	84.016.872,06
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	655.634.941,76
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio N	(-)	101.836.423,90
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto(+)/(-)	(-)	83.888.782,82
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	190.925.895,56
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali		194.022.305,45

PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Il prospetto del Risultato di amministrazione ha la finalità di dimostrare il risultato di amministrazione alla fine dell'esercizio e la sua composizione.

Il risultato di amministrazione alla fine dell'esercizio è costituito dal fondo di cassa al 31 dicembre maggiorato dei residui attivi e diminuito dei residui passivi, al netto del fondo pluriennale vincolato per spese correnti e per spese in conto capitale e attività finanziarie.

Il prospetto si presenta suddiviso in due sezioni, la prima riguarda l'ammontare del risultato di amministrazione mentre la seconda espone le parti relative alle sue componenti che riguardano:

- la parte accantonata per eventuali spese future;
- la parte vincolata per entrate a copertura di spese specifiche;
- la parte destinata agli investimenti.

PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE 2025				
		RESIDUI	GESTIONE COMPETENZA	TOTALE
Fondo cassa al 1° gennaio				3.564.981.648,74
RISCOSSIONI	(+)	767.686.649,15	10.880.400.196,95	11.648.086.846,10
PAGAMENTI	(-)	1.185.365.444,48	10.165.775.551,33	11.351.140.995,81
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2025	(=)			3.861.927.499,03
RESIDUI ATTIVI	(+)	3.017.251.353,82	1.382.182.462,14	4.399.433.815,96
RESIDUI PASSIVI	(-)	849.985.044,09	1.561.830.032,57	2.411.815.076,66
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	(-)			688.739.544,04
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	(-)			1.947.596.880,10
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN ATTIVITA' FINANZIARIE	(-)			7.504.560,45
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2025 (A)	(=)			3.205.705.253,74
Composizione del risultato di amministrazione al 31 dicembre 2025				
Parte accantonata				
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2025				427.689.511,44
Accantonamento residui perenti al 31/12/2025				265.210.653,78
Fondo anticipazioni liquidità				0,00
Fondo per le perdite delle società partecipate				15.505.571,00
Fondo contenzioso				105.902.581,00
Fondo garanzia debiti commerciali				0,00
Fondo obiettivi di finanza pubblica				27.000.000,00
Altri accantonamenti				323.983.668,52
Totale parte accantonata (B)				1.165.291.985,74
Parte vincolata				
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili				602.292.311,03
Vincoli derivanti da trasferimenti				599.430.570,11
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui				0,00
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente				256.117.482,64
Altri vincoli				17.611.327,86
Totale parte vincolata (C)				1.475.451.691,64
Totale parte destinata agli investimenti (D)				54.755.018,13
Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)				510.206.558,23
F) di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto				0,00

PARTE 5

LA CONTABILITÀ ECONOMICO-PATRIMONIALE

CONCETTI BASE DELLA CONTABILITÀ ECONOMICO-PATRIMONIALE

Alla contabilità finanziaria, che costituisce il sistema contabile principale, è affiancata la contabilità economico-patrimoniale al fine di garantire la rilevazione unitaria dei fatti gestionali sotto l'aspetto finanziario, economico e patrimoniale.

La contabilità economico-patrimoniale ha la finalità principale di consentire la predisposizione del **Bilancio d'esercizio** che si compone dei seguenti principali documenti:

- il **Conto economico** che evidenzia i componenti economici positivi e negativi dell'esercizio considerato, in termini di costi e ricavi;
- lo **Stato Patrimoniale** che rappresenta la consistenza del patrimonio al termine dell'esercizio e riepiloga il complesso dei beni e dei rapporti giuridici di pertinenza della Regione.

La contabilità economico-patrimoniale fornisce inoltre la base informativa necessaria per la determinazione analitica dei costi e per il bilancio consolidato di ciascuna amministrazione pubblica con i propri enti e organismi strumentali, aziende e società.

Nelle parti che seguono verrà data illustrazione sintetica del conto economico e dello stato patrimoniale.

IL CONTO ECONOMICO

Il bilancio dell'esercizio 2025 ha chiuso con un risultato economico positivo di euro 227.799.829 registrando un decremento del - 62,60% rispetto al 2024, anno in cui risultava pari a euro 609.108.624.

Se analizziamo le singole componenti, possiamo osservare che i risultati della gestione ordinaria, e straordinaria sono diminuiti, mentre la gestione finanziaria è aumentata benché abbia sempre un valore negativo rispetto al dato dell'anno precedente.

Tali differenze sono da imputare prevalentemente a diverse modalità di contabilizzazione e non a variazioni effettive.

CONTO ECONOMICO	2025	2024
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE		
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	11.549.329.381	10.991.849.888
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE		
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	10.985.599.605	10.199.996.622
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	563.729.776	791.853.266
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
Totale proventi finanziari	2.513.378	2.534.910
Totale oneri finanziari	52.231.142	55.391.814
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	-49.717.764	-52.856.904
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		
TOTALE RETTIFICHE (D)	-5.533.709	-13.965.099
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
Totale proventi straordinari	421.400.595	287.886.184
Totale oneri straordinari	679.676.702	387.434.583
TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	-258.276.107	-99.548.399
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	250.202.196	625.482.864
TOTALE IMPOSTE	22.402.367	16.374.240
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	227.799.829	609.108.624

LO STATO PATRIMONIALE

Lo Stato patrimoniale 2025 evidenzia un patrimonio netto di 5.890.900.391 con un aumento del 4,25% rispetto al 2024.

Le voci che, tra le altre, hanno concorso alla determinazione del valore del patrimonio netto nel 2025 sono:

- Un aumento del valore delle immobilizzazioni;
- un aumento dell'attivo circolante, dovuto all'incremento delle disponibilità liquide;
- un decremento dei fondi rischi e oneri;
- un aumento dei debiti, in particolare quelli per trasferimenti e contributi.

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)	2025	2024	STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	2025	2024
A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE			A) PATRIMONIO NETTO		
TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)		0	Fondo di dotazione	405.326.201	405.326.201
B) IMMOBILIZZAZIONI			Riserve	5.257.774.361	4.636.162.119
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>			Risultato economico dell'esercizio	227.799.829	609.108.624
Totale immobilizzazioni immateriali	162.770.456	106.227.405	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	5.890.900.391	5.650.596.944
<i>Immobilizzazioni materiali</i>					
Beni demaniali		123.494.943			
Altre immobilizzazioni materiali		980.381.184	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
Immobilizzazioni in corso ed acconti		380.513.219	TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	497.300.761	630.677.562
Totale immobilizzazioni materiali	1.515.000.544	1.484.389.346			
<i>Immobilizzazioni Finanziarie</i>					
Totale immobilizzazioni finanziarie	1.776.573.989	1.600.832.711	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO		
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	3.454.344.989	3.191.449.462	TOTALE T.F.R. (C)	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE					
<i>Rimanenze</i>					
Totale rimanenze	3.800.019	3.590.528	D) DEBITI		
<i>Crediti</i>			Debiti da finanziamento	1.396.609.946	1.428.133.645
Totale crediti	4.059.201.664	3.769.531.154	Debiti verso fornitori	2.192.387	2.799.704
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0	0	Acconti	110.458	70.261
<i>Disponibilità liquide</i>			Debiti per trasferimenti e contributi	2.017.337.752	1.914.456.613
Conto di tesoreria	3.861.927.499	3.616.213.022	Altri debiti	657.495.592	642.795.009
Altri depositi bancari e postali	0	0	TOTALE DEBITI (D)	4.073.746.135	3.988.255.232
Totale disponibilità liquide	3.861.927.499	3.616.213.022			
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	7.924.929.182	7.389.334.704	E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
			Ratei passivi	12.490.183	9.015.057
D) RATEI E RISCONTI			Risconti passivi	905.055.778	302.689.809
Ratei attivi	16.889	8.839	TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	917.545.961	311.704.866
Risconti attivi	202.188	441.599			
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	219.077	450.438			
			TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	11.379.493.248	10.581.234.604
TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	11.379.493.248	10.581.234.604			

PARTE 6

GLOSSARIO

GLOSSARIO: LA CONTABILITÀ FINANZIARIA



LA CONTABILITA' FINANZIARIA

La contabilità finanziaria rileva le obbligazioni, attive e passive, gli incassi e i pagamenti riguardanti tutte le transazioni poste in essere da un'amministrazione pubblica. E' il sistema contabile principale e fondamentale ai fini dell'autorizzazione da parte dell'organo politico delle entrate e delle spese e della rendicontazione della gestione.

LA GESTIONE DI COMPETENZA

La gestione di competenza considera le entrate che l'amministrazione ha il diritto di riscuotere (**Accertamenti**) e le spese che si è impegnata a sostenere (**Impegni**) durante l'anno, indipendentemente dal fatto che saranno effettivamente rimosse e pagate nel corso dello stesso anno o in futuro.

LA GESTIONE DI CASSA

La gestione di cassa, considera le entrate e le spese che l'amministrazione ha effettivamente riscosso (**Riscossioni**) e pagato (**Pagamenti**) nel corso dell'anno, indipendentemente dall'anno in cui sono nati gli accertamenti e gli impegni.

GLOSSARIO: CLASSIFICAZIONE E FASI DELLE ENTRATE

Le entrate sono classificate secondo successivi livelli di dettaglio in titoli e tipologie:

- **Titoli** definiti secondo la fonte di provenienza delle entrate;
- **Tipologie** definite in base alla natura delle entrate, nell'ambito di ciascuna fonte di provenienza (Titolo). Costituiscono l'unità di voto ai fini dell'approvazione da parte del Consiglio regionale.

Ai fini della gestione e della rendicontazione le tipologie sono ripartite in **Categorie**, **Capitoli**.

La gestione delle entrate si attua attraverso le fasi dell'accertamento, della riscossione e del versamento.

1. **L'accertamento** costituisce la prima fase della gestione dell'entrata con la quale il funzionario competente, sulla base di idonea documentazione, verifica la ragione del credito e la sussistenza di un idoneo titolo giuridico che dà luogo all'obbligazione attiva giuridicamente perfezionata, individua il debitore e quantifica la somma da incassare, individua la relativa scadenza e registra il diritto di credito imputandolo contabilmente all'esercizio finanziario nel quale viene a scadenza.
2. **La riscossione**: che consiste nell'incasso da parte del Tesoriere o di incaricati alla riscossione delle somme dovute all'amministrazione.
3. **Il versamento**: che consiste nel materiale trasferimento delle somme rimosse nelle casse della Regione.

GLOSSARIO: I TITOLI DI ENTRATA

Titolo 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa, ovvero le imposte e le tasse.

Titolo 2: Trasferimenti correnti a favore della Regione.

Titolo 3: Entrate extratributarie, ovvero entrate di diversa natura.

Titolo 4: Entrate in conto capitale, destinate a finanziare la realizzazione di beni durevoli.

Titolo 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie, originate dallo smobilizzo di investimenti finanziari o dallo sblocco di conti correnti vincolati.

Titolo 6: Entrate da accensione prestiti, risorse finanziarie chieste in prestito dalla Regione.

Titolo 7: Entrate da anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere, prestiti a breve termine concessi dall'istituto bancario che gestisce la fase della riscossione per l'Amministrazione.

Titolo 9: Entrate per conto terzi e partite di giro, risorse finanziarie che transitano per il Bilancio della Regione ma di cui la stessa Regione non ha disponibilità in quanto di competenza di altri soggetti.

Negli schemi obbligatori di rendiconto di cui al D.lgs. 118/2011 non è previsto il titolo 8° delle entrate.

GLOSSARIO: LE FASI DELLA SPESA



La gestione della spesa si attua attraverso le fasi dell'impegno, della liquidazione, dell'ordinazione e del pagamento.

1. **L'impegno:** è la fase con la quale viene riconosciuto il perfezionamento di un'obbligazione giuridica passiva, la ragione del debito, la somma da pagare, il soggetto creditore e la scadenza. Gli impegni devono essere assunti nei limiti dei rispettivi stanziamenti di competenza del bilancio di previsione e imputabili agli esercizi in cui vengono a scadenza.
2. **La liquidazione:** costituisce la fase del procedimento di spesa con la quale, in base ai documenti e ai titoli atti a comprovare il diritto del creditore, si determina la somma da pagare nei limiti dell'ammontare dell'impegno assunto.
3. **L'ordinazione:** consiste nella disposizione impartita al tesoriere dell'ente di provvedere al pagamento a un soggetto specificato.
4. **Il pagamento:** è la fase in cui viene emanato il mandato di pagamento, o ordine di pagamento, che deve contenere tutti gli elementi informativi previsti dall'ordinamento e da eventuali altre disposizioni normative e regolamentari.

GLOSSARIO: LA CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE

Le spese si possono analizzare in base alla loro natura o in base alla loro destinazione.

In base alla classificazione per natura la spesa può essere analizzata per **Titoli** e **Macroaggregati**.

In base alla loro destinazione le spese si distinguono in:

- **Missioni** che rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle regioni in base alle risorse finanziarie, umane e strumentali disponibili.
- **Programmi** che rappresentano aggregati omogenei di attività volte a perseguire gli obiettivi definiti nell'ambito delle missioni, ai fini dell'approvazione da parte del Consiglio regionale.

Ai fini della gestione, i programmi sono poi ripartiti in titoli, macroaggregati e capitoli.



GLOSSARIO: I TITOLI DI SPESA

Titolo 1: Spese correnti, destinate alla produzione e al funzionamento dei vari servizi prestati dalla Regione e alla redistribuzione del reddito fra i cittadini.

Titolo 2: Spese in conto capitale, destinate a incrementare il patrimonio di beni durevoli sul territorio regionale.

Titolo 3: Spese per incremento di attività finanziarie, rappresentano investimenti finanziari fatti dalla Regione.

Titolo 4: Spese per rimborso prestiti, rappresentano la quota annua di restituzione dei mutui contratti e delle obbligazioni emesse dalla Regione.

Titolo 5: Spese per chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere, rappresentano le restituzioni dei prestiti a breve termine concessi dall'istituto bancario che gestisce la fase della riscossione per l'Amministrazione.

Titolo 7: Uscite per conto terzi e partite di giro, rappresentano uscite di risorse finanziarie che transitano nel Bilancio regionale pur essendo imputabili giuridicamente ad un altro soggetto.

Negli schemi obbligatori di rendiconto di cui al D.lgs. 118/2011 non è previsto il titolo 6°.

GLOSSARIO SPESE PER MISSIONI

Nella **missione 1 “Servizi istituzionali e generali, di gestione e di controllo”** sono rappresentate le spese generali di funzionamento della Regione che non sono attribuibili direttamente ad altre missioni.

Nella **missione 2 “Giustizia”** sono indicate le spese destinate a trasferimenti correnti a favore dei Comuni sottoscrittori dei protocolli di intesa relativi al progetto promosso dal Ministero della Giustizia denominato “Uffici di Prossimità”. Il Progetto persegue la finalità di promuovere “un servizio giustizia più vicino al cittadino” attraverso la realizzazione di Uffici di Prossimità sul territorio regionale in collaborazione con i Tribunali ordinari e gli Enti locali.

Nella **missione 3 “Ordine pubblico e sicurezza”** sono indicate le spese destinate all’amministrazione e funzionamento dei servizi di polizia locale per garantire la sicurezza urbana e rurale.

Nella **missione 4 “Istruzione e diritto allo studio”** sono rappresentate le spese per l’istruzione.

Nella **missione 5 “Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali”** sono indicate le spese per la cultura.

Nella **missione 6** sono rappresentate le spese per **“Politiche giovanili, sport e tempo libero”**.

GLOSSARIO SPESE PER MISSIONI

Nella **missione 7 “Turismo”**, sono indicate le spese utilizzate per la programmazione delle infrastrutture di interesse turistico e la relativa attività di promozione e propaganda.

Nella **missione 8 “Assetto del territorio ed edilizia abitativa”** sono rappresentate le spese per la predisposizione di strumenti urbanistici e per l’edilizia popolare.

La **missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente”** descrive le spese sostenute per la difesa del suolo, il recupero ambientale e la valorizzazione delle risorse idriche.

Nella **missione 10 “Trasporti e diritto alla mobilità”** sono espone le spese sostenute per il trasporto pubblico, la viabilità e le infrastrutture stradali

Nella **missione 11 “Soccorso civile”** sono descritte le spese per la prevenzione e la gestione delle emergenze.

Nella **missione 12 “Diritti sociali, politiche sociali e famiglia”** sono rappresentate le spese per la famiglia e quelle a sostegno dei cittadini più svantaggiati e bisognosi.

GLOSSARIO SPESE PER MISSIONI

Nella **missione 13 “Tutela della salute”** sono rappresentate le spese per la salute e per gli investimenti sanitari.

Le spese a sostegno delle imprese sarde sono rappresentate nella **missione 14 “Sviluppo economico e competitività”**.

Nella **missione 15 “Politiche per il lavoro e la formazione professionale”** sono espone le spese per la formazione professionale e per i servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro.



Le spese a sostegno del settore agricolo, del sistema agroalimentare e della pesca sono rappresentate nella **missione 16 “Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca”**.

Nella **missione 17 “Energia e diversificazione delle fonti energetiche”** sono indicate le spese per le politiche volte a rendere più efficiente la produzione e l'utilizzo dell'energia.

GLOSSARIO SPESE PER MISSIONI

Nella **missione 18 “Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali”** sono indicate le spese per trasferimenti ad altri enti territoriali.

Nella **missione 19 “Relazioni internazionali”** sono rappresentate le spese destinate all’organizzazione e gestione di programmi di sviluppo che la Regione Sardegna porta avanti in collaborazione con altri soggetti internazionali.

Nella **missione 50 “Debito pubblico”** sono rappresentate le spese per gli interessi e per la restituzione delle risorse finanziarie prese in prestito dalla Regione.

Nella **missione 99 “Servizi per conto terzi”** sono rappresentate le risorse finanziarie che transitano nel Bilancio della Regione ma di cui la stessa Regione non ha disponibilità.





REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

*Il documento è stato redatto dal Settore piano degli indicatori e relazioni esterne
del Servizio Rendiconto regionale, consolidamento dei bilanci,
rapporti con la Corte dei Conti e con il Collegio revisori.*